

# QIE REPORTS

---

UNICEF în ROMÂNIA

## COSTUL SERVICIILOR COMPLEMENTARE DE EDUCAȚIE ȘI ÎNGRIJIRE TIMPURIE (ECEC) ÎN ROMÂNIA

---

Coordonator UNICEF  
Luminița COSTACHE, Specialist Educație

Autor  
Victor DRUGĂ, Consultant UNICEF



## **UNICEF în România**

### **Costul serviciilor complementare de educație și îngrijire timpurie (ECEC) în România**

**Coordonator UNICEF**

Luminița COSTACHE, Specialist Educație

**Autor**

Victor DRUGĂ, Consultant UNICEF



**Iași, 2025**

Documentul poate fi accesat pe [www.qie.ro](http://www.qie.ro)

<https://doi.org/10.33788/qie.25.04>

**Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României**

**DRUGĂ, VICTOR**

**Costul serviciilor complementare de educație și îngrijire timpurie (ECEC) în România / Victor Drugă, Luminița Costache. - Iași : Expert Projects, 2025**

Conține bibliografie

ISBN 978-606-8927-79-4

I. Costache, Luminița

316

37

---

## Mulțumiri

Prezentul raport nu ar fi fost posibil fără implicarea și sprijinul constant al Ministerului Educației și Cercetării din România și al Biroului Regional UNICEF pentru Europa și Asia Centrală.

Raportul a beneficiat de furnizarea de informații și de sugestii de îmbunătățire pertinente din partea Ministerului Educației și Cercetării prin sprijinul generos al doamnelor Viorica Preda și Cristina Mangiurea în toate etapele sale de realizare. La îmbunătățirea acestui raport au contribuit și colegii din UNICEF România prin feedback-ul oferit de Yusuf Bafozoda, Specialist Politici Sociale, Petre-Vlad Irimie, Ofițer Politici Sociale, Eugen Crai, Specialist Educație și Ramona Pavel, Ofițer Educație. Dorim să le adresăm mulțumiri pentru sprijin și pentru contribuția la îmbunătățirea raportului.



# Cuprins

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Context .....</b>                                                                                                                                                                                                                                              | <b>9</b>  |
| <b>2. Metodologia studiului .....</b>                                                                                                                                                                                                                                | <b>9</b>  |
| 2.1. Obiectivele generale ale studiului.....                                                                                                                                                                                                                         | 9         |
| 2.2. Obiective specifice ale studiului.....                                                                                                                                                                                                                          | 9         |
| 2.3. Metodologia de cercetare.....                                                                                                                                                                                                                                   | 10        |
| <b>3. Planificarea și bugetarea serviciilor ECEC complementare .....</b>                                                                                                                                                                                             | <b>13</b> |
| 3.1. Analiza mecanismelor de finanțare și bugetare existente pentru serviciile ECEC complementare, inclusiv serviciile oferite prin centrele de zi .....                                                                                                             | 13        |
| 3.1.1. Context Legislativ.....                                                                                                                                                                                                                                       | 13        |
| 3.1.2. Surse de finanțare pentru serviciile ECEC complementare.....                                                                                                                                                                                                  | 16        |
| 3.1.3. Structura instituțională și responsabilități.....                                                                                                                                                                                                             | 17        |
| 3.1.4. Norme metodologice și reglementări financiare.....                                                                                                                                                                                                            | 19        |
| 3.1.5. Provocări și limitări.....                                                                                                                                                                                                                                    | 19        |
| 3.1.6. Recomandări pentru îmbunătățirea mecanismelor de finanțare .....                                                                                                                                                                                              | 20        |
| 3.2. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile ECEC complementare prevăzute de legislația din România.....                                                                                                                                      | 20        |
| 3.2.1. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip grădiniță comunitară .....                                                                                                                                           | 26        |
| 3.2.2. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip ludotecă/grup de joacă.....                                                                                                                                          | 37        |
| 3.2.3. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile similare furnizate prin intermediul centrelor de zi .....                                                                                                                                      | 49        |
| 3.3. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru servicii complementare ECEC din Uniunea Europeană și cartografiate ca potențial potrivite pentru România.....                                                                                               | 59        |
| 3.3.1. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip centre familiale (Family daycare – Modelul suedez).....                                                                                                              | 59        |
| 3.3.2. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip ludoteci și grupuri de joacă (Modelul francez) .....                                                                                                                 | 68        |
| 3.3.3. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip Aistear (Programul Aistear - Modelul irlandez).....                                                                                                                  | 77        |
| 3.3.4. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip Primokiz (Programul Primokiz - Modelul elvețian) .....                                                                                                               | 87        |
| 3.4. Dezvoltarea de scenarii alternative de calcul al costurilor pentru extinderea serviciilor complementare la nivel național, pe baza profilului serviciilor complementare din România sau din Europa și cartografiate ca potențial potrivite pentru România ..... | 97        |
| 3.4.1 Parametri utilizați pentru estimări: .....                                                                                                                                                                                                                     | 98        |

|                                                                                                                                                             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3.4.2. Scenariul I - extindere de bază.....                                                                                                                 | 101        |
| 3.4.3. Scenariul II – extindere parțială.....                                                                                                               | 105        |
| 3.4.4. Scenariul III – extindere avansată.....                                                                                                              | 109        |
| 3.4.5. Analiza comparativă a celor trei scenarii.....                                                                                                       | 115        |
| <b>4. Finanțarea serviciilor ECEC complementare, inclusiv serviciile similare oferite prin centrele de zi.....</b>                                          | <b>119</b> |
| 4.1. Raportul personal/copil.....                                                                                                                           | 119        |
| 4.1.1. Importanța raportului personal angajat/elev în ECEC.....                                                                                             | 120        |
| 4.1.2. Cerințele legale privind raportul personal/elev în România.....                                                                                      | 120        |
| 4.1.3. Structura finanțării în funcție de raportul personal/elev.....                                                                                       | 120        |
| 4.1.4. Provocări și soluții pentru asigurarea finanțării în funcție de raportul personal/elev.....                                                          | 121        |
| 4.1.5. Recomandări pentru îmbunătățirea raportului personal/elev și a finanțării.....                                                                       | 121        |
| 4.2. Remunerarea și menținerea personalului.....                                                                                                            | 121        |
| 4.2.1. Starea actuală a remunerării personalului în ECEC din România.....                                                                                   | 122        |
| 4.2.1.1 Remunerarea personalului din serviciile de educație timpurie complementare înființate ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar..... | 122        |
| 4.2.1.2 Remunerarea personalului din serviciile ECEC complementare din centrele de zi.....                                                                  | 129        |
| 4.2.1.3 Remunerarea personalului responsabil de activitatea de coordonare și supervizare.....                                                               | 134        |
| 4.2.2. Provocări în finanțarea pentru menținerea personalului în ECEC.....                                                                                  | 135        |
| 4.2.3. Perspective de finanțare pentru îmbunătățirea remunerării și retenției personalului....                                                              | 135        |
| 4.2.4. Recomandări pentru creșterea finanțării și menținerea personalului în ECEC.....                                                                      | 136        |
| 4.3. Supravegherea și dezvoltarea profesională a personalului.....                                                                                          | 136        |
| 4.3.1. Importanța supravegherii și dezvoltării profesionale în sectorul ECEC.....                                                                           | 136        |
| 4.3.2. Cadrul de finanțare pentru supraveghere și dezvoltare profesională în România.....                                                                   | 136        |
| 4.3.3. Provocările legate de finanțarea dezvoltării profesionale în ECEC.....                                                                               | 137        |
| 4.3.4. Propuneri pentru îmbunătățirea finanțării dezvoltării profesionale.....                                                                              | 138        |
| 4.3.5. Recomandări pentru menținerea unui sistem de finanțare sustenabil pentru dezvoltarea profesională.....                                               | 138        |
| 4.4. Formarea inițială a personalului.....                                                                                                                  | 139        |
| 4.4.1. Contextul și importanța formării inițiale a personalului ECEC.....                                                                                   | 139        |
| 4.4.2. Sistemele și sursele actuale de finanțare pentru formarea inițială a personalului ECEC în România.....                                               | 139        |
| 4.4.3. Provocări în finanțarea formării inițiale a personalului ECEC.....                                                                                   | 140        |

|                                                                                                                             |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4.4.4. Soluții și propuneri pentru îmbunătățirea finanțării formării inițiale a personalului ECEC.....                      | 140        |
| 4.4.5. Recomandări pentru un sistem sustenabil de finanțare a formării inițiale în ECEC ...                                 | 141        |
| 4.5. Acorduri de partajare a costurilor între familii, furnizorii de servicii, autoritățile naționale și subnaționale ..... | 141        |
| 4.5.1. Mecanismele de partajare a costurilor în cadrul ECEC în România.....                                                 | 141        |
| 4.5.2. Beneficiile și provocările partajării costurilor între actori .....                                                  | 142        |
| 4.5.3. Recomandări pentru îmbunătățirea partajării costurilor în serviciile ECEC.....                                       | 143        |
| 4.6. Fonduri structurale.....                                                                                               | 143        |
| 4.6.1. Principalele programe de finanțare pentru serviciile ECEC din România .....                                          | 143        |
| 4.6.2. Tipuri de finanțări și arii de suport pentru serviciile ECEC prin fonduri structurale .                              | 144        |
| 4.6.3. Provocări și limitări în utilizarea fondurilor structurale pentru ECEC.....                                          | 145        |
| 4.6.4. Recomandări pentru utilizarea eficientă a fondurilor structurale în ECEC .....                                       | 145        |
| 4.7. Alte resurse .....                                                                                                     | 146        |
| 4.7.1. Donații și sponsorizări.....                                                                                         | 146        |
| 4.7.2. Parteneriate public-private (PPP) .....                                                                              | 146        |
| 4.7.3. Granturi internaționale și contribuții ale organizațiilor non-guvernamentale (ONG-uri) .....                         | 146        |
| 4.7.4. Contribuții comunitare și implicarea părinților .....                                                                | 146        |
| 4.7.5. Contribuții din sectorul privat și al mediului de afaceri.....                                                       | 147        |
| 4.7.6. Taxe speciale și fonduri colectate la nivel local .....                                                              | 147        |
| 4.7.7. Programe de crowdfunding și voluntariat .....                                                                        | 147        |
| <b>5. Guvernarea și reglementarea serviciilor ECEC complementare .....</b>                                                  | <b>148</b> |
| 5.1. Reglementarea furnizării serviciilor .....                                                                             | 148        |
| 5.1.1. Cadrul legislativ și reglementările principale .....                                                                 | 148        |
| 5.1.2. Norme privind autorizarea și funcționarea centrelor de zi .....                                                      | 149        |
| 5.1.3. Formarea și certificarea personalului în ECEC.....                                                                   | 149        |
| 5.1.4. Standarde de calitate și protecția drepturilor copiilor .....                                                        | 149        |
| 5.1.5. Mecanisme de monitorizare și evaluare.....                                                                           | 150        |
| 5.1.6. Colaborarea cu comunitatea și părinții.....                                                                          | 150        |
| 5.1.7. Reglementări financiare și transparență bugetară .....                                                               | 150        |
| 5.2. Instrumente și mecanisme de asigurare a calității pentru a supraveghea calitatea structurală și a proceselor .....     | 150        |
| 5.2.1. Cadru legislativ și de reglementare .....                                                                            | 151        |
| 5.2.2. Standardele de calitate.....                                                                                         | 151        |

|                                                                                                 |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5.2.3. Mecanisme de evaluare și monitorizare.....                                               | 151        |
| 5.2.4. Formarea și dezvoltarea profesională a personalului.....                                 | 151        |
| 5.2.5. Implicarea părinților și a comunității.....                                              | 152        |
| 5.2.6. Parteneriate și colaborări.....                                                          | 152        |
| 5.2.7. Raportarea și transparența .....                                                         | 152        |
| 5.3. Măsuri de responsabilizare stabilite și urmate prin diferite niveluri ale sistemului ..... | 153        |
| 5.3.1. Cadru legislativ.....                                                                    | 153        |
| 5.3.2. Mecanisme de monitorizare și evaluare.....                                               | 153        |
| 5.3.3. Formarea și dezvoltarea profesională a personalului.....                                 | 154        |
| 5.3.4. Implicarea părinților și comunității.....                                                | 154        |
| 5.3.5. Colaborări și parteneriate .....                                                         | 154        |
| 6. Măsuri de sancțiune și recompensare .....                                                    | 155        |
| <b>7. Surse de date.....</b>                                                                    | <b>156</b> |

## 1. Context

Plecând de la constatările Raportului de evaluare a statusului serviciilor de educație și îngrijire timpurie în România, elaborat de către Cult Research pentru Centrul Step by Step pentru Educație și Dezvoltare Profesională, în cadrul proiectului derulat în parteneriat și susținut financiar de UNICEF România, Raportul de față are scopul de a estima costurile serviciilor ECEC complementare, prevăzute de legislația din România, respectiv costurile unor servicii complementare ECEC<sup>1</sup> din Uniunea Europeană, identificate de către Cult Research, cu potențial de a putea fi adaptate contextului românesc. De asemenea, Raportul încearcă să identifice posibilele scenarii pentru extinderea serviciilor complementare ECEC ale căror costuri au fost anterior estimate.

Acest Raport împreună cu Raportul de evaluare a statusului serviciilor de educație și îngrijire timpurie în România elaborat de către Cult Research, fac parte din cel de-al doilea pilon în cadrul proiectului finanțat de Fundația LEGO în România.

Obiectivul pe termen scurt al proiectului finanțat de Fundația LEGO din România este de a răspunde la nevoile copiilor, de la naștere până la 6 ani, și ale mamelor/îngrijitorilor acestora, prin crearea de centre de joacă și de învățare la nivel local, unde un număr mare de familii de refugiați sunt stabilite.

Pe termen mediu și lung, obiectivul proiectului constă în consolidarea sistemelor de extindere a serviciilor de educație și îngrijire timpurie (ECEC) și de a asigura accesul la servicii de educație și îngrijire timpurie incluzive și de calitate pentru refugiații ucraineni, precum și pentru copiii din țările gazdă.

Contextul prezentat mai sus justifică necesitatea realizării acestui Raport care poate contribui atât la creșterea numărului de copii, beneficiari ai serviciilor ECEC existente precum și la oferirea unor noi tipuri de servicii ECEC complementare, pentru a răspunde la nevoile tuturor copiilor, de la naștere până la 6 ani.

## 2. Metodologia studiului

### 2.1. Obiectivele generale ale studiului

Prezentul studiu are două obiectivele generale, și anume:

- Estimarea costurilor serviciilor ECEC complementare din sistemul de educație (unități de învățământ preuniversitar cu grupe de antepreșcolari și/sau preșcolari) și din sistemul de protecție (centre de zi), prevăzute de legislația din România, respectiv a costurilor unor servicii ECEC complementare din Europa, cartografiate ca fiind potențial potrivite pentru România, pentru copiii de la naștere până la 6 ani;
- Identificarea scenariilor posibile pentru extinderea serviciilor ECEC complementare.

### 2.2. Obiective specifice ale studiului

Obiectivele specifice ale studiului constau în:

---

<sup>1</sup> În conformitate cu Art. 30, Alin. (3) din Legea 198/2023, în unitățile administrativ-teritoriale în care nu există suficiente creșe și grădinițe ori în situația în care numărul de locuri din creșe și grădinițe disponibil este mai mic decât numărul de copii de vârstă antepreșcolară sau preșcolară din circumscripția școlară sau din unitatea administrativ-teritorială se pot dezvolta **servicii de educație timpurie complementare** de tip ludotecă, grup de joacă, grădiniță comunitară și altele asemenea, care vor funcționa ca structuri ale unităților de învățământ din acea unitate administrativ-teritorială sau din alte unități administrativ-teritoriale.

- Planificarea și bugetarea serviciilor ECEC complementare, inclusiv a serviciilor similare oferite prin centrele de zi:
  - Analiza mecanismelor de finanțare și bugetare existente pentru serviciile ECEC complementare, inclusiv pentru serviciile similare oferite în centrele de zi;
  - Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru toate serviciile ECEC complementare identificate;
  - Dezvoltarea unor scenarii alternative de calcul al costurilor pentru extinderea serviciilor ECEC complementare la nivel național, pe baza profilului serviciilor complementare existente în România sau în Europa și cartografiate ca potențial potrivite pentru România, pentru copiii de la naștere până la 6 ani, dezvoltate în cadrul studiului axat pe serviciile de educație și îngrijire a copiilor preșcolari (condus de Centrul Step by Step pentru Educație și Dezvoltare Profesională în cadrul aceluiași Proiect).
- Finanțarea serviciilor ECEC complementare, inclusiv a serviciilor similare furnizate prin centrele de zi: raportul personal/elev; remunerarea și menținerea personalului; supravegherea și dezvoltarea profesională a personalului; formarea inițială a personalului; acorduri de partajare a costurilor între familii, furnizorii de servicii, autoritățile naționale și subnaționale; fonduri structurale; alte resurse
- Guvernarea și reglementarea serviciilor ECEC complementare: Reglementarea furnizării serviciilor; instrumente și mecanisme de asigurare a calității pentru a supraveghea calitatea structurală și a proceselor; măsuri de responsabilizare stabilite și urmate prin diferite niveluri ale sistemelor de educație și protecție.

## 2.3. Metodologia de cercetare

### 2.3.1. Revizuirea literaturii existente

- **Scop:** Identificarea celor mai relevante studii, rapoarte și politici publice referitoare la serviciile ECEC complementare.
- **Activități:**
  - Colectarea și analiza documentelor existente pe subiectul ECEC din România și din Europa.
  - Evaluarea modelelor de costuri pentru serviciile ECEC complementare aplicate în alte țări europene, cu accent pe bunele practici și lecțiile învățate.

### 2.3.2. Identificarea serviciilor ECEC complementare

- **Scop:** Catalogarea și clasificarea serviciilor existente în România și în Europa.
- **Activități:**
  - Analiza prevederilor legale referitoare la serviciile ECEC complementare existente în România.
  - Colectarea și analiza documentelor (studii, analize, rapoarte) existente despre tipurile de servicii complementare disponibile<sup>2</sup>, numărul de copii deserviți, structura costurilor, raportul personal/copii și finanțarea.
  - Analiza Raportului de evaluare a statusului serviciilor de educație și îngrijire timpurie în România, elaborat de către Cult Research, în vederea identificării serviciilor complementare

---

<sup>2</sup> O descriere exhaustivă a serviciilor ECEC complementare, de tip ludotecă, grup de joacă, grădiniță comunitară, este inclusă în cadrul Secțiunii 3.2, de la pagina 16, pe baza prevederilor specifice din HG nr. 1563/2024 referitor la serviciile complementare de educație timpurie și îngrijire (ECEC)

de educație și îngrijire timpurie din Europa, cartografiate ca fiind potențial potrivite pentru România, pentru copiii de la naștere până la 6 ani.

### 2.3.3. Dezvoltarea modelului de cost

- **Scop:** Crearea unui model de cost adaptat specificului serviciilor ECEC complementare din România.
- **Activități:**
  - Definirea costurilor directe și indirecte asociate cu furnizarea serviciilor ECEC complementare, inclusiv cheltuieli de personal, infrastructură, materiale educaționale și formare profesională.
  - Utilizarea metodei de calcul a costurilor „bottom-up” (costuri agregate pe baza activităților specifice) pentru a calcula costul total al serviciilor.
  - Implementarea unui model de calcul Excel pentru a simula diverse scenarii de costuri pe baza variabilelor introduse.

### 2.3.4. Cartografierea serviciilor

- **Scop:** Identificarea și clasificarea serviciilor ECEC complementare ca fiind potrivite pentru implementare în România.
- **Activități:**
  - Analiza comparativă a serviciilor ECEC complementare din România și alte țări europene, bazată pe criterii de eficiență, accesibilitate și sustenabilitate.
  - Maparea serviciilor ECEC complementare existente și a celor potențiale, care să includă informații relevante despre tipuri, costuri și surse de finanțare.

### 2.3.5. Dezvoltarea scenariilor alternative de costuri

- **Scop:** Evaluarea diferitelor scenarii pentru extinderea serviciilor complementare ECEC la nivel național.
- **Activități:**
  - Identificarea variabilelor cheie care influențează costurile, precum numărul de copii, tipologia serviciilor, gradul de acoperire geografică și sursele de finanțare.
  - Simularea mai multor scenarii pe baza datelor colectate, inclusiv:
    - Scenariul I – extindere de bază, în care serviciile ECEC complementare sunt extinse la nivel național folosind doar cele trei tipuri de servicii ECEC complementare prevăzute de legislația din România în vigoare la data prezentului studiu: grădinițe comunitare, ludoteci/grupuri de joacă și centre de zi.
    - Scenariul II – extindere parțială, în care serviciile ECEC complementare sunt extinse la nivel național folosind centrele familiale (modelul suedez), suplimentar față de cele trei tipuri de servicii ECEC complementare de educație timpurie prevăzute de legislația din România în vigoare la data prezentului studiu: grădinițe comunitare, ludoteci/grupuri de joacă și centre de zi.
    - Scenariul III – extindere avansată, în care serviciile ECEC complementare sunt extinse la nivel național folosind toate cele patru tipuri de servicii ECEC complementare identificate în Europa și cartografiate ca potențial potrivite pentru România (Centrele familiale, Ludotecile comunitare, Grădinițele Aistear, Grădinițele Primokiz), suplimentar față de

cele trei tipuri de servicii ECEC complementare prevăzute de legislația din România în vigoare la data prezentului studiu: grădinițe comunitare, ludoteci/grupuri de joacă și centre de zi.

- Evaluarea impactului fiecărui scenariu asupra accesibilității, calității și sustenabilității serviciilor.

#### **2.3.6. Analiza datelor și formularea recomandărilor**

- **Scop:** Sintetizarea rezultatelor obținute din cercetare și formularea de recomandări bazate pe datele colectate.
- **Activități:**
  - Analiza statistică a datelor pentru a identifica tendințele și corelațiile relevante.
  - Pregătirea unui raport scurt și concis care să sintetizeze constatările rezultate și ale studiilor de caz aprofundate.
  - Desfășurarea unui atelier de lucru pentru informarea cu privire la constatările și recomandările studiului

Metodologia propusă va permite dezvoltarea unui model de cost solid pentru serviciile ECEC complementare din România și din Europa, cartografiate ca potențial potrivite pentru România, care să fie adaptat la nevoile specifice ale copiilor de la 3 luni la 6 ani și familiilor acestora. Prin cartografierea serviciilor ECEC complementare și evaluarea scenariilor alternative de costuri, cercetarea va contribui la fundamentarea deciziilor politice și la îmbunătățirea accesului și calității serviciilor ECEC complementare în România.

### **3. Planificarea și bugetarea serviciilor ECEC complementare**

#### **3.1. Analiza mecanismelor de finanțare și bugetare existente pentru serviciile ECEC complementare, inclusiv serviciile oferite prin centrele de zi**

Pentru a analiza mecanismele de finanțare și bugetare pentru serviciile ECEC complementare, incluzând serviciile de acest tip oferite în centrele de zi, în contextul actual al legislației din România, ne raportăm la prevederile Legii învățământului preuniversitar nr. 198/2023, Hotărârea Guvernului nr. 1563/2024 și Ordinul nr. 4018/2024. Aceste reglementări recente conturează structura finanțării, atribuțiile instituționale, prioritățile educaționale și provocările existente în implementarea programelor de educație timpurie.

##### **3.1.1. Context Legislativ**

Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare, completată de Hotărârea Guvernului nr. 1563/2024 și Ordinul nr. 4018/2024, asigură accesul echitabil la educație și îmbunătățirea calității educației timpurii în România. În acest context:

##### **Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare:**

- Stabilește cadrul general al învățământului preuniversitar, incluzând educația timpurie ca o etapă importantă, cu scopul de a asigura dezvoltarea armonioasă a copiilor și incluziunea educațională a celor din medii dezavantajate.
- Recunoaște importanța serviciilor de educație timpurie complementare, ca parte a sistemului de învățământ.
- Prevede posibilitatea înființării și finanțării serviciilor de educație timpurie complementare la nivel local și național.
- Subliniază colaborarea între autoritățile publice, ONG-uri și sectorul privat pentru dezvoltarea infrastructurii educaționale.

**Hotărârea Guvernului nr. 68/2024** privind aprobarea normelor metodologice pentru determinarea costului standard per antepreșcolar/preșcolar/elev, pentru finanțarea de bază a unităților de învățământ preuniversitar de stat:

- Stabilește că pentru copiii din serviciile de educație timpurie complementare înființate ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică, cu nivel preșcolar și/sau antepreșcolar, costul standard pentru cheltuielile cu salariile, sporurile, indemnizațiile și alte drepturi salariale în bani, stabilite prin lege, precum și contribuțiile aferente acestora este același cu costul standard pentru cheltuielile cu salariile, sporurile, indemnizațiile și alte drepturi salariale în bani, stabilite prin lege, precum și contribuțiile aferente acestora per preșcolar cu program normal (inclusiv copiii cu vârsta de minimum 2 ani înscriși în învățământul preșcolar).
- Stabilește că pentru copiii din serviciile de educație timpurie complementare înființate ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică, cu nivel preșcolar și/sau antepreșcolar, coeficienții de diferențiere pentru costurile standard și coeficienții de corecție pentru învățământul în limbile minorităților naționale, pentru cheltuielile cu salariile, sporurile, indemnizațiile și alte drepturi salariale în bani, stabilite prin lege, precum și contribuțiile aferente acestora, sunt aceiași cu coeficienții de diferențiere pentru costurile standard per preșcolar și coeficienții de corecție pentru învățământul în limbile minorităților naționale, pentru cheltuielile cu salariile, sporurile, indemnizațiile și alte drepturi salariale în bani, stabilite prin lege, precum și contribuțiile aferente acestora.

- Stabilește că finanțarea de bază pentru cheltuielile cu formarea continuă și cheltuielile cu bunuri și servicii, se asigura din sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat, prin bugetele locale ale unităților/subdiviziunilor administrativ-teritoriale de care aparțin, pe baza și în limitele costului standard per preșcolar, pentru toți copiii din serviciile de educație timpurie complementare înființate ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică, cu nivel preșcolar și/sau antepreșcolar.

#### **Hotărârea Guvernului nr. 69/2024:**

- Finanțarea de bază pentru cheltuielile cu salariile, sporurile, indemnizațiile și alte drepturi salariale în bani, stabilite prin lege, precum și contribuțiile aferente acestora, se asigura din bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Educației, din sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat, prin bugetele locale, pe baza și în limitele costului standard per preșcolar, pentru toți copiii din serviciile de educație timpurie complementare înființate ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar, particular și confesional acreditat, respectiv ca structuri ale unităților de învățământ particular și confesional autorizate, care nu percep taxe de studiu de la beneficiarii primari.
- Finanțarea de bază pentru cheltuielile cu formarea continuă și cheltuielile cu bunuri și servicii, se asigura din sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat, prin bugetele locale ale unităților/subdiviziunilor administrativ-teritoriale de care aparțin, pe baza și în limitele costului standard per preșcolar, pentru toți copiii din serviciile de educație timpurie complementare înființate ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar, particular și confesional acreditat, respectiv ca structuri ale unităților de învățământ particular și confesional autorizate, care nu percep taxe de studiu de la beneficiarii primari.

#### **Hotărârea Guvernului nr. 566/2022** privind aprobarea Metodologiei de organizare și funcționare a creșelor și a altor unități de educație timpurie antepreșcolară:

- Reglementează organizarea și funcționarea unităților de educație timpurie antepreșcolară, acordând prioritate localităților în care nu există deloc sau nu sunt suficiente creșe și grădinițe, cu accent pe localitățile izolate/dezavantajate.
- Oferă un cadru normativ referitor la conținutul educativ al activității de educație timpurie antepreșcolară.
- Reglementează structura orientativă a personalului din unitățile de învățământ preuniversitar cu nivel antepreșcolar din punct de vedere al resursei umane ce poate fi angajată în unitățile de educație timpurie antepreșcolară.
- Reglementează relația cu părinții și comunitatea.
- Oferă un cadru normativ referitor la monitorizarea activității din unitățile de educație timpurie antepreșcolară.
- Reglementează finanțarea unităților de educație timpurie antepreșcolară.

#### **Hotărârea Guvernului nr. 1563/2024** pentru aprobarea Metodologiei de organizare și funcționare a serviciilor de educație timpurie complementare:

- Reglementează înființarea și acreditarea serviciilor de educație timpurie complementare, acordând prioritate localităților în care nu există suficiente creșe și/sau grădinițe ori în situația în care numărul de locuri din creșe și grădinițe disponibil este mai mic decât numărul de copii de vârstă antepreșcolară sau preșcolară din circumscripția școlară sau din unitatea administrativ-teritorială respectivă, cu accent pe localitățile izolate/dezavantajate. Reglementează organizarea și funcționarea serviciilor de educație timpurie complementare înființate la inițiativa unităților administrativ-teritoriale sau a inspectoratelor școlare județene/al municipiului București, Acestea funcționează ca structuri ale unităților de învățământ din acea unitate administrativ-teritorială sau din alte unități administrativ-teritoriale.

- Oferă un cadru normativ referitor la conținutul educativ al activității din cadrul serviciilor de educație timpurie complementare.
- Reglementează structura personalului din cadrul serviciilor de educație timpurie complementare din punct de vedere al resursei umane ce poate fi angajată în serviciile de educație timpurie complementare.
- Reglementează relația cu părinții și comunitatea.
- Oferă un cadru normativ referitor la monitorizarea activității din serviciile de educație timpurie complementare.

**Ordinul nr. 4018/2024** privind aprobarea Metodologiei-cadru de înscriere a copiilor în unități de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar și în servicii de educație timpurie complementare și a Calendarului înscrierii copiilor antepreșcolari și preșcolari în anul școlar 2024-2025 în unități de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar și în servicii de educație timpurie complementare:

- Reglementează modalitatea de alegere a unității de învățământ la care va fi înscris copilul și stabilește obligativitatea informării publicului privind procedura de înscriere a copiilor în unități de învățământ preuniversitar cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar și în cadrul serviciilor de educație timpurie complementare, în anul școlar 2024-2025.
- Stabilește procedura de reînscrisere și înscriere a copiilor în unități de învățământ preuniversitar cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar, în anul școlar 2024-2025.
- Stabilește procedura de înscriere în unități de învățământ preuniversitar cu predare în limbile minorităților naționale, cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar, și în servicii de educație timpurie complementare, în anul școlar 2024-2025.
- Reglementează modalitatea de înscriere a copiilor antepreșcolari în unitățile de învățământ preuniversitar cu grupe de nivel antepreșcolar pentru care autoritatea publică locală are statut de persoană juridică fondatoare, în anul școlar 2024-2025.
- Reglementează modalitatea de înscriere a copiilor antepreșcolari și preșcolari în serviciile standard (creșe și în grădinițe) și în cele complementare, în anul școlar 2024-2025.
- Reglementează modalitatea de înscriere în unitățile de învățământ preuniversitar cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar care au în ofertă grupe organizate conform reglementărilor specifice alternativelor educaționale, în anul școlar 2024-2025.
- Stabilește modalitatea de coordonarea procesului de înscriere a copiilor antepreșcolari și preșcolari în unități de învățământ preuniversitar cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar și în servicii de educație timpurie complementare, în anul școlar 2024-2025.

**BUG nr. 128 /2023** pentru unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din învățământ și alte sectoare de activitate bugetară:

- Stabilește, prin derogare de la prevederile Legii-cadru nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare, salarizarea personalului din învățământ, începând cu data de 1 ianuarie 2024 precum și majorările salariale acordate, începând cu salariile aferente lunii iunie 2024, față de nivelul salariilor de bază aflate în plată în luna decembrie 2023.

**Legea nr. 292/2011** privind asistența socială:

- Completează cadrul legal, reglementând sprijinul social pentru familii vulnerabile, inclusiv accesul la servicii de îngrijire timpurie.

**Hotărârea nr. 1253/2022** privind aprobarea standardelor de cost pentru serviciile sociale:

- Actualizează standardele de cost pentru finanțarea serviciilor sociale organizate și administrate, în condițiile legii, de către furnizorii publici de servicii sociale, inclusiv pentru copiii beneficiari ai serviciilor centrelor de zi cu/fără echipă mobilă.

### 3.1.2. Surse de finanțare pentru serviciile ECEC complementare

Mecanismele de finanțare pentru educația timpurie și pentru serviciile ECEC complementare în România provin din diverse surse publice și private:

- **Bugetul de Stat:** Finanțarea publică rămâne principala sursă pentru plata personalului didactic și nedidactic din cadrul serviciilor de educație timpurie complementare înființate ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar de stat, particular și confesional acreditat, respectiv ca structuri ale unităților de învățământ particular și confesional autorizate, care nu percep taxe de studiu de la beneficiarii primari. Bugetul de stat acoperă, de asemenea, o parte din cheltuielile pentru programele de sprijin parental și pentru serviciile integrate de îngrijire și educație timpurie. Conform HG 68/31.01. 2024 și 69/31.01. 2024 privind aprobarea normelor metodologice pentru determinarea costului standard per antepreșcolar/preșcolar/elev, pentru finanțarea de bază a unităților de învățământ preuniversitar de stat a stabilit că, pentru copiii din serviciile de educație timpurie complementare (inclusiv copiii cu vârsta de minimum 2 ani înscriși în învățământul preșcolar) se aplică aceleași standarde de cost ca pentru copiii din Învățământul preșcolar cu program normal. Astfel, costurile standard per copil beneficiar de servicii de educație timpurie complementare, atât pentru cheltuielile cu salariile, sporurile, indemnizațiile și alte drepturi salariale în bani, stabilite prin lege, precum și contribuțiile aferente acestora, dar și pentru cheltuielile cu formarea continuă și pentru cheltuieli cu bunuri și servicii, pentru anul 2024 sunt precizate în Anexele 2, 3, 4,5 și 6 de la articolul 9 din HG 68/31.01. 2024. Tot din unele venituri ale bugetului de stat sunt alocate sume către bugetele locale în vederea furnizării serviciilor sociale calculate pentru copiii beneficiari ai centrelor de zi, potrivit standardelor minime de calitate și/sau altor criterii prevăzute de lege.
- **Bugetele Locale:** în principal, fondurile destinate înființării, renovării și dotării unităților de educație timpurie sunt din bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale de care aparțin unitățile de învățământ în cadrul cărora au fost înființate serviciile complementare de educație timpurie. Conform Legii nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare, cheltuielile de capital se susțin din finanțarea complementară care este asigurată din bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale de care aparțin unitățile de învățământ preuniversitar de stat și din sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat, aprobate anual prin legea bugetului de stat cu această destinație.
- Autoritățile locale au responsabilitatea de a susține financiar și logistic centrele de zi, implicându-se direct în întreținerea unităților și în cofinanțarea activităților. Totuși, capacitatea de finanțare variază semnificativ între unitățile administrative, în funcție de resursele locale disponibile.
- **Fonduri Europene:** Fondurile structurale și de coeziune europene rămân principala sursă pentru infrastructura educațională; acestea sunt direcționate către programele de sprijin pentru educația timpurie și pentru îmbunătățirea infrastructurii educaționale, în special pentru grupurile vulnerabile.
  - o În cadrul Programului Național de Redresare și Reziliență sunt prevăzute fonduri pentru dezvoltarea unui sistem de servicii de educație timpurie unitar, inclusiv și de calitate prin construirea, echiparea și operaționalizarea a 110 creșe (Investiția nr. 1), înființarea, echiparea și operaționalizarea a 412 servicii complementare pentru grupurile defavorizate (Investiția nr. 2) și dezvoltarea programului-cadru pentru formarea continuă a profesioniștilor care lucrează în servicii de educație timpurie (Investiția nr. 3).

- În cadrul Programului Național de Redresare și Reziliență sunt prevăzute fonduri pentru Crearea unei rețele de aproximativ 150 de centre de zi, bugetul total alocat fiind de 50 milioane de euro, iar de serviciile sociale vor beneficia 4.500 de copii. Prin aceste investiții se pot realiza trei categorii de servicii sociale: Centre de zi pentru copii aflați în situație de risc de separare de părinți; Centre de zi de recuperare pentru copii cu dizabilități; Centre de zi pentru consiliere și sprijin pentru părinți și copii centre de zi pentru copiii expuși riscului de a fi separați de familie Componenta 13 – Reforme Sociale, Investiția I1.
- În cadrul Programului Operațional Educație și Ocupare și al altor programe europene, sunt prevăzute fonduri pentru dezvoltarea serviciilor de sprijin parental, formarea personalului și construcția sau modernizarea centrelor de zi.
- **Parteneriate Public-Privat și finanțări din sectorul privat:** Ordinul nr. 4018/2024 permite autorităților locale să colaboreze cu ONG-uri și entități private pentru implementarea unor programe educaționale și de sprijin social în centrele de zi. Fondurile private și granturile, obținute prin parteneriate, susțin activitățile extra-curriculare și dotările necesare pentru centrele de zi.

### 3.1.3. Structura instituțională și responsabilități

Prevederile Legii învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare, ale HG nr. 1563/2024 definesc structura instituțională și rolurile esențiale ale principalelor instituții implicate în gestionarea și finanțarea serviciilor de educație timpurie din România.

Instituțiile implicate în gestionarea și finanțarea serviciilor de educație timpurie sunt:

**Ministerul Educației:** Responsabil pentru politica națională privind educația timpurie și pentru stabilirea standardelor de calitate în unitățile de învățământ preuniversitar, inclusiv în serviciile de educație timpurie (standard sau complementare). De asemenea, coordonează proiectele finanțate din fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii și a programelor educaționale de la nivelul învățământului preuniversitar.

#### Roluri și responsabilități

- Elaborarea politicilor și strategiilor naționale pentru educația timpurie:
  - Crearea cadrului normativ pentru organizarea, funcționarea și dezvoltarea serviciilor de educație timpurie, inclusiv a celor de educație timpurie complementare.
  - Stabilirea standardelor de calitate pentru infrastructură, personal și curriculum în unitățile de învățământ preuniversitar, inclusiv în cele cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar (grădinițe și creșe) și în serviciile de educație timpurie complementare, ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică.
- Coordonarea alocărilor bugetare naționale:
  - Distribuirea fondurilor pentru infrastructura educațională, salarii, formarea personalului și implementarea programelor educaționale.
  - Administrarea fondurilor din Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) și Fondul Social European Plus (FSE+).
- Monitorizarea și evaluarea:
  - Evaluarea periodică a calității și impactului serviciilor de educație timpurie la nivel național.

**Ministerul Muncii și Solidarității Sociale:** Responsabil pentru politica națională privind protecția și ocrotirea copiilor în situații vulnerabile și pentru stabilirea standardelor de calitate în centrele de zi

dedicate copiilor cu vârste de la naștere la 18 ani care beneficiază de o măsură de protecție. De asemenea, coordonează proiectele finanțate din fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii și a programelor educaționale complementare.

**Roluri și responsabilități:**

- Sprijinirea familiilor vulnerabile:
  - o Implementarea politicilor sociale pentru susținerea familiilor cu copii mici, inclusiv alocarea beneficiilor financiare pentru acces la servicii de educație și îngrijire.
  - o Gestionarea fondurilor pentru susținerea copiilor refugiați și a celor din grupuri dezavantajate.
- Colaborarea intersectorială:
  - o Coordonarea cu Ministerul Educației și autoritățile locale pentru integrarea serviciilor oferite copiilor sub 6 ani în strategii sociale mai largi.
- Finanțarea complementară:
  - o Accesarea și utilizarea resurselor din Fondul Social European Plus (FSE+) pentru proiectele sociale legate de educația copiilor sub 6 ani care beneficiază de o măsură de protecție.

**Autoritățile publice locale:** Consiliile locale și primăriile sunt responsabile pentru organizarea și funcționarea centrelor de zi, finanțând parțial programele și infrastructura.

**Roluri și responsabilități:**

- Planificarea și implementarea la nivel local:
  - o Identificarea nevoilor locale și coordonarea dezvoltării infrastructurii educaționale pentru educația timpurie.
  - o Administrarea grădinițelor, creșelor și a centrelor de zi din aria lor de competență.
- Gestionarea bugetelor locale:
  - o Finanțarea cheltuielilor de operare a instituțiilor de educație timpurie, inclusiv utilități, personal auxiliar și materiale educaționale.
  - o Accesarea fondurilor guvernamentale și europene pentru proiecte de extindere a infrastructurii educaționale.
- Cooperarea cu ONG-uri și sectorul privat:
  - o Crearea parteneriatelor public-private pentru atragerea de resurse suplimentare.
  - o Suport pentru inițiative comunitare, cum ar fi centrele de joacă și învățare destinate familiilor vulnerabile.

**Direcțiile de Asistență Socială și Protecția Copilului (DGASPC):** Implicate în asigurarea accesului la centrele de zi pentru copiii din familii defavorizate, DGASPC colaborează cu autoritățile locale și cu ONG-urile pentru implementarea de programe integrate de sprijin educațional și social.

**ONG-uri și parteneriate cu sectorul privat:** ONG-urile contribuie activ prin programe educative și de sprijin parental în comunitățile defavorizate.

**Roluri și responsabilități:**

- Suplimentarea resurselor publice:
  - o Implementarea proiectelor finanțate de organizații internaționale sau donatori privați pentru extinderea accesului la educație timpurie.
- Sprijinirea familiilor vulnerabile și refugiaților:
  - o Oferirea de servicii educaționale, consiliere psihologică și suport social pentru copii și părinți.

- Inovarea în servicii complementare:
  - o Dezvoltarea de soluții creative, precum centre de joacă și învățare, pentru a răspunde nevoilor specifice ale comunităților.

### 3.1.4. Norme metodologice și reglementări financiare

**Înființarea și acreditarea serviciilor de educație timpurie complementare:** Hotărârea Guvernului nr. 1563/2024 stabilește metodologia de înființare și acreditare a serviciilor de educație timpurie complementare, ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică cu nivel preșcolar și/sau antepreșcolar, în localitățile în care nu există suficiente creșe și/sau grădinițe ori în situația în care numărul de locuri din creșe și grădinițe disponibil este mai mic decât numărul de copii de vârstă antepreșcolară sau preșcolară din circumscripția școlară sau din unitatea administrativ-teritorială respectivă. Acestea funcționează ca structuri ale unităților de învățământ din acea unitate administrativ-teritorială sau din alte unități administrativ-teritoriale.

Serviciile de educație timpurie complementare particulare dispun de autonomie organizatorică și economico-financiară, în conformitate cu prevederile Legii învățământului preuniversitar nr.198/2023, cu modificările și completările ulterioare.

**Implementarea procesului de înscriere a copiilor în servicii de educație timpurie complementare:** Hotărârea Guvernului nr. 4018/2024 stabilește metodologia de organizare și funcționare a serviciilor de educație timpurie complementare.

**Normele de acreditare și standardele de calitate:** Ordinul Ministrului Educației nr. 4143/2022 stabilește Standardele privind materialele de predare-învățare în educația timpurie și Normativul de dotare minimală pentru serviciile de educație timpurie a copiilor de la naștere la 6 ani, valabile inclusiv pentru serviciile de educație timpurie complementare.

**Implementarea procesului de înscriere a copiilor în servicii de educație timpurie complementare:** Ordinul nr. 4018/2024 instituie un set de reguli și metodologii care să sprijine implementarea procesului de înscriere a copiilor în unitățile de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar și în serviciile de educație timpurie complementare, ca structuri ale acestora.

**Evaluarea și raportarea bugetară:** Ministerul Educației și autoritățile locale sunt obligate să raporteze periodic utilizarea fondurilor pentru a asigura transparență și eficiență în finanțarea centrelor de zi.

**Criterii de prioritizare:** Fondurile sunt direcționate prioritar către centrele care deserveșc comunități vulnerabile, ca măsură de incluziune socială, în conformitate cu Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare.

### 3.1.5. Provocări și limitări

În pofida reglementărilor legale recente și a multiplelor surse de finanțare, există provocări considerabile:

- **Lipsa resurselor financiare locale:** Autoritățile locale, mai ales din mediul rural, întâmpină dificultăți în susținerea costurilor centrelor de zi, din cauza veniturilor locale reduse și a altor priorități bugetare.
- **Capacitate instituțională limitată:** Deficitul de personal calificat în educația timpurie și managementul proiectelor educaționale afectează calitatea serviciilor, mai ales în centrele de zi din zonele rurale.

- **Infrastructura educațională insuficientă:** Deși fondurile europene contribuie la îmbunătățirea infrastructurii, ritmul de modernizare și extindere a centrelor de zi este insuficient pentru a acoperi necesitățile reale.
- **Accesibilitate și incluziune:** Grupurile vulnerabile, inclusiv copiii romi și cei din mediul rural, continuă să aibă un acces redus la servicii de calitate în educația timpurie, ceea ce menține și chiar extinde disparitățile sociale.

### **3.1.6. Recomandări pentru îmbunătățirea mecanismelor de finanțare**

#### **Mecanisme de coordonare între instituții**

- Comisii interministeriale: coordonarea dintre Ministerul Educației, Ministerul Muncii și alte ministere relevante prin comisii de specialitate pentru educația timpurie.
- Platforme de colaborare la nivel local: implicarea autorităților locale, ONG-urilor și comunităților în planificarea și monitorizarea serviciilor educaționale.
- Raportare și monitorizare națională: implementarea unor sisteme digitale centralizate pentru monitorizarea progresului în educația timpurie.

În vederea optimizării accesului și eficienței serviciilor ECEC complementare, se recomandă a fi implementate următoarele măsuri:

- Optimizarea alocării bugetare: Consolidarea unui mecanism echitabil de alocare a fondurilor în funcție de necesitățile locale ar putea asigura acces echitabil la educație timpurie și îngrijire în toate regiunile.
- Reglementarea înființării și organizării serviciilor de educație timpurie complementare și la nivelul serviciilor de protecție (centre de zi) în care beneficiarii sunt copiii sub 6 ani.
- Extinderea Parteneriatelor Public-Privat: Implicarea ONG-urilor și a sectorului privat ar putea suplimenta resursele publice, oferind sprijin pentru serviciile de ECEC complementare înființate pentru copiii sub 6 ani, îndeosebi pentru cei din categorii defavorizate.
- Asistență și formare pentru personalul educațional: Formarea continuă a personalului și sprijinul pentru angajarea unor specialiști calificați sunt esențiale pentru creșterea calității serviciilor oferite în centrele de zi.
- Monitorizare și evaluare continuă: Implementarea unui sistem de evaluare continuă, cu indicatori specifici de calitate, ar putea crește eficiența și transparența utilizării fondurilor publice.

Reformele recente, prin Legea nr. 198/2023, Legea 292/2011, Hotărârea Guvernului nr. 566/2022, Hotărârea Guvernului nr. 1563/2024 și Ordinul nr. 4018/2024, oferă un cadru îmbunătățit pentru finanțarea și gestionarea serviciilor de educație timpurie în România. Cu toate acestea, o implementare efectivă depinde de alocarea bugetară echitabilă, dezvoltarea capacității instituționale locale și consolidarea colaborării între instituțiile publice și partenerii privați, pentru a oferi servicii ECEC complementare de calitate și accesibile tuturor copiilor sub 6 ani.

### **3.2. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile ECEC complementare prevăzute de legislația din România**

În România, serviciile ECEC complementare sunt reglementate prin Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare. Această lege include un cadru legislativ care descrie tipurile de servicii disponibile, precum și obiectivele și principiile care stau la baza acestora. Iată o prezentare a principalelor servicii de educație timpurie complementare existente și a prevederilor specifice din lege care le reglementează.

## a) Grădinițe comunitare

### Tipuri:

- **Grădinițe comunitare publice:** Instituții publice pentru educația timpurie.
- **Grădinițe comunitare particulare:** Instituții administrate de entități private care oferă educație timpurie.

Prevederi specifice din HG nr. 1563/2024 referitor la serviciile complementare de educație timpurie și îngrijire (ECEC) de tip grădiniță comunitară:

- activitatea cu copiii se organizează pe grupe; grupele pot fi omogene sau eterogene ca vârstă și pot conține inclusiv copii antepreșcolari și preșcolari.
- numărul de copii la grupă este în medie 15, dar nu mai puțin de 10 și nu mai mult de 20.
- programul de funcționare se aprobă de consiliul de administrație al unității de învățământ cu personalitate juridică cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar care le-a înființat și urmărește acoperirea nevoilor copiilor și ale părinților acestora; acesta poate fi flexibil, însă nu poate depăși mai mult de 5 ore pe zi. Prin excepție, programul serviciilor de educație timpurie complementare înființate în cadrul proiectelor cu finanțare europeană poate fi de maximum 10 ore pe zi.
- oferă un program educațional pentru copiii cu vârste cuprinse între 4 și 6 ani, pornind de la nevoile și resursele identificate la nivelul comunității.
- implică și servicii de informare și consiliere a părinților, servicii de terapie logopedică și servicii de asistență psihopedagogică oferite, după caz, de cadrele didactice din cadrul serviciului de educație timpurie complementară și de personalul specializat din cadrul Centrului Municipiului București de Resurse și Asistență Educațională/centrelor județene de resurse și asistență educațională, denumite în continuare CMBRAE/CJRAE.
- spațiul trebuie amenajat primitiv și atractiv și trebuie să fie organizat astfel încât să existe cel puțin două săli de grupă, spațiu în aer liber, încăpere pentru primire - vestiare, spațiu pentru servirea mesei, în cazul serviciului tip grădiniță comunitară, și cameră/centru de resurse pentru părinți.
- încăperea pentru primirea copiilor, respectiv vestiarul trebuie iluminate și ventilate natural și trebuie dotate cu mobilier funcțional, adaptat vârstei copiilor și ușor de igienizat.
- încăperea trebuie să aibă acces direct la un grup sanitar dotat/echipat cu cel puțin o chiuvetă și să fie dotată/echipată cu cuiere la înălțimea copiilor, dulapuri pentru păstrarea îmbrăcăminteii copiilor și bănci de dimensiuni adecvate.
- spațiul sălii de grupă din cadrul serviciului de educație timpurie complementar tip grădiniță comunitară trebuie să fie împărțit în cel puțin două zone: zona pentru joc liber, unde se pot desfășura activități mai zgomotoase, și zona pentru activitate/învățare, unde se vor desfășura activitățile care necesită liniște și concentrare, așa cum prevede Curriculumul pentru educația timpurie, aprobat prin ordin al ministrului educației.
- suplimentar se derulează și activități de consiliere a părinților cu privire la dezvoltarea copiilor în perioada copilăriei timpurii, tipurile de jocuri și jucării utilizate pentru stimularea dezvoltării acestora în funcție de vârstă și importanța adultului în dezvoltarea socială și emoțională a copilului mic.
- categoriile/tipurile de activități de învățare din cadrul serviciului de educație timpurie complementar tip grădiniță comunitară pot fi aceleași cu cele prezente în planul de învățământ pentru nivelul antepreșcolar și/sau preșcolar, prevăzute în Curriculumul pentru educația timpurie, în limitele date de specificul programului educativ;

- durata activităților poate varia, în funcție de particularitățile copiilor și, implicit, de interesul manifestat de copil/grupul de copii pentru acestea, de conținutul lor, precum și de maniera de desfășurare;
- evaluarea progresului copiilor antepreșcolari și preșcolari din serviciile de educație timpurie complementare se face pe baza standardelor naționale specifice din Reperele fundamentale în învățarea și dezvoltarea copilului de la naștere la 7 ani, aprobate prin ordin al ministrului educației, care se publică în Monitorul Oficial al României, Partea I;
- structura personalului din cadrul grădiniței comunitare, cu două grupe, este formată din:
  - o două cadre didactice, respectiv poate avea următoarea componenta:
    - două/doi educatoare/profesori pentru învățământul preșcolar sau
    - o educatoare și un educator-puericultor pentru învățământul antepreșcolar sau
    - o educatoare și un pedagog școlar/instructor-animator/instructor de educație extrașcolară;
  - o personal nededidactic:
    - o îngrijitoare.
- asigurarea personalului didactic de predare din cadrul grădiniței comunitare publice se realizează de către inspectoratul școlar în colaborare cu unitatea de învățământ respectivă.
- asigurarea personalului didactic de predare din cadrul grădiniței comunitare particulare se realizează de către persoana juridică fondatoare.
- asigurarea personalului didactic auxiliar și nededidactic din grădinița comunitară publică și particulară este în responsabilitatea angajatorului.
- angajarea personalului didactic în cadrul grădiniței comunitare se realizează doar cu contract individual de muncă pe perioadă determinată sau în regim de plată cu ora pentru personalul didactic de predare, respectiv cumul pentru personalul didactic auxiliar.
- personalul didactic din cadrul grădiniței comunitare are, în principal, următoarele atribuții:
  - o realizează activități de îngrijire și de stimulare psihomotorie a copiilor în vederea creșterii gradului de independență, activități care vizează dezvoltarea comportamentului socioafectiv, activități care vizează formarea și perfecționarea comportamentului verbal, precum și activități care urmăresc creșterea receptivității generale la stimuli în vederea dezvoltării cognitive, a dezvoltării capacităților și a atitudinilor în învățare;
  - o înregistrează progresele realizate de copil în caietul de observații și în fișa de apreciere a progresului copilului înainte de intrarea în învățământul preșcolar;
  - o comunică părinților/reprezentanților legali ai copiilor, prin orice mijloace de comunicare, ori de câte ori este necesar, următoarele informații: progresele realizate de copii pe cele 5 domenii de dezvoltare, starea emoțională și afectivă a copiilor, dificultăți/deficiențe identificate, orice alte elemente care necesită luarea unor măsuri sau a căror cunoaștere de către părinți/reprezentanți legali este necesară pentru dezvoltarea armonioasă, optimă a copiilor;
  - o colaborează activ cu părinții/reprezentanții legali ai copiilor care frecventează programul grădiniței comunitare și derulează programe de informare și formare a acestora, în vederea dezvoltării competențelor parentale.
- în atribuțiile cadrelor didactice din cadrul grădiniței comunitare precum și a personalului specializat din cadrul CJRAE/CMBRAE intră și oferirea, după caz, de:
  - o servicii de informare și consiliere a părinților;
  - o servicii de terapie logopedică;
  - o servicii de asistență psihopedagogică.
- în vederea formării unor rețele de sprijin comunitar, conducerea și personalul grădiniței comunitare pot orienta intervenția către:

- îndrumarea și consilierea părinților;
- organizarea unor cursuri de educație parentală sau altor cursuri solicitate de părinții sau reprezentanții legali ai copiilor;
- elaborarea unor materiale suport, ca de exemplu: broșuri, cărți, studii, postere, pliante și altele asemenea, pentru informarea părinților/reprezentanților legali și a altor membri ai comunității asupra dezvoltării copilului și a cerințelor educaționale ale acestuia;
- consilierea părinților/reprezentantului legal în vederea identificării de soluții la problemele identificate în cazul copiilor cu cerințe educaționale speciale.

## **b) Ludoteci și grupuri de joacă**

### **Tipuri:**

- **Ludoteci:** Spații dedicate jocului și dezvoltării sociale și cognitive a copiilor.
- **Grupuri de joacă:** Activități mai informale pentru interacțiunea între copii.

Prevederi specifice din HG nr. 1563/2024 referitor la serviciile complementare de educație timpurie și îngrijire (ECEC) de tip ludotecă/grup de joacă:

- serviciile de educație timpurie complementare tip ludotecă și/sau grup de joacă oferă un program educațional pentru copiii antepreșcolari și, în mod excepțional, pentru preșcolari până la 4 ani, cu activități de joc și recreative specifice fiecărei grupe de vârstă, care urmăresc dezvoltarea copiilor din punct de vedere fizic, cognitiv, socioemoțional, precum și din punctul de vedere al dezvoltării limbajului în conformitate cu nivelul minimal menționat în Fișa de apreciere a progresului copilului înainte de intrarea în învățământul preșcolar, parte a Curriculumului pentru educația timpurie;
- activitatea cu copiii se organizează pe grupe; grupele pot fi omogene sau eterogene ca vârstă.
- numărul de copii la grupă este în medie 15 copii, dar nu mai puțin de 10 și nu mai mult de 20.
- programul de funcționare se aprobă de consiliul de administrație al unității de învățământ cu personalitate juridică cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar care le-a înființat și urmărește acoperirea nevoilor copiilor și ale părinților acestora; acesta poate fi flexibil, însă nu poate depăși mai mult de 5 ore pe zi.
- oferă un program educațional pentru copiii antepreșcolari și preșcolari, cu activități de joc și recreative specifice fiecărei grupe de vârstă.
- implică și servicii de informare și consiliere a părinților, servicii de terapie logopedică și servicii de asistență psihopedagogică oferite, după caz, de cadrele didactice din cadrul serviciului de educație timpurie complementară și de personalul specializat din cadrul Centrului Municipiului București de Resurse și Asistență Educațională/centrelor județene de resurse și asistență educațională, denumite în continuare CMBRAE/CJRAE.
- spațiul trebuie amenajat primitiv și atractiv și trebuie să fie organizat astfel încât să existe cel puțin două săli de grupă, spațiu în aer liber, încăpere pentru primire - vestiare, spațiu pentru servirea mesei, în cazul serviciului tip grădiniță comunitară, și cameră/centru de resurse pentru părinți.
- încăperea pentru primirea copiilor, respectiv vestiarul trebuie iluminate și ventilate natural și trebuie dotate cu mobilier funcțional, adaptat vârstei copiilor și ușor de igienizat.
- încăperea trebuie să aibă acces direct la un grup sanitar dotat/echipat cu cel puțin o chiuvetă și să fie dotată/echipată cu cuier la înălțimea copiilor, dulapuri pentru păstrarea îmbrăcăminte copiilor și bănci de dimensiuni adecvate.
- în sala de grupă din cadrul serviciului de educație timpurie complementară tip ludotecă și/sau grup de joacă mobilierul trebuie să ofere suficient spațiu pentru mișcare și joc, dar și spații de învățare pentru copiii care beneficiază de acest serviciu.

- programul-cadru zilnic de activități al unui serviciu de educație timpurie complementar se elaborează de conducerea unității de învățământ cu personalitate juridică în cadrul căreia funcționează și se aprobă de către inspectoratul școlar; acesta poate fi flexibil, însă nu poate depăși mai mult de 5 ore pe zi; prin excepție de la prevederile metodologiei, programul serviciilor de educație timpurie complementare înființate în cadrul proiectelor cu finanțare europeană poate fi de maximum 10 ore pe zi;
- categoriile/tipurile de activități de învățare din cadrul serviciului de educație timpurie complementar tip ludotecă și/sau grup de joacă vizează dezvoltarea fizică, cognitivă, socioemoțională și a limbajului și sunt:
  - activități și jocuri de mișcare, individuale sau în grup;
  - jocuri de socializare;
  - jocuri senzoriale, individuale sau în grup;
  - jocuri imitative, individuale sau în grup;
  - jocuri muzicale și jocuri cu text și cânt, în grup;
  - jocuri didactice și jocuri-exercițiu, individuale sau în grup;
  - jocuri individuale cu jucăria preferată;
  - activități artistico-plastice și practice, individuale sau în grup;
  - activități cu cartea, ca de exemplu povești, lecturi după imagini, memorizări și altele asemenea, desfășurate în grup;
  - rutine și tranziții.
- suplimentar se derulează și activități de consiliere a părinților cu privire la dezvoltarea copiilor în perioada copilăriei timpurii, tipurile de jocuri și jucării utilizate pentru stimularea dezvoltării acestora în funcție de vârstă și importanța adultului în dezvoltarea socială și emoțională a copilului mic.
- durata activităților poate varia, în funcție de particularitățile copiilor și, implicit, de interesul manifestat de copil/grupul de copii pentru acestea, de conținutul lor, precum și de maniera de desfășurare; evaluarea progresului copiilor antepreșcolari și preșcolari din serviciile de educație timpurie complementare se face pe baza standardelor naționale specifice din Reperete fundamentale în învățarea și dezvoltarea copilului de la naștere la 7 ani, aprobate prin ordin al ministrului educației, care se publică în Monitorul Oficial al României, Partea I.
- structura personalului din cadrul ludotecii/grupului de joacă, cu două grupe, este formată din:
  - două cadre didactice, respectiv:
    - două/doi educatoare/profesori pentru învățământul preșcolar sau
    - o educatoare și un educator-puericultor pentru învățământul antepreșcolar sau
    - o educatoare și un pedagog școlar/instructor-animator/instructor de educație extrașcolară;
  - personal nededactic:
    - o îngrijitoare.
- asigurarea personalului didactic de predare din cadrul ludotecii/grupului de joacă public se realizează de către inspectoratul școlar în colaborare cu unitatea de învățământ respectivă.
- asigurarea personalului didactic de predare din cadrul ludotecii/grupului de joacă particular se realizează de către persoana juridică fondatoare.
- asigurarea personalului didactic auxiliar și nededactic din ludoteca/grupul de joacă public și particular este în responsabilitatea angajatorului.
- asigurarea și normarea personalului administrativ din serviciile de educație timpurie complementare publice și particulare sunt în responsabilitatea angajatorului și se fac în conformitate cu Legea nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;

- angajarea personalului didactic în cadrul serviciilor de educație timpurie complementare se realizează doar cu contract individual de muncă pe perioadă determinată sau în regim de plată cu ora pentru personalul didactic de predare, respectiv cumul pentru personalul didactic auxiliar, conform prevederilor art. 181 alin. (1) din Legea nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare, și ale art. 35 din Legea nr. 53/2003 - Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- personalul didactic din cadrul ludotecii/grupului de joacă are, în principal, următoarele atribuții:
  - o realizează, conform Curriculumului pentru educația timpurie, activități de îngrijire și de stimulare psihomotorie a copiilor în vederea creșterii gradului de independență, activități care vizează dezvoltarea comportamentului socioafectiv, activități care vizează formarea și perfecționarea comportamentului verbal, precum și activități care urmăresc creșterea receptivității generale la stimuli în vederea dezvoltării cognitive și, suplimentar, pentru serviciul tip grădiniță comunitară, pentru dezvoltarea capacităților și a atitudinilor în învățare;
  - o înregistrează progresele realizate de copil în Caietul de observații și în Fișa de apreciere a progresului copilului înainte de intrarea în învățământul preșcolar sau, după caz, în Fișa de apreciere a progresului copilului înainte de intrarea în învățământul primar;
  - o comunică părinților/reprezentanților legali ai copiilor, prin orice mijloace de comunicare, ori de câte ori este necesar, următoarele informații: progresele realizate de copii pe domenii de dezvoltare, starea emoțională și afectivă a copiilor, dificultăți/deficiențe identificate, orice alte elemente care necesită luarea unor măsuri sau a căror cunoaștere de către părinți/reprezentanți legali este necesară pentru dezvoltarea armonioasă, optimă a copiilor.
- în atribuțiile cadrelor didactice din cadrul ludotecii/grupului de joacă precum și a personalului specializat din cadrul CJRAE/CMBRAE intra și oferirea, după caz, de:
  - o servicii de informare și consiliere a părinților;
  - o servicii de terapie logopedică;
  - o servicii de asistență psihopedagogică.
- în vederea formării unor rețele de sprijin comunitar, conducerea și personalul ludotecii/grupului de joacă pot orienta intervenția către:
  - o îndrumarea și consilierea părinților;
  - o organizarea unor cursuri de educație parentală sau altor cursuri solicitate de părinții sau reprezentanți legali ai copiilor;
  - o elaborarea unor materiale suport, ca de exemplu broșuri, cărți, studii, postere, pliante și altele asemenea, pentru informarea părinților/reprezentanților legali și a altor membri ai comunității asupra dezvoltării copilului și a cerințelor educaționale ale acestuia;
  - o consilierea părinților/reprezentantului legal în vederea identificării de soluții la problemele identificate în cazul copiilor cu cerințe educaționale speciale.

### c) Centre de zi

#### Tipuri:

- **Centre de zi pentru copii:** Oferă îngrijire și activități educaționale, în special pentru copii din medii defavorizate.
- **Centre de zi de tip familial:** Oferă îngrijire într-un cadru familial.

Prevederi specifice conform Metodologiei din 28 aprilie 2022 de organizare și funcționare a creșelor și a altor unități de educație timpurie antepreșcolară, probată prin HG nr.566/2022:

- este responsabilitatea autorităților locale de a organiza centre de zi care să asigure servicii de îngrijire și educație timpurie, în funcție de nevoile comunității.
- centrele de zi cu grupe de antepreșcolari nu au statutul de unități de învățământ.
- centrul de zi face parte din categoria serviciilor sociale fără cazare oferite de furnizorii de servicii sociale acreditați, publici și privați, care are misiunea de a asigura menținerea, refacerea și dezvoltarea capacităților copilului și ale părinților săi pentru depășirea situațiilor care ar putea determina separarea copilului de familia sa, prin asigurarea, pe timpul zilei, atât a unor activități de îngrijire, educație, recreere-socializare, consiliere, dezvoltare a deprinderilor de viață independentă, orientare școlară și profesională etc. pentru copii, cât și a unor activități de sprijin, consiliere, educare etc. pentru părinți sau reprezentanții legali, precum și pentru alte persoane care au în îngrijire copii.
- centrele de zi în care sunt înscriși copii antepreșcolari fac parte din sistemul național de servicii sociale reglementat de Legea asistenței sociale nr. 292/2011, cu modificările și completările ulterioare, prin furnizarea de servicii de îngrijire și supraveghere. Acestea pot asigura, conform prevederilor din HG 566/2022 și servicii de educație pentru copiii antepreșcolari, beneficiind, în baza unui parteneriat, de consilierea inspectoratelor școlare.

### **3.2.1. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip grădiniță comunitară**

Pentru a dezvolta un model de calcul al costurilor pentru serviciile de tip grădiniță comunitară în România, este important să includem o analiză a categoriilor de cheltuieli care acoperă întreaga gamă de activități și resurse implicate în furnizarea acestor servicii. Un model bine structurat va contribui la eficientizarea bugetului, la stabilirea costurilor per copil și la alocarea resurselor în mod echitabil și sustenabil.

#### **Structura modelului de cost pentru grădinițe comunitare**

Modelul va include următoarele categorii de costuri:

- a) Costuri de capital (Investiții inițiale și periodice)
- b) Costuri operaționale (Cheltuieli recurente)
- c) Costuri administrative și indirecte
- d) Costuri pe termen lung și sustenabilitate
- e) Estimarea costurilor unitare
- f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară

#### **a) Costuri de capital**

Aceste costuri sunt inițiale și sunt esențiale pentru pregătirea și dotarea infrastructurii necesare unei grădinițe comunitare:

- **Amenajarea sau achiziția spațiilor:** Reabilitarea/achiziționarea, igienizarea a minimum 2 săli de grupă pentru activități cu copiii, spațiu în aer liber, încăpere pentru primire - vestiare, grup sanitar, spațiu pentru servirea mesei și cameră/centru de resurse pentru părinți. E posibilă achiziționarea unui spațiu pentru funcționarea serviciului complementar de tip grădiniță comunitară, cu vestiare și grup sanitar inclus, de tip container.

- Conform prevederilor art. 8, alin. (2) din HG 1563/2024, numărul de copii la grupă este în medie 15 copii, dar nu mai puțin de 10 și nu mai mult de 20.
- Conform Reglementării Tehnice din 20 septembrie 2022 - Normativ privind cerințe de calitate specifice construcțiilor pentru grădinițe de copii - Indicativ NP011 -2022, sunt prevăzute următoarele cerințe:
  - o minim 2,5 mp/preșcolar, în sala de grupă pentru construcții noi (suprafața minimă a unei săli de grupă fiind de 25 mp);
  - o minim 2 mp/preșcolar, în sala de grupă pentru construcții existente (suprafața minimă a unei săli de grupă fiind de 20 mp);
  - o suprafața spațiilor multifuncționale este de minim 2,0 mp/utilizator, iar numărul de utilizatori va fi egal cu minim un sfert din numărul locurilor pentru copii din sălile de grupă;
  - o minim 3 mp/preșcolar, pe teren de joacă/sport (suprafața minimă a teren de joacă/sport fiind asigurată pentru minim 1/3 dintre preșcolari);
  - o zona de joacă are suprafața minimă de 16 mp dar nu numai puțin de 2 mp pentru fiecare copil.
- Urmare prevederilor de mai sus rezulta următoarele suprafețe minime pentru o grădiniță comunitară cu număr mediu de copii:
  - o suprafața aferentă celor două săli de grupă – 2,5mp x 15copii x 2 săli = 75mp
  - o suprafața aferentă spațiilor multifuncționale (încăpere pentru primire - vestiare, grup sanitar, spațiu pentru servirea mesei) – 2mp x 30copii x 1/4 = 15mp
  - o suprafața zonei de joacă și cameră/centru de resurse pentru părinți – 2mpx30copii = 60 mp
  - o suprafața terenului de joacă/sport – 3mp x 30copii x 1/3 = 30 mp
  - o suprafață totală grădiniță comunitară 150 mp plus 30 mp teren de joacă.

Tabel 3.2.1.1 Modelul de calcul al costurilor de capital - amenajarea sau achiziția spațiilor

| Tip cost                             | Detalii                                                                                                                 | Cost mediu pe m <sup>2</sup> (lei) | Suprafața (m <sup>2</sup> ) | Cost inițial mediu (lei) |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Amenajarea sau construcția spațiilor | Reabilitare spațiu                                                                                                      | 1.063                              | 150                         | 159.375                  |
|                                      | - 50–200 €/m <sup>2</sup> (pentru reparații de bază: zugrăvit, pardoseli, instalații sanitare/termice minime)           | 625                                | 150                         | 93.750                   |
|                                      | - 200–400 €/m <sup>2</sup> (pentru o renovare completă: izolație termică, modernizare infrastructură, dotări specifice) | 1.500                              | 150                         | 225.000                  |
|                                      | Achiziționare spațiu                                                                                                    | 3.417                              | 150                         | 512.500                  |
|                                      | - Rural: 200–400 €/m <sup>2</sup>                                                                                       | 1.500                              | 150                         | 225.000                  |
|                                      | - Urban mic: 400–800 €/m <sup>2</sup>                                                                                   | 3.000                              | 150                         | 450.000                  |
|                                      | - Urban mare/metropole: 800–1500 €/m <sup>2</sup>                                                                       | 5.750                              | 150                         | 862.500                  |
|                                      | Construire spațiu (cost mediu 5.000 lei/mp, 150 mp)                                                                     | 5.000                              | 150                         | 750.000                  |
|                                      | - Urban / Rural: 1000 €/m <sup>2</sup>                                                                                  | 5.000                              | 150                         | 750.000                  |
|                                      | Achiziționare container (45.000 € x 5 Lei/ € x 1,19)                                                                    | 267.750                            | 1                           | 267.750                  |

|                                                                                                                       |       |     |  |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|--|-----------|
| Amenajare și Dotare:                                                                                                  |       |     |  | 345.000   |
| - Dotări săli, grupuri sanitare, spațiu pentru masă și centru de resurse 150m <sup>2</sup> - (400 €/m <sup>2</sup> )  | 2.000 | 150 |  | 300.000   |
| - Amenajare spațiu exterior: curte, loc de joacă, garduri 30m <sup>2</sup> - (300 €/m <sup>2</sup> )                  | 1.500 | 30  |  | 45.000    |
| Costuri Igienizare și Autorizări                                                                                      |       |     |  | 3.750     |
| - Igienizare și autorizări - (5 €/m <sup>2</sup> )                                                                    | 25    | 150 |  | 3.750     |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru reabilitare spațiu per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii)      |       |     |  | 508.125   |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru achiziționare spațiu per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii)    |       |     |  | 861.250   |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru construire spațiu per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii)       |       |     |  | 1.098.750 |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru achiziționare container per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii) |       |     |  | 616.500   |
| Cost mediu amenajarea sau construcția spațiilor                                                                       |       |     |  | 771.156   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mobilier și echipamente educaționale:** Cheltuieli pentru mobilier adecvat copiilor, cum ar fi mese, scaune, rafturi, echipamente de depozitare și alte obiecte necesare.

Tabel 3.2.1.2 Modelul de calcul al costurilor de capital - mobilier și echipamente educaționale

| Tip cost                                                                                                                        | Detalii                                                                             | Cost mediu unitar (lei) | Număr (bucăți) | Cost inițial mediu (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------|
| Mobilier și echipamente educaționale                                                                                            | - Mese și scaune (30 copii, 350 lei/set)                                            | 350                     | 30             | 10.500                   |
|                                                                                                                                 | - Pătuțuri și saltele (30 copii, 200 lei/set)                                       | 200                     | 30             | 6000                     |
|                                                                                                                                 | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (10 buc, 500 lei/buc) | 500                     | 10             | 5000                     |
|                                                                                                                                 | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor              | 5.000                   | 1              | 5000                     |
|                                                                                                                                 | - Mobilier pentru spații administrative (set 2 birouri, 4 scaune, 2 dulapuri)       | 3.400                   | 1              | 3400                     |
|                                                                                                                                 | - Mobilier și echipamente bucătărie                                                 | 10.000                  | 1              | 10.000                   |
|                                                                                                                                 | - Mobilier și echipamente pentru jocuri în curte; etc.                              | 25.000                  | 1              | 25.000                   |
| Total cheltuieli medii anuale cu mobilier și echipamente educaționale per grădiniță comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari |                                                                                     |                         |                | 64.900                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Materiale de joc și resurse didactice:** Achiziționarea de jucării educative, materiale pentru activități artistice, cărți și alte resurse esențiale pentru dezvoltarea copiilor.

Tabel 3.2.1.3 Modelul de calcul al costurilor de capital - materiale de joc și resurse didactice

| Tip cost                                                                                                                         | Detalii                                             | Cost mediu / set (lei) | Număr (set) | Cost inițial mediu (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|-------------|--------------------------|
| Materiale de joc și resurse didactice                                                                                            | - Jucării educative și jocuri                       | 10.000                 | 1           | 10.000                   |
|                                                                                                                                  | - Materiale artistice (culori, hârtie, lipici etc.) | 5.000                  | 1           | 5000                     |
|                                                                                                                                  | - Cărți și resurse didactice                        | 5.000                  | 1           | 5000                     |
| Total cheltuieli medii anuale cu materiale de joc și resurse didactice per grădiniță comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari |                                                     |                        |             | 20.000                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Tehnologie și infrastructură digitală:** Laptopuri, tablete, imprimante și software educațional.

Tabel 3.2.1.4 Modelul de calcul al costurilor de capital - tehnologie și infrastructură digitală

| Tip cost                                                                                                                          | Detalii                                                                         | Cost mediu unitar (lei) | Număr (buc) | Cost inițial mediu (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------------------|
| Tehnologie și infrastructură digitală                                                                                             | - Laptopuri (2 x 3.500 lei/unitate)                                             | 3.500                   | 2           | 7.000                    |
|                                                                                                                                   | - Tablete (30 x 1.500 lei/unitate)                                              | 1.500                   | 30          | 45.000                   |
|                                                                                                                                   | - Imprimante și consumabile                                                     | 3.500                   | 1           | 3.500                    |
|                                                                                                                                   | - Table interactive (2 x 10.000 lei/unitate)                                    | 10.000                  | 2           | 20.000                   |
|                                                                                                                                   | - Software educațional, inclusiv licențe pentru jocuri digitale (abonamente/an) | 2.000                   | 1           | 2.000                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu tehnologie și infrastructură digitală, per grădiniță comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari |                                                                                 |                         |             | 77.500                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

## b) Costuri operaționale

Aceste costuri sunt recurente și necesare pentru funcționarea zilnică a grădiniței comunitare:

- **Salarii și beneficii pentru personal:** Educatori, personal administrativ, psihologi și personal auxiliar. Aceste costuri sunt printre cele mai mari și includ salarii, contribuții sociale și alte beneficii.

Tabel 3.2.1.5 Modelul de calcul al costurilor operaționale - salarii și beneficii pentru personal

| Tip cost                                                                                                                                                                                                                                                                    | Detalii                                               | Cost salarial mediu per angajat (lei/luna) | Cost salarial mediu per angajat (lei/an) | Cost mediu anual (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------|
| <b>Salarii și beneficii pentru personal</b>                                                                                                                                                                                                                                 | Personal didactic:                                    |                                            |                                          |                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | Două cadre didactice                                  | 7.130                                      | 85.560                                   | 171.120                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | - educatoare/ profesori pentru învățământul preșcolar | 7.130                                      | 85.560                                   |                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | Personal nedidactic:                                  |                                            |                                          |                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                             | - îngrijitoare                                        | 6.314                                      | 75.768                                   | 75.768                 |
| Total costuri salariale medii anuale per grădiniță comunitară (cu număr mediu de 30 de copii)                                                                                                                                                                               |                                                       |                                            |                                          | 246.888                |
| Total cheltuieli medii anuale cu salariile, sporurile, indemnizațiile și alte drepturi salariale în bani, stabilite prin lege, precum și contribuțiile aferente acestora, per grădiniță comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari (medie 6.253,6838) cf. HG 68/31.01.2024 |                                                       |                                            | 6.545,50                                 | 196.365                |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - Hotărârea nr. 68 /31.01.2024

Din analiza datelor din tabelul de mai sus se poate constata că, pentru o grădiniță comunitară cu un număr mediu de 30 de copii, finanțarea de bază nu este suficientă pentru a asigura cheltuielile de natură salarială ale personalului. Numărul minim de copii care ar trebui să fie înscriși într-o grădiniță comunitară pentru ca finanțarea de bază să asigure cheltuielile de natură salarială ale personalului este de 38.

- **Formare și dezvoltare profesională pentru personal:** Cursuri de formare pentru personalul educațional și administrativ al grădiniței comunitare.

Tabel 3.2.1.6 Modelul de calcul al costurilor operaționale – formare și dezvoltare profesională pentru personal

| Tip cost                                                                                                                                     | Detalii                                                     | Număr angajați | Cost mediu anual per angajat(lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|------------------------------|
| Formare și dezvoltare profesională pentru personal                                                                                           | - Cost cursuri de instruire pentru personalul educațional   | 2              | 1.250                             | 2.500                        |
|                                                                                                                                              | - Cost cursuri de instruire pentru personalul administrativ | 1              | 750                               | 750                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu formare și dezvoltare profesională pentru personalul din grădinița comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                             |                |                                   | 3.250                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Consumabile:** Materiale didactice, articole de igienă și alte consumabile pentru activitățile zilnice.

Tabel 3.2.1.7 Modelul de calcul al costurilor operaționale – consumabile

| Tip cost                                                                                              | Detalii               | Cost mediu lunar per copil (lei) | Cost mediu anual per copil (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| Consumabile                                                                                           | - Materiale didactice | 20                               | 240                              | 7.200                        |
|                                                                                                       | - Articole de igienă  | 10                               | 120                              | 3.600                        |
|                                                                                                       | - Alte consumabile    | 5                                | 60                               | 1.800                        |
| Total cheltuieli medii anuale cu consumabilele per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii) |                       |                                  |                                  | 12.600                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Utilități:** Apă, canalizare, electricitate, încălzire, salubritate, internet și întreținerea spațiilor.

Tabel 3.2.1.8 Modelul de calcul al costurilor operaționale – utilități

| Tip cost                                                                                            | Detalii             | Cost mediu lunar per copil (lei) | Cost mediu anual per copil (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| Utilități                                                                                           | - Energie electrică | 5,00                             | 60                               | 1.800                        |
|                                                                                                     | - Încălzire         | 10,00                            | 120                              | 3.600                        |
|                                                                                                     | - Apa/canalizare    | 10,00                            | 120                              | 3.600                        |
|                                                                                                     | - Internet          | 0,17                             | 2                                | 60                           |
|                                                                                                     | - Salubritate       | 1,00                             | 12                               | 360                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu utilitățile per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii) |                     |                                  |                                  | 9.420                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Siguranță și igienă:** Costuri pentru menținerea standardelor de siguranță, inclusiv echipamente de protecție, verificări de siguranță și produse de curățenie.

Tabel 3.2.1.9 Modelul de calcul al costurilor operaționale – siguranță și igienă

| Tip cost                                                                                                    | Detalii                                                    | Cost mediu lunar per copil (lei) | Cost mediu anual per copil (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| Siguranță și igienă                                                                                         | - Produse de curățenie                                     | 5,00                             | 60                               | 1.800                        |
|                                                                                                             | - Verificări și echipamente de siguranță (PSI, extintoare) | 1,70                             | 20                               | 600                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu siguranța și igiena per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                            |                                  |                                  | 2.400                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

În conformitate cu Hotărârea nr. 68/31.01.2024 privind aprobarea normelor metodologice pentru determinarea costului standard per antepreșcolar/preșcolar/elev, pentru finanțarea de bază a

unităților de învățământ preuniversitar de stat, cheltuielile conform clasificăției bugetare, prevăzute la Art. 139, alin (2), lit. b) „cheltuieli cu formarea continuă, din sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat, prin bugetele locale” și lit. c) „cheltuieli cu bunuri și servicii, din sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat, prin bugetele locale” din Legea 198/2023 se asigură din finanțarea de bază de la bugetul de stat, pe baza costului standard per preșcolar.

Cheltuielile pe cele 6 zone geografice cu formarea continuă și cheltuieli cu bunuri și servicii per capita sunt: 696, 703, 716, 737, 758, 779; media aritmetica a cheltuielilor este de 731,50 Lei/capita, costul mediu anual la nivel de grădiniță comunitară cu 30 de copii fiind de 21.945 lei.

Din analiza datelor de mai sus se poate constata că, pentru o grădiniță comunitară cu un număr mediu de 30 de copii costurile operaționale anuale se ridică în medie la 26.670 lei, în timp ce finanțarea de bază este de 21.945 lei/an, nefiind suficientă pentru a asigura cheltuielile cu formarea continuă, consumabile, utilități, siguranță și igienă. La un număr minim de 37 copii înscriși într-o grădiniță comunitară, finanțarea de bază ar putea să asigure cheltuielile cu formarea continuă, respectiv cheltuielile cu bunuri și servicii.

### c) Costuri administrative și indirecte

Aceste costuri includ aspectele de management și organizare, dar și cheltuielile pentru activitățile de sprijin comunitar:

- **Managementul și coordonarea grădiniței comunitare:** Salariile coordonatorilor, costuri de supervizare și costuri de administrare generală.

Tabel 3.2.1.10 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - managementul și coordonarea grădiniței comunitare

| Tip cost                                                                                                         | Detalii                                                                    | Cost unitar mediu lunar (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Managementul și coordonarea grădiniței comunitare                                                                | - Supervizare: Salariu inspector ISJ/ISMB (14.087), 50 unități supervizate | 282                           | 3.384                  |
|                                                                                                                  | - Coordonare: Salariu coordonator (13.486) și administrare generală        | 1.349                         | 16.188                 |
| Total cheltuieli medii anuale cu managementul și coordonarea grădiniței comunitare (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                            |                               | 19.572                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Activități de sensibilizare și comunicare:** Cheltuieli pentru comunicarea și promovarea activităților grădiniței către comunitate și implicarea familiilor.

Tabel 3.2.1.11 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - Activități de sensibilizare și comunicare

| Tip cost                                                                                                                          | Detalii                                              | Cost unitar mediu (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Activități de sensibilizare și comunicare                                                                                         | - Comunicarea și promovarea activităților grădiniței | 2.000                   | 2.000                  |
|                                                                                                                                   | - Implicarea familiilor: organizare evenimente: 4/an | 600                     | 2.400                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu activități de sensibilizare și comunicare per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                      |                         | 4.400                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Activități extra curriculare și de integrare comunitară:** Costurile pentru evenimente comunitare, excursii, și activități care implică familiile și comunitatea extinsă.

Tabel 3.2.1.12 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - activități extra curriculare și de integrare comunitară

| Tip cost                                                                                                                                        | Detalii                                                           | Cost unitar mediu (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Activități extra curriculare și de integrare comunitară                                                                                         | - Evenimente comunitare (4/an)                                    | 500                     | 2.000                  |
|                                                                                                                                                 | - Excursii (2/an)                                                 | 6.000                   | 12.000                 |
|                                                                                                                                                 | - Activități care implică familiile și comunitatea extinsă (2/an) | 2.000                   | 4.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu activități extra curriculare și de integrare comunitară per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                   |                         | 18.000                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### d) Costuri pe termen lung și sustenabilitate

Pentru a asigura continuitatea și sustenabilitatea grădinițelor comunitare, este esențial să se ia în considerare și costurile de mentenanță, amortizare și reînnoire:

- **Mentenanță spații:** Buget pentru mentenanța spațiilor reabilite, achiziționate sau construite.

Tabel 3.2.1.13 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță spații

| Tip cost             | Detalii                                                                                                                 | Cost inițial mediu (lei) | Cost anual mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|
| Mentenanța spațiilor | Reabilitare spațiu                                                                                                      | 159.375                  | 2%                        | 3.188                  |
|                      | - 50–200 €/m <sup>2</sup> (pentru reparații de bază: zugrăvit, pardoseli, instalații sanitare/termice minime)           | 93.750                   | 2%                        | 1.875                  |
|                      | - 200–400 €/m <sup>2</sup> (pentru o renovare completă: izolație termică, modernizare infrastructură, dotări specifice) | 225.000                  | 2%                        | 4.500                  |
|                      | Achiziționare spațiu                                                                                                    | 512.500                  | 2%                        | 10.250                 |
|                      | - Rural: 200–400 €/m <sup>2</sup>                                                                                       | 225.000                  | 2%                        | 4.500                  |
|                      | - Urban mic: 400–800 €/m <sup>2</sup>                                                                                   | 450.000                  | 2%                        | 9.000                  |
|                      | - Urban mare/metropole: 800–1500 €/m <sup>2</sup>                                                                       | 862.500                  | 2%                        | 17.250                 |
|                      | Construire spațiu (cost mediu 5.000 lei/mp, 150 mp)                                                                     | 750.000                  | 2%                        | 15.000                 |
|                      | - Urban / Rural: 1000 €/m <sup>2</sup>                                                                                  | 750.000                  | 2%                        | 15.000                 |
|                      | Achiziționare container (45.000 € x 5 Lei/ € x 1,19)                                                                    | 267.750                  | 2%                        | 5.355                  |
|                      | Amenajare și Dotare:                                                                                                    | 345.000                  | 2%                        | 6.900                  |
|                      | - Dotări săli, grupuri sanitare, spațiu pentru masă și centru de resurse 150m <sup>2</sup> - (400 €/m <sup>2</sup> )    | 300.000                  | 2%                        | 6.000                  |
|                      | - Amenajare spațiu exterior: curte, loc de joacă, garduri 30m <sup>2</sup> - (300 €/m <sup>2</sup> )                    | 45.000                   | 2%                        | 900                    |

|                                                                                                                      |                                                   |       |     |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|-----|--------|
| Costuri Igienizare și Autorizări                                                                                     |                                                   |       |     |        |
| -                                                                                                                    | Igienizarea și autorizări - (5 €/m <sup>2</sup> ) | 3.750 | 20% | 750    |
| Total cheltuieli mentenanța anuală pentru spațiu reabilitat per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii)   |                                                   |       |     | 10.838 |
| Total cheltuieli mentenanța anuală pentru spațiu achiziționat per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                   |       |     | 17.900 |
| Total cheltuieli mentenanța anuală pentru spațiu construit per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii)    |                                                   |       |     | 22.650 |
| Total cheltuieli mentenanța anuală pentru container per grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii)           |                                                   |       |     | 13.005 |
| Cost mediu mentenanța anuală pentru spațiu amenajat sau construit                                                    |                                                   |       |     | 16.098 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire mobilier și echipamente educaționale:** Buget pentru reparația mobilierului, înlocuirea echipamentelor educaționale și a materialelor uzate.

Tabel 3.2.1.14 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire mobilier și echipamente educaționale

| Tip cost                                                                                                                                               | Detalii                                                                             | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire mobilier și echipamente educaționale                                                                                                         | - Mese și scaune (30 copii, 350 lei/set)                                            | 10.500                   | 5                       | 2.100                  |
|                                                                                                                                                        | - Pătuțuri și saltele (30 copii, 200 lei/set)                                       | 6.000                    | 5                       | 1.200                  |
|                                                                                                                                                        | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (10 buc, 500 lei/buc) | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
|                                                                                                                                                        | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor              | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
|                                                                                                                                                        | - Mobilier pentru spații administrative (2 birouri, 4 scaune, 2 dulapuri)           | 3.400                    | 5                       | 680                    |
|                                                                                                                                                        | - Mobilier și echipamente bucătărie                                                 | 10.000                   | 5                       | 2.000                  |
|                                                                                                                                                        | - Mobilier și echipamente pentru jocuri în curte; etc.                              | 25.000                   | 5                       | 5.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu înlocuire (amortizare) mobilier și echipamente educaționale per grădiniță comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari |                                                                                     | 64.900                   |                         | 12.980                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire materiale de joc și resurse didactice:** Buget pentru reînnoirea materialelor de joc și a resurselor didactice.

Tabel 3.2.1.15 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire materiale de joc și resurse didactice

| Tip cost                                                                                                                                   | Detalii                                             | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire                                                                                                                                  | - Jucării educative și jocuri                       | 10.000                   | 4                       | 2.500                  |
| materiale de joc și                                                                                                                        | - Materiale artistice (culori, hârtie, lipici etc.) | 5.000                    | 2                       | 2.500                  |
| resurse didactice                                                                                                                          | - Cărți și resurse didactice                        | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire materiale de joc și resurse didactice per grădiniță comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari |                                                     |                          |                         | 6.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mentenanță tehnologie și infrastructură digitală:** Buget pentru mentenanța tehnologiei și a infrastructurii digitale.

Tabel 3.2.1.16 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță tehnologie și infrastructură digitală

| Tip cost                                                                                                                                     | Detalii                                                                         | Cost inițial mediu (lei) | Cost mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|
| Mentenanță tehnologie și infrastructură digitală                                                                                             | - Laptopuri (2 x 3.500 lei/unitate)                                             | 7.000                    | 10%                 | 700                    |
|                                                                                                                                              | - Tablete (30 x 1.500 lei/unitate)                                              | 45.000                   | 10%                 | 4.500                  |
|                                                                                                                                              | - Imprimante și consumabile                                                     | 3.500                    | 10%                 | 350                    |
|                                                                                                                                              | - Table interactive (2 x 10.000 lei/unitate)                                    | 20.000                   | 10%                 | 2.000                  |
|                                                                                                                                              | - Software educațional, inclusiv licențe pentru jocuri digitale (abonamente/an) | 2.000                    | 100%                | 2.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanță tehnologie și infrastructură digitală, per grădiniță comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari |                                                                                 |                          |                     | 9.550                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### e) Estimarea costurilor unitare

Costurile unitare sunt esențiale pentru a evalua eficiența resurselor alocate și pentru a stabili baza bugetară pentru un anumit număr de copii.

**Costuri per copil:** Determinarea costurilor totale împărțite la numărul de copii, oferind o estimare a costului per copil pentru fiecare tip de activitate.

Tabel 3.2.1.17 Modelul de calcul al costului mediu per copil pentru o grădiniță comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari

| Tip cost                                                                                          | Detalii                                   | Cost mediu total (lei) | Număr copii | Cost mediu per copil (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------------------|
| Costuri per copil                                                                                 | Costuri de capital                        | 933.556                | 30          | 31.119                     |
|                                                                                                   | Costuri operaționale                      | 272.158                | 30          | 9.072                      |
|                                                                                                   | Costuri administrative și indirecte       | 44.372                 | 30          | 1.479                      |
|                                                                                                   | Costuri pe termen lung și sustenabilitate | 44.628                 | 30          | 1.488                      |
| Total cheltuieli medii în primul an per grădinița comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari     |                                           | 1.250.086              | 30          | 41.670                     |
| Total cheltuieli medii în anii următori per grădinița comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari |                                           | 361.158                | 30          | 12.039                     |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

Tabel 3.2.1.18 Modelul detaliat de calcul al costului mediu per copil pentru o grădiniță comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari

| Structura modelului de cost pentru grădinițe comunitare |                                                            | Cost mediu inițial /anual pe copil (lei) | Nr. Copii | Cost mediu inițial /anual (lei) |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|---------------------------------|
| <b>a</b>                                                | <b>Costuri de capital</b>                                  | <b>31.119</b>                            | <b>30</b> | <b>933.556</b>                  |
|                                                         | 1 Amenajarea sau construcția spațiilor                     | 25.705                                   |           | 771.156                         |
|                                                         | 2 Mobilier și echipamente educaționale                     | 2.163                                    |           | 64.900                          |
|                                                         | 3 Materiale de joc și resurse didactice                    | 667                                      |           | 20.000                          |
|                                                         | 4 Tehnologie și infrastructură digitală                    | 2.583                                    |           | 77.500                          |
| <b>b</b>                                                | <b>Costuri operaționale</b>                                | <b>9.072</b>                             |           | <b>272.158</b>                  |
|                                                         | 5 Salarii și beneficii pentru personal                     | 8.230                                    |           | 246.888                         |
|                                                         | 6 Formare și dezvoltare profesională pentru personal       | 108                                      |           | 3.250                           |
|                                                         | 7 Consumabile                                              | 420                                      |           | 12.600                          |
|                                                         | 8 Utilități                                                | 314                                      |           | 9.420                           |
| <b>c</b>                                                | <b>Costuri administrative și indirecte</b>                 | <b>1.479</b>                             |           | <b>44.372</b>                   |
|                                                         | 9 Siguranță și igienă                                      | 80                                       |           | 2.400                           |
|                                                         | 10 Managementul și coordonarea grădiniței comunitare       | 652                                      |           | 19.572                          |
|                                                         | 11 Activități de sensibilizare și comunicare               | 147                                      |           | 4.400                           |
|                                                         | 12 Activități extra curriculare și de integrare comunitară | 600                                      |           | 18.000                          |
| <b>d</b>                                                | <b>Costuri pe termen lung și sustenabilitate</b>           | <b>1.488</b>                             |           | <b>44.628</b>                   |
|                                                         | 13 Menținerea spațiilor                                    | 537                                      |           | 16.098                          |
|                                                         | 14 Reînnoire mobilier și echipamente educaționale          | 433                                      |           | 12.980                          |
|                                                         | 15 Reînnoire materiale de joc și resurse didactice         | 200                                      |           | 6.000                           |

|          |                                                      |     |        |
|----------|------------------------------------------------------|-----|--------|
|          | 16 Reînnoirea tehnologie și infrastructură digitală  | 318 | 9.550  |
| <b>e</b> | <b>Estimarea costurilor unitare</b>                  |     |        |
|          | 17 Costuri per copil în primul an de funcționare     |     | 41.670 |
|          | 18 Costuri per copil în anii următori de funcționare |     | 12.039 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### **f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară**

Sursele de finanțare disponibile pentru susținerea grădinițelor comunitare sunt:

- **Bugetul de stat:** prin bugetul Ministerului Educației, pentru cheltuieli cu salariile, sporurile, indemnizațiile și alte drepturi salariale în bani, stabilite prin lege, precum și contribuțiile aferente acestora, conform prevederilor Legii 198/2023, cu modificările și completările ulterioare.
- **Bugetul de stat:** sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat pentru echilibrarea bugetelor locale.
- **Bugetul local:** venituri proprii ale bugetelor locale.
- **Bugetul local:** sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat, prin bugetele locale, conform prevederilor Legii 198/2023, cu modificările și completările ulterioare.
- **Fonduri europene:** Posibilitatea de a accesa fonduri europene prin programele dedicate educației timpurii și incluziunii sociale (PNRR, PIDS, POR, PEO).
- **Parteneriate cu ONG-uri și sectorul privat:** donații și sponsorizări în baza unor parteneriate create pentru finanțarea și dezvoltarea infrastructurii și resurselor.

#### **3.2.2. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip ludotecă/grup de joacă**

Pentru a dezvolta un model de calcul al costurilor pentru serviciile de tip ludotecă sau grup de joacă în România, este important să includem o analiză a categoriilor de cheltuieli care acoperă întreaga gamă de activități și resurse implicate în furnizarea acestor servicii. Un model bine structurat va contribui la eficientizarea bugetului, la stabilirea costurilor per copil și la alocarea resurselor în mod echitabil și sustenabil.

Ludotecile sunt esențiale pentru dezvoltarea timpurie a copiilor prin joc și activități interactive, ceea ce implică atât costuri inițiale de amenajare, cât și costuri recurente pentru menținerea activităților și materialelor actualizate și atractive.

#### **Structura modelului de cost pentru ludoteci/grupuri de joacă**

Pentru un model comprehensiv, structura poate fi împărțită în următoarele categorii:

- Costuri de Capital (Investiții inițiale)
- Costuri Operaționale (Cheltuieli recurente)
- Costuri Administrative și de Organizare
- Costuri pe termen lung și sustenabilitate
- Estimarea Costurilor Unitare
- Surse de finanțare și sustenabilitate financiară

### a) Costuri de capital (Investiții Inițiale)

Aceste costuri sunt necesare la început pentru dotarea spațiilor ludotecii:

- **Amenajarea sau achiziția spațiilor:** Reabilitarea/achiziționarea, igienizarea a minimum 2 săli de grupă pentru activități cu copiii, spațiu în aer liber, încăpere pentru primire - vestiare, grup sanitar, cameră/centru de resurse pentru părinți. E posibilă inclusiv achiziționarea unui spațiu pentru funcționarea serviciului complementar de tip ludotecii/grupului de joacă, cu vestiare și grup sanitar inclus, de tip container.
- Conform prevederilor art. 8, alin. (2) din HG 1563/2024, numărul de copii la grupă este în medie 15 copii, dar nu mai puțin de 10 și nu mai mult de 20.
- Conform Reglementării Tehnice din 20 septembrie 2022 - Normativ privind cerințe de calitate specifice construcțiilor pentru grădinițe de copii - Indicativ NP011 - 2022, sunt prevăzute următoarele cerințe:
  - o minim 2,5 mp/preșcolar, în sala de grupă pentru construcții noi (suprafața minimă a unei săli de grupa fiind de 25 mp)
  - o minim 2 mp/preșcolar, în sala de grupă pentru construcții existente (suprafața minimă a unei săli de grupa fiind de 20 mp)
  - o suprafața spațiilor multifuncționale este de minim 2,0 mp/utilizator iar numărul de utilizatori va fi egal cu minim un sfert din numărul locurilor pentru copii din sălile de grupă
  - o minim 3 mp/preșcolar, pe teren de joacă/sport (suprafața minimă a teren de joacă/sport fiind asigurată pentru minim 1/3 dintre preșcolari)
  - o zona de joacă are suprafața minimă de 16 mp dar nu numai puțin de 2 mp pentru fiecare copil
- Întrucât nu exista reglementari tehnice referitoare la cerințe de calitate specifice construcțiilor pentru ludoteci/grupuri de joacă, se vor asimila cele valabile pentru grădinițele de copii.
- Urmare prevederilor de mai sus rezultă următoarele suprafețe minime pentru o ludotecă/grup de joacă:
  - o suprafața aferentă celor două săli de grupă –  $2,5\text{mp} \times 15\text{copii} \times 2\text{ săli} = 75\text{mp}$
  - o suprafața aferentă spațiilor multifuncționale (încăpere pentru primire - vestiare, grup sanitar) –  $2\text{mp} \times 30\text{copii} \times 1/4 = 15\text{mp}$
  - o suprafața zonei de joacă și cameră/centru de resurse pentru părinți –  $2\text{mp} \times 30\text{copii} = 60\text{mp}$
  - o suprafața terenului de joacă/sport –  $3\text{mp} \times 30\text{copii} \times 1/3 = 30\text{mp}$
  - o suprafață totală a grădiniței comunitare 150 mp plus 30 mp teren de joacă.

Tabel 3.2.2.1 Modelul de calcul al costurilor de capital - amenajarea sau achiziția spațiilor

| Tip cost                                                                                                                | Detalii                                                                                                                 | Cost mediu pe m <sup>2</sup> (lei) | Suprafața (m <sup>2</sup> ) | Cost inițial mediu (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Amenajarea sau achiziția spațiilor                                                                                      | Reabilitare spațiu                                                                                                      | 1.063                              | 150                         | 159.375                  |
|                                                                                                                         | - 50–200 €/m <sup>2</sup> (pentru reparații de bază: zugrăvit, pardoseli, instalații sanitare/termice minime)           | 625                                | 150                         | 93.750                   |
|                                                                                                                         | - 200–400 €/m <sup>2</sup> (pentru o renovare completă: izolație termică, modernizare infrastructură, dotări specifice) | 1.500                              | 150                         | 225.000                  |
|                                                                                                                         | Achiziționare spațiu                                                                                                    | 3.417                              | 150                         | 512.500                  |
|                                                                                                                         | - Rural: 200–400 €/m <sup>2</sup>                                                                                       | 1.500                              | 150                         | 225.000                  |
|                                                                                                                         | - Urban mic: 400–800 €/m <sup>2</sup>                                                                                   | 3.000                              | 150                         | 450.000                  |
|                                                                                                                         | - Urban mare/metropole: 800–1500 €/m <sup>2</sup>                                                                       | 5.750                              | 150                         | 862.500                  |
|                                                                                                                         | Construire spațiu (cost mediu 5.000 lei/mp, 150 mp)                                                                     | 5.000                              | 150                         | 750.000                  |
|                                                                                                                         | - Urban / Rural: 1000 €/m <sup>2</sup>                                                                                  | 5.000                              | 150                         | 750.000                  |
|                                                                                                                         | Achiziționare container (45.000 € x 5 Lei/ € x 1,19)                                                                    |                                    |                             | 267.750                  |
|                                                                                                                         | Amenajare și Dotare:                                                                                                    |                                    |                             | 345.000                  |
|                                                                                                                         | - Dotări săli, grupuri sanitare, spațiu pentru masă și centru de resurse 150m <sup>2</sup> - (400 €/m <sup>2</sup> )    | 2.000                              | 150                         | 300.000                  |
|                                                                                                                         | - Amenajare spațiu exterior: curte, loc de joacă, garduri 30m <sup>2</sup> - (300 €/m <sup>2</sup> )                    | 1.500                              | 30                          | 45.000                   |
|                                                                                                                         | Costuri Igienizare și Autorizări                                                                                        |                                    |                             | 3.750                    |
|                                                                                                                         | - Igienizarea și autorizări - (5 €/m <sup>2</sup> )                                                                     | 25                                 | 135                         | 3.750                    |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru reabilitare spațiu per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii)      |                                                                                                                         |                                    |                             | 508.125                  |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru achiziționare spațiu per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii)    |                                                                                                                         |                                    |                             | 861.250                  |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru construire spațiu per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii)       |                                                                                                                         |                                    |                             | 1.098.750                |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru achiziționare container per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                                                         |                                    |                             | 616.500                  |
| Cost mediu amenajarea sau construcția spațiilor                                                                         |                                                                                                                         |                                    |                             | 771.156                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mobilier și echipamente specifice:** Achiziționarea de mobilier pentru copii (mese, scaune, rafturi), spații de depozitare și echipamente de joacă adecvate (de exemplu, zone de construcție, echipamente de desen, saltele și perne).

Tabel 3.2.2.2 Modelul de calcul al costurilor de capital - mobilier și echipamente specifice

| Tip cost                                                                                                                           | Detalii                                                                             | Cost mediu unitar (lei) | Număr (bucăți) | Cost inițial mediu (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------|
| Mobilier și echipamente specifice                                                                                                  | - Mese și scaune (30 copii, 350 lei/set)                                            | 350                     | 30             | 10.500                   |
|                                                                                                                                    | - Pătuțuri și saltele (30 copii, 200 lei/set)                                       | 200                     | 30             | 6.000                    |
|                                                                                                                                    | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (10 buc, 500 lei/buc) | 500                     | 10             | 5.000                    |
|                                                                                                                                    | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor              | 5.000                   | 1              | 5.000                    |
|                                                                                                                                    | - Mobilier pentru spații administrative (2 birouri, 4 scaune, 2 dulapuri)           | 3.400                   | 1              | 3.400                    |
|                                                                                                                                    | - Mobilier și echipamente bucătărie                                                 | 10.000                  | 1              | 10.000                   |
|                                                                                                                                    | - Mobilier și echipamente pentru jocuri în curte; etc.                              | 25.000                  | 1              | 25.000                   |
| Total cheltuieli medii anuale pentru mobilier și echipamente educaționale per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                     |                         |                | 63.250                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Resurse educaționale și jucării:** Investiții în jocuri și jucării educative, materiale pentru activități creative (puzzle-uri, jocuri de societate, materiale de artă, cărți pentru copii).

Tabel 3.2.2.3 Modelul de calcul al costurilor de capital - resurse educaționale și jucării

| Tip cost                                                                                                                      | Detalii                                             | Cost mediu / set (lei) | Număr (set) | Cost inițial mediu (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|-------------|--------------------------|
| Resurse educaționale și jucării                                                                                               | - Jucării educative și jocuri                       | 10.000                 | 1           | 10.000                   |
|                                                                                                                               | - Materiale artistice (culori, hârtie, lipici etc.) | 5.000                  | 1           | 5.000                    |
|                                                                                                                               | - Cărți și resurse didactice                        | 5.000                  | 1           | 5.000                    |
| Total cheltuieli medii anuale pentru resurse educaționale și jucării per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                     |                        |             | 20.000                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Echipamente IT și multimedia:** Laptopuri, tablete, echipamente audio-video pentru activitățile multimedia, dacă sunt incluse în program.

Tabel 3.2.2.4 Modelul de calcul al costurilor de capital - echipamente IT și multimedia

| Tip cost                                                                                                                   | Detalii                                                                         | Cost mediu unitar (lei) | Număr (buc) | Cost inițial mediu (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------------------|
| Echipamente IT și multimedia                                                                                               | - Laptopuri (3 x 3.500 lei/unitate)                                             | 3.500                   | 3           | 10.500                   |
|                                                                                                                            | - Tablete (10 x 1.500 lei/unitate)                                              | 1.500                   | 10          | 15.000                   |
|                                                                                                                            | - Imprimante și consumabile                                                     | 3.500                   | 1           | 3.500                    |
|                                                                                                                            | - Table interactive (2 x 10.000 lei/unitate)                                    | 10.000                  | 2           | 20.000                   |
|                                                                                                                            | - Software educațional, inclusiv licențe pentru jocuri digitale (abonamente/an) | 2.000                   | 1           | 2.000                    |
| Total cheltuieli medii anuale pentru echipamente IT și multimedia per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                 |                         |             | 51.000                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

## b) Costuri operaționale

Aceste costuri sunt recurente și necesare pentru desfășurarea activităților zilnice:

- **Salarii și beneficii pentru personal:** Personalul responsabil de supravegherea și organizarea activităților de joc, coordonatori de activități și personal auxiliar. Cheltuielile includ salariile, taxele și contribuțiile sociale.

Tabel 3.2.2.5 Modelul de calcul al costurilor operaționale - salarii și beneficii pentru personal

| Tip cost                             | Detalii                                                                       | Cost salarial mediu per angajat (lei/luna) | Cost salarial mediu per angajat (lei/an) | Cost total (lei/an) |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
| Salarii și beneficii pentru personal | Personal didactic:                                                            |                                            |                                          |                     |
|                                      | Tip I                                                                         |                                            |                                          |                     |
|                                      | - o educatoare/ profesori pentru învățământul preșcolar                       | 7.130                                      | 85.560                                   | 171.120             |
|                                      | - o educatoare/ profesori pentru învățământul preșcolar                       | 7.130                                      | 85.560                                   |                     |
|                                      | Tip II                                                                        |                                            |                                          |                     |
|                                      | - o educatoare/ profesori pentru învățământul preșcolar                       | 7.130                                      | 85.560                                   | 178.896             |
|                                      | - un educator-puericultor pentru învățământul antepreșcolar                   | 7.778                                      | 93.336                                   |                     |
|                                      | Tip III                                                                       |                                            |                                          |                     |
|                                      | - o educatoare/ profesori pentru învățământul preșcolar                       | 7.130                                      | 85.560                                   | 161.412             |
|                                      | - un pedagog școlar /instructor-animator /instructor de educație extrașcolară | 6.321                                      | 75.852                                   |                     |
| Personal nedidactic:                 |                                                                               |                                            |                                          |                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |          |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------|
| - îngrijitor                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6.314 | 75.768   | 75.768  |
| Total cheltuieli salariale medii anuale per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii)                                                                                                                                                                              |       |          | 246.244 |
| Total cheltuieli medii anuale cu salariile, sporurile, indemnizațiile și alte drepturi salariale în bani, stabilite prin lege, precum și contribuțiile aferente acestora, per grădiniță comunitară cu nr. mediu de 30 de preșcolari (medie 6.253, 6.838) cf. HG 68/31.01.2024 |       | 6.545,50 | 196.365 |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - Hotărârea nr. 68 /31.01.2024

Din analiza datelor din tabelul de mai sus se poate constata că, pentru o ludotecă cu un număr mediu de copii, finanțarea de bază nu este suficientă pentru a asigura cheltuielile de natură salarială ale personalului. Numărul minim de copii care ar trebui să fie înscriși într-o ludotecă pentru ca finanțarea de bază să asigure cheltuielile de natură salarială ale personalului este de 38 (246.244 lei / 6.545,50 lei/capita).

- **Formare profesională pentru personal:** Training-uri și cursuri de dezvoltare profesională pentru personalul care lucrează cu copiii, în special pentru formarea competențelor de animatori sau educatori.

Tabel 3.2.2.6 Modelul de calcul al costurilor operaționale – formare profesională pentru personal

| Tip cost                                                                                                                  | Detalii                                                     | Număr angajați | Cost mediu anual per angajat (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------|
| Formare profesională                                                                                                      | - Cost cursuri de instruire pentru personalul educațional   | 2              | 1.250                              | 2.500                        |
| pentru personal                                                                                                           | - Cost cursuri de instruire pentru personalul administrativ | 1              | 750                                | 750                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu formare continuă a personalului din ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                             |                |                                    | 3.250                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Consumabile și materiale educaționale:** Cheltuieli pentru materialele consumabile necesare activităților zilnice (ex. hârtie, culori, lipici, obiecte pentru lucru manual).

Tabel 3.2.2.7 Modelul de calcul al costurilor operaționale – Consumabile și materiale educaționale

| Tip cost                                                                                         | Detalii                                                                         | Cost mediu lunar per copil (lei) | Cost mediu anual per copil (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| Consumabile și materiale educaționale                                                            | - Materiale didactice (ex. hârtie, culori, lipici, obiecte pentru lucru manual) | 30                               | 360                              | 10.800                       |
| Total cheltuieli salariale medii anuale per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                 |                                  |                                  | 10.800                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Utilități:** Apă, energie electrică, încălzire, internet și alte cheltuieli de întreținere pentru a asigura funcționarea spațiului.

Tabel 3.2.2.8 Modelul de calcul al costurilor operaționale – utilități

| Tip cost                                                                                               | Detalii             | Cost mediu lunar per copil (lei) | Cost mediu anual per copil (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| Utilități                                                                                              | - Energie electrica | 5                                | 60                               | 1.800                        |
|                                                                                                        | - Încălzire         | 10                               | 120                              | 3.600                        |
|                                                                                                        | - Apa/canalizare    | 10                               | 120                              | 3.600                        |
|                                                                                                        | - Internet          | 0,19                             | 2                                | 60                           |
|                                                                                                        | - Salubritate       | 1                                | 12                               | 360                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu utilitățile per ludotecă/grup de joacă ( cu nr. mediu de 30 de copii) |                     |                                  |                                  | 8.478                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Siguranță și igienă:** Costuri pentru produsele de curățenie, echipamente de siguranță, inclusiv produse pentru igiena copiilor și întreținerea standardelor de siguranță.

Tabel 3.2.2.9 Modelul de calcul al costurilor operaționale – siguranță și igienă

| Tip cost                                                                                                      | Detalii                                  | Cost mediu lunar per copil (lei) | Cost mediu anual per copil (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| Siguranță și igienă                                                                                           | - Produse de curățenie și igiena         | 5                                | 60                               | 1.800                        |
|                                                                                                               | - Echipamente de siguranță (extinctoare) | 1,7                              | 20                               | 600                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu siguranța și igiena per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                          |                                  |                                  | 2.400                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

În conformitate cu Hotărârea nr. 68/31.01.2024 privind aprobarea normelor metodologice pentru determinarea costului standard per antepreșcolar/preșcolar/elev, pentru finanțarea de bază a unităților de învățământ preuniversitar de stat, cheltuielile conform clasificăției bugetare, prevăzute la Art. 139, alin (2), lit. b) „cheltuieli cu formarea continuă, din sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat, prin bugetele locale” și lit. c) „cheltuieli cu bunuri și servicii, din sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat, prin bugetele locale” din Legea 198/2023 se asigură din finanțarea de bază de la bugetul de stat, pe baza costului standard per preșcolar.

Cheltuielile pe cele 6 zone geografice cu formarea continuă și cheltuieli cu bunuri și servicii per capita sunt: 696, 703, 716, 737, 758, 779; media aritmetică a cheltuielilor este de 731,50 Lei/capita, costul mediu anual la nivel de ludotecă cu 30 de copii fiind de 21.945 lei.

Din analiza datelor de mai sus se poate constata că, pentru o ludotecă cu un număr mediu de 30 de copii costurile operaționale anuale se ridică în medie la 25.870 lei (3.250lei + 10.800lei + 9.420lei + 2.400lei), în timp ce finanțarea de bază este de 21.945 lei/an, nefiind suficientă pentru a asigura cheltuielile cu formarea continuă, consumabile, utilități, siguranță și igienă. La un număr minim de 36

copii înscriși într-o ludotecă, finanțarea de bază ar putea să asigure cheltuielile cu formarea continuă, respectiv cheltuielile cu bunuri și servicii.

### c) Costuri administrative și de organizare

Acestea includ toate cheltuielile legate de administrarea și promovarea activităților din ludotecă:

- **Coordonare și management:** Salarii pentru personalul de management care supervizează activitățile ludotecii și organizează programul de activități.

Tabel 3.2.2.10 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - coordonarea și managementul ludotecii

| Tip cost                                                                                             | Detalii                                                                    | Cost unitar mediu lunar (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Coordonare și management                                                                             | - Supervizare: Salariu inspector ISJ/ISMB (14.087), 50 unități supervizate | 282                           | 3.384                  |
|                                                                                                      | - Coordonare: Salariu coordonator (13.486) și administrare generală        | 1.349                         | 16.188                 |
| Total cheltuieli medii anuale cu managementul și coordonarea ludotecii (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                            |                               | 19.572                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Comunicare și promovare:** Costuri pentru materiale de informare, afișe și activități de promovare în comunitate, pentru a atrage beneficiari.

Tabel 3.2.2.11 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - comunicare și promovare

| Tip cost                                                                                                                            | Detalii                                                              | Cost unitar mediu (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Comunicare și promovare                                                                                                             | - Costuri pentru materiale de informare, afișe                       | 1.000                   | 1.000                  |
|                                                                                                                                     | - Activități de promovare în comunitate, pentru a atrage beneficiari | 2.000                   | 2.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu activități de sensibilizare și comunicare per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                      |                         | 3.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Activități comunitare și evenimente speciale:** Fonduri pentru organizarea evenimentelor speciale pentru familii și copii, cum ar fi sărbătorile, zilele de aniversare, spectacole interactive.

Tabel 3.2.2.12 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - activități comunitare și evenimente speciale

| Tip cost                                                                                                                                          | Detalii                                                     | Cost unitar mediu (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Activități comunitare și evenimente speciale                                                                                                      | Organizarea evenimentelor speciale pentru familii și copii: |                         |                        |
|                                                                                                                                                   | - Sărbători (4/an)                                          | 500                     | 2.000                  |
|                                                                                                                                                   | - Zile aniversare (30/an)                                   | 300                     | 9.000                  |
|                                                                                                                                                   | - Spectacole interactive (2/an)                             | 2.000                   | 4.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu activități extra curriculare și de integrare comunitară per ludotecă/grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                             |                         | 15.000                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### d) Costuri pe termen lung și sustenabilitate

Pentru a asigura continuitatea și sustenabilitatea ludotecilor/grupurilor de joacă, este esențial să se ia în considerare și costurile de mentenanță, amortizare și reînnoire:

- **Mentenanță spații:** Buget pentru mentenanța spațiilor reabilite, achiziționate sau construite.

Tabel 3.2.2.13 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță spații

| Tip cost             | Detalii                                                                                                                 | Cost inițial mediu (lei) | Cost anual mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|
| Mentenanța spațiilor | Reabilitare spațiu                                                                                                      | 143.438                  | 2%                        | 3.188                  |
|                      | - 50-200 €/m <sup>2</sup> (pentru reparații de bază: zugrăvit, pardoseli, instalații sanitare/termice minime)           | 84.375                   | 2%                        | 1.875                  |
|                      | - 200-400 €/m <sup>2</sup> (pentru o renovare completă: izolație termică, modernizare infrastructură, dotări specifice) | 202.500                  | 2%                        | 4.500                  |
|                      | Achiziționare spațiu                                                                                                    | 461.250                  | 2%                        | 10.250                 |
|                      | - Rural: 200-400 €/m <sup>2</sup>                                                                                       | 202.500                  | 2%                        | 4.500                  |
|                      | - Urban mic: 400-800 €/m <sup>2</sup>                                                                                   | 405.000                  | 2%                        | 9.000                  |
|                      | - Urban mare/metropole: 800-1500 €/m <sup>2</sup>                                                                       | 776.250                  | 2%                        | 17.250                 |
|                      | Construire spațiu (cost mediu 5.000 lei/mp, 150 mp)                                                                     | 675.000                  | 2%                        | 15.000                 |
|                      | - Urban / Rural: 1000 €/m <sup>2</sup>                                                                                  | 675.000                  | 2%                        | 15.000                 |
|                      | Achiziționare container (45.000 € x 5 Lei/ € x 1,19)                                                                    | 267.750                  | 2%                        | 5.355                  |
|                      | Amenajare și Dotare:                                                                                                    | 310.500                  | 2%                        | 6.900                  |
|                      | - Dotări săli, grupuri sanitare, spațiu pentru masă și centru de resurse 135m <sup>2</sup> - (400 €/m <sup>2</sup> )    | 270.000                  | 2%                        | 6.000                  |

|                                                                                                          |        |     |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----|--------|
| - Amenajare spațiu exterior: curte, loc de joacă, garduri 30m <sup>2</sup> - (300 €/m <sup>2</sup> )     | 40.500 | 2%  | 900    |
| Costuri Igienizare și Autorizări                                                                         | 3.375  | 2%  | 75     |
| - Igienizarea și autorizări - (5 €/m <sup>2</sup> )                                                      | 3.375  | 20% | 750    |
| Total cheltuieli mentenanța anuală pentru spațiu reabilitat per ludotecă (cu nr. mediu de 30 de copii)   |        |     | 10.838 |
| Total cheltuieli mentenanța anuală pentru spațiu achiziționat per ludotecă (cu nr. mediu de 30 de copii) |        |     | 17.900 |
| Total cheltuieli mentenanța anuală pentru spațiu construit per ludotecă (cu nr. mediu de 30 de copii)    |        |     | 22.650 |
| Total cheltuieli mentenanța anuală pentru container per ludotecă (cu nr. mediu de 30 de copii)           |        |     | 13.005 |
| Cost mediu mentenanța anuală pentru spațiu amenajat sau construit                                        |        |     | 16.098 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire mobilier și echipamente specifice:** Buget pentru reparația mobilierului, înlocuirea echipamentelor specifice și a materialelor uzate.

Tabel 3.2.2.14 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire mobilier și echipamente specifice

| Tip cost                                                                                                                             | Detalii                                                                             | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire mobilier și echipamente specifice                                                                                          | - Mese și scaune (30 copii, 350 lei/set)                                            | 10.500                   | 5                       | 2.100                  |
|                                                                                                                                      | - Pătușuri și saltele (30 copii, 200 lei/set)                                       | 6.000                    | 5                       | 1.200                  |
|                                                                                                                                      | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (10 buc, 500 lei/buc) | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
|                                                                                                                                      | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor              | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
|                                                                                                                                      | - Mobilier pentru spații administrative (2 birouri, 4 scaune, 2 dulapuri)           | 3.400                    | 5                       | 680                    |
|                                                                                                                                      | - Mobilier și echipamente bucătărie                                                 | 10.000                   | 5                       | 2.000                  |
|                                                                                                                                      | - Mobilier și echipamente pentru jocuri în curte; etc.                              | 25.000                   | 5                       | 5.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu înlocuire (amortizare) mobilier și echipamente specifice per ludotecă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                     |                          |                         | 12.980                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire materiale de joc și resurse didactice:** Buget pentru reînnoirea materialelor de joc și a resurselor didactice.

Tabel 3.2.2.15 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire materiale de joc și resurse didactice

| Tip cost                                                                                                              | Detalii                                             | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire resurse educaționale și jucării                                                                             | - Jucării educative și jocuri                       | 10.000                   | 4                       | 2.500                  |
|                                                                                                                       | - Materiale artistice (culori, hârtie, lipici etc.) | 5.000                    | 2                       | 2.500                  |
|                                                                                                                       | - Cărți și resurse didactice                        | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire resurse educaționale și jucării per ludotecă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                     |                          |                         | 6.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mentenanța echipamente IT și multimedia:** Buget pentru mentenanța tehnologiei și a infrastructurii digitale.

Tabel 3.2.2.16 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanța echipamente IT și multimedia

| Tip cost                                                                                                               | Detalii                                                                         | Cost inițial mediu (lei) | Cost mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|
| Mentenanța echipamente IT și multimedia                                                                                | - Laptopuri (3 x 3.500 lei/unitate)                                             | 10.500                   | 10%                 | 1.050                  |
|                                                                                                                        | - Tablete (10 x 1.500 lei/unitate)                                              | 15.000                   | 10%                 | 1.500                  |
|                                                                                                                        | - Imprimante și consumabile                                                     | 3.500                    | 10%                 | 350                    |
|                                                                                                                        | - Table interactive (2 x 10.000 lei/unitate)                                    | 20.000                   | 10%                 | 2.000                  |
|                                                                                                                        | - Software educațional, inclusiv licențe pentru jocuri digitale (abonamente/an) | 2.000                    | 100%                | 2.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanța echipamentelor IT și multimedia per ludotecă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                 | 51.000                   |                     | 6.900                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### e) Estimarea costurilor unitare

Costurile unitare sunt esențiale pentru a evalua eficiența resurselor alocate și pentru a stabili baza bugetară pentru un anumit număr de copii.

**Costuri per copil:** Determinarea costurilor totale împărțite la numărul de copii, oferind o estimare a costului per copil pentru fiecare tip de activitate.

Tabel 3.2.2.17 Modelul de calcul al costului mediu per copil pentru o ludotecă cu nr. mediu de 30 de copii

| Tip cost                                                                           | Detalii                                   | Cost mediu total (lei) | Număr copii | Cost mediu per copil (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------------------|
| Costuri per copil                                                                  | Costuri de capital (Investiții inițiale)  | 907.056                | 30          | 30.235                     |
|                                                                                    | Costuri operaționale                      | 269.714                | 30          | 8.990                      |
|                                                                                    | Costuri administrative și indirecte       | 39.972                 | 30          | 1.332                      |
|                                                                                    | Costuri pe termen lung și sustenabilitate | 41.978                 | 30          | 1.399                      |
| Total cheltuieli medii în primul an per ludotecă (cu nr. mediu de 27 de copii)     |                                           | 1.216.742              | 30          | 40.558                     |
| Total cheltuieli medii în anii următori per ludotecă (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                           | 351.664                | 30          | 11.722                     |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

Tabel 3.2.2.18 Modelul detaliat de calcul al costului mediu per copil pentru o ludotecă cu nr. mediu de 30 de copii

| Structura modelului de cost pentru ludoteci |                                                  | Cost mediu inițial /anual pe copil (lei) | Nr. Copii | Cost mediu inițial /anual (lei) |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|---------------------------------|
| <b>a</b>                                    | <b>Costuri de capital (Investiții inițiale)</b>  | <b>30.235</b>                            | <b>30</b> | <b>907.056</b>                  |
| 1                                           | Amenajarea sau achiziția spațiilor               | 25.705                                   |           | 771.156                         |
| 2                                           | Mobilier și echipamente specifice                | 2.163                                    |           | 64.900                          |
| 3                                           | Resurse educaționale și jucării                  | 667                                      |           | 20.000                          |
| 4                                           | Echipamente IT și multimedia                     | 1.700                                    |           | 51.000                          |
| <b>b</b>                                    | <b>Costuri operaționale</b>                      | <b>8.990</b>                             |           | <b>269.714</b>                  |
| 5                                           | Salarii și beneficii pentru personal             | 8.208                                    |           | 246.244                         |
| 6                                           | Formare profesională pentru personal             | 108                                      |           | 3.250                           |
| 7                                           | Consumabile și materiale educaționale            | 360                                      |           | 10.800                          |
| 8                                           | Utilități                                        | 314                                      |           | 9.420                           |
| <b>c</b>                                    | <b>Costuri administrative și indirecte</b>       | <b>1.332</b>                             |           | <b>39.972</b>                   |
| 9                                           | Siguranță și igienă                              | 80                                       |           | 2.400                           |
| 10                                          | Coordonare și management                         | 652                                      |           | 19.572                          |
| 11                                          | Comunicare și promovare                          | 100                                      |           | 3.000                           |
| 12                                          | Activități comunitare și evenimente speciale     | 500                                      |           | 15.000                          |
| <b>d</b>                                    | <b>Costuri pe termen lung și sustenabilitate</b> | <b>1.399</b>                             |           | <b>41.978</b>                   |

|          |                                                      |     |        |
|----------|------------------------------------------------------|-----|--------|
| 13       | Mentenanța spații                                    | 537 | 16.098 |
| 14       | Reînnoire mobilier și echipamente educaționale       | 433 | 12.980 |
| 15       | Reînnoire materiale de joc și resurse didactice      | 200 | 6.000  |
| 16       | Reînnoirea tehnologie și infrastructură digitală     | 230 | 6.900  |
| <b>e</b> | <b>Estimarea costurilor unitare (Cost per copil)</b> |     |        |
| 17       | Costuri per copil în primul an de funcționare        |     | 40.558 |
| 18       | Costuri per copil în anii următori de funcționare    |     | 11.722 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### **f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară**

Este important să se planifice pe termen lung pentru a asigura continuitatea activităților ludotecilor:

- **Înlocuirea periodică a resurselor:** Jucăriile și materialele se uzează, astfel încât este necesară o rezervă pentru achiziționarea de noi materiale.
- **Renovări și mentenanță:** Asigurarea că spațiul rămâne atractiv și sigur pentru copii prin reparații și întreținere regulată.
- **Evaluarea impactului:** Fonduri pentru evaluări periodice ale satisfacției beneficiarilor și impactului activităților asupra dezvoltării copiilor.

### **3.2.3. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile similare furnizate prin intermediul centrelor de zi**

Pentru dezvoltarea unui model de calcul al costurilor pentru serviciile similare ECEC complementare din centrele de zi din România, modelul ar trebui să acopere toate aspectele necesare funcționării acestora, de la investiții inițiale până la cheltuieli recurente și costuri administrative. Acest model este util atât pentru planificarea bugetară, cât și pentru a oferi o bază de referință pentru alocarea fondurilor necesare la nivel local și național.

Au fost identificate mai multe tipuri de centre de zi:

- Centre de zi pentru copii aflați în situație de risc de separare de părinți: cod serviciu social 8891CZC-II
- Centre de zi de recuperare pentru copii cu dizabilități: cod serviciu social 8891CZ-C III
- Centre de zi pentru consiliere și sprijin pentru părinți și copii: cod serviciu social 8899CZ-F-I.
- 

#### **Structura modelului de cost pentru centrele de zi**

Modelul de cost ar trebui să fie împărțit în următoarele categorii principale:

- Costuri de Capital (Investiții inițiale)
- Costuri Operaționale (Cheltuieli recurente)
- Costuri Administrative și Indirecte
- Costuri pe termen lung și sustenabilitate
- Estimarea costurilor unitare
- Surse de finanțare și sustenabilitate financiară

### a) Costuri de capital

Aceste costuri inițiale sunt esențiale pentru deschiderea și dotarea centrelor de zi:

- **Construcția sau renovarea spațiului:** Cheltuieli pentru amenajarea spațiului fizic pentru a răspunde normelor de siguranță și igienă pentru copii.

În conformitate cu OMMJS nr. 27/2019 prin care s-au aprobat standardele minime de calitate pentru serviciile sociale organizate ca centre de zi pentru copiii în familie și/sau copiii separați sau în risc de separare de părinți, nu există o vârstă minimă specificată la care un copil poate deveni beneficiar al unui centru de zi. Centrele de zi sunt destinate copiilor aflați în situații de risc, inclusiv celor cu dizabilități, fără a se preciza limite de vârstă în standardele minime obligatorii.

Referitor la capacitatea centrelor de zi, Ordinul menționat mai sus nu stabilește valori minime sau maxime stricte pentru numărul de copii care pot fi găzduiți într-un astfel de centru. Totuși, standardele de calitate recomandă ca numărul de copii să fie adaptat în funcție de tipul serviciilor oferite și de nevoile individuale ale beneficiarilor, pentru a asigura o îngrijire adecvată și eficientă.

Este important ca fiecare centru de zi să respecte standardele minime obligatorii privind serviciile sociale, asigurând un mediu sigur și propice dezvoltării copiilor, conform reglementărilor în vigoare.

Tabel 3.2.3.1 Modelul de calcul al costurilor de capital - construcția sau renovarea spațiului

| Tip cost                                                                                                      | Detalii                                                                                                                 | Cost mediu pe m <sup>2</sup> (lei) | Suprafața (m <sup>2</sup> ) | Cost inițial mediu (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Construcția sau renovarea spațiului                                                                           | Reabilitare spațiu                                                                                                      | 1.063                              | 150                         | 159.375                  |
|                                                                                                               | - 50-200 €/m <sup>2</sup> (pentru reparații de bază: zugrăvit, pardoseli, instalații sanitare/termice minime)           | 625                                | 150                         | 93.750                   |
|                                                                                                               | - 200-400 €/m <sup>2</sup> (pentru o renovare completă: izolație termică, modernizare infrastructură, dotări specifice) | 1.500                              | 150                         | 225.000                  |
|                                                                                                               | Construire spațiu (cost mediu 5.000 lei/mp, 150 mp)                                                                     |                                    |                             |                          |
|                                                                                                               | - Urban / Rural: 1000 €/m <sup>2</sup>                                                                                  | 5.000                              | 150                         | 750.000                  |
|                                                                                                               | Achiziționare container (45.000 € x 5 Lei/ € x 1,19)                                                                    |                                    |                             | 267.750                  |
|                                                                                                               | - Amenajare și Dotare:                                                                                                  |                                    |                             | 300.000                  |
|                                                                                                               | - Dotări săli, grupuri sanitare, spațiu pentru masă și centru de resurse 150m <sup>2</sup> - (400 €/m <sup>2</sup> )    | 2.000                              | 150                         | 300.000                  |
|                                                                                                               | Costuri Igienizare și Autorizări                                                                                        |                                    |                             |                          |
|                                                                                                               | - Igienizarea și autorizări - (5 €/m <sup>2</sup> )                                                                     | 25                                 | 150                         | 3.750                    |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru renovarea spațiului per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii)     |                                                                                                                         |                                    |                             | 463.125                  |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru construire spațiu per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii)       |                                                                                                                         |                                    |                             | 303.750                  |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru achiziționare container per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                                                                                         |                                    |                             | 571.500                  |

|                                                                                                  |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Cost mediu construcția sau renovarea spațiului pentru centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) | 446.125 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mobilier și echipamente de bază:** Mobilier specific pentru copii, echipamente de joacă, saltele, mese și scaune.

Tabel 3.2.3.2 Modelul de calcul al costurilor de capital - mobilier și echipamente de bază

| Tip cost                                                                                                          | Detalii                                                                           | Cost mediu unitar (lei) | Număr (bucăți) | Cost inițial mediu (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------|
| Mobilier și echipamente educaționale                                                                              | Mese și scaune (40 copii, 350 lei/set)                                            | 350                     | 40             | 14.000                   |
|                                                                                                                   | Pătușuri și saltele (40 copii, 200 lei/set)                                       | 200                     | 40             | 8.000                    |
|                                                                                                                   | Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (10 buc, 500 lei/buc) | 500                     | 10             | 5.000                    |
|                                                                                                                   | Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor              | 5.000                   | 1              | 5.000                    |
|                                                                                                                   | Mobilier pentru spații administrative (2 birouri, 4 scaune, 2 dulapuri)           | 3.400                   | 1              | 3.400                    |
|                                                                                                                   | Mobilier și echipamente bucătărie                                                 | 10.000                  | 1              | 10.000                   |
|                                                                                                                   | Mobilier și echipamente pentru jocuri în curte; etc.                              | 25.000                  | 1              | 25.000                   |
| Total cheltuieli medii anuale cu mobilier și echipamente educaționale /centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                                                   |                         |                | 70.400                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Materiale de joc și resurse didactice:** Investiții în materiale didactice, jucării și alte resurse educaționale esențiale pentru activitățile zilnice.

Tabel 3.2.3.3 Modelul de calcul al costurilor de capital - materiale de joc și resurse didactice

| Tip cost                                                                                                           | Detalii                                             | Cost mediu / set (lei) | Număr (set) | Cost inițial mediu (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|-------------|--------------------------|
| Materiale de joc și resurse didactice                                                                              | - Jucării educative și jocuri                       | 10.000                 | 1           | 10.000                   |
|                                                                                                                    | - Materiale artistice (culori, hârtie, lipici etc.) | 5.000                  | 1           | 5.000                    |
|                                                                                                                    | - Cărți și resurse didactice                        | 5.000                  | 1           | 5.000                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu materiale de joc și resurse didactice /centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                     |                        |             | 20.000                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Tehnologie și infrastructură digitală:** Laptopuri, tablete, internet și alte echipamente necesare pentru activități administrative și educaționale.

Tabel 3.2.3.4 Modelul de calcul al costurilor de capital - tehnologie și infrastructură digitală

| Tip cost                                                                                                                 | Detalii                                                                         | Cost mediu unitar (lei) | Număr (buc) | Cost inițial mediu (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------------------|
| Tehnologie și infrastructură digitală                                                                                    | - Laptopuri (3 x 3.500 lei/unitate)                                             | 3.500                   | 3           | 10.500                   |
|                                                                                                                          | - Tablete (10 x 1.500 lei/unitate)                                              | 1.500                   | 10          | 15.000                   |
|                                                                                                                          | - Imprimante și consumabile                                                     | 3.500                   | 1           | 3.500                    |
|                                                                                                                          | - Table interactive (2 x 10.000 lei/unitate)                                    | 10.000                  | 2           | 20.000                   |
|                                                                                                                          | - Software educațional, inclusiv licențe pentru jocuri digitale (abonamente/an) | 2.000                   | 1           | 2.000                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu tehnologie și infrastructură digitală pentru centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                                                 |                         |             | 51.000                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

## b) Costuri operaționale

Acestea reprezintă costurile recurente pentru funcționarea centrelor de zi:

- **Salarii și beneficii pentru personal:** Educatori, îngrijitori, personal administrativ și medical. Include salarii, contribuții sociale și beneficii adiționale.

Tabel 3.2.3.5 Modelul de calcul al costurilor operaționale - salarii și beneficii pentru personal

| Tip cost                             | Detalii                                 | Cost salarial mediu per angajat (lei/luna) | Cost salarial mediu per angajat (lei/an) | Cost total (lei/an) |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
| Salarii și beneficii pentru personal | Personal de conducere:                  |                                            |                                          |                     |
|                                      | - conducător centru de zi               | 8.802                                      | 105.624                                  | 105.624             |
|                                      | Personal de specialitate:               |                                            |                                          |                     |
|                                      | - Contabil-șef/Coordonator specialitate | 7.874                                      | 94.488                                   | 94.488              |
|                                      | - Asistent social                       | 5.933                                      | 71.196                                   | 71.196              |
|                                      | - Psiholog                              | 5.933                                      | 71.196                                   | 71.196              |
|                                      | - Logoped                               | 5.491                                      | 65.892                                   | 65.892              |
|                                      | - Fiziokinetoterapeut                   | 5.888                                      | 70.656                                   | 70.656              |
|                                      | - Educator                              | 5.648                                      | 67.776                                   | 67.776              |
|                                      | - Asistent medical                      | 5.648                                      | 67.776                                   | 67.776              |
|                                      | - Educator puericultor                  | 5.356                                      | 64.272                                   | 64.272              |
|                                      | - Instructor de educație                | 5.234                                      | 62.808                                   | 62.808              |
|                                      | - Instructor de ergoterapie             | 5.302                                      | 63.624                                   | 63.624              |
|                                      | Personal administrativ:                 |                                            |                                          |                     |
|                                      | - doua îngrijitoare                     | 4.143                                      | 49.716                                   | 99.432              |

|                                                                                                                                              |       |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|-----------|
| - Bucătar                                                                                                                                    | 4.143 | 49.716    | 49.716    |
| Total cheltuieli salariale medii anuale/centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii)                                                           |       |           | 954.456   |
| Total cost standard per copil beneficiar al serviciilor centrelor de zi cu/fără echipa mobilă, cf. HG 1253/12.10.2022 (medie 22.538; 29.777) |       | 26.157,50 | 1.046.300 |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare

- **Consumabile:** Materiale pentru activități educaționale, articole de igienă, produse pentru igiena personală și alte consumabile.

Tabel 3.2.3.6 Modelul de calcul al costurilor operaționale – consumabile

| Tip cost                                                                                      | Detalii                                    | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Consumabile                                                                                   | - Materiale pentru activități educaționale | 240                              | 40        | 9.600                        |
|                                                                                               | - Articole de igienă                       | 120                              | 40        | 4.800                        |
|                                                                                               | - Alte consumabile                         | 60                               | 40        | 2.400                        |
| Total cheltuieli medii anuale cu consumabilele per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                            |                                  |           | 16.800                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Utilități:** Apă, electricitate, încălzire, internet și alte costuri legate de întreținerea spațiilor.

Tabel 3.2.3.7 Modelul de calcul al costurilor operaționale – utilități

| Tip cost                                                                                    | Detalii             | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii) | Cost mediu anual total (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|------------|------------------------------|
| Utilități                                                                                   | - Energie electrică | 60                               | 40         | 2.400                        |
|                                                                                             | - Încălzire         | 120                              | 40         | 4.800                        |
|                                                                                             | - Apă/canalizare    | 120                              | 40         | 4.800                        |
|                                                                                             | - Internet          | 1,5                              | 40         | 60                           |
|                                                                                             | - Salubritate       | 12                               | 40         | 480                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu utilitățile per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                     |                                  |            | 12.540                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Siguranță și sănătate:** Include echipamente de siguranță, verificări periodice ale instalațiilor și echipamente de prim ajutor.

Tabel 3.2.3.8 Modelul de calcul al costurilor operaționale – siguranță și sănătate

| Tip cost                                                                                            | Detalii                                  | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Siguranță și igienă                                                                                 | - Echipamente de prim ajutor             | 24                               | 40        | 960                          |
|                                                                                                     | - Echipamente de siguranță               | 12                               | 40        | 480                          |
|                                                                                                     | - Verificări periodice ale instalațiilor | 6                                | 40        | 240                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu siguranța și igiena per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                          |                                  |           | 1.680                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### c) Costuri administrative și indirecte

Ac acestea acoperă costurile pentru gestionarea și coordonarea centrelor de zi:

- **Managementul și coordonarea centrului:** Salarii pentru echipa de management și coordonatori, responsabili de administrare și de supervizarea activităților.

Tabel 3.2.3.9 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - managementul și coordonarea centrului

| Tip cost                                                                                                   | Detalii                                                                    | Cost unitar mediu lunar (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Managementul și coordonarea centrului                                                                      | - Supervizare: Salariu inspector ISJ/ISMB (14.087), 50 unități supervizate | 282                           | 3.384                  |
|                                                                                                            | - Coordonare: Salariu coordonator (13.486) și administrare generală        | 1.349                         | 16.188                 |
| Total cheltuieli medii anuale cu managementul și coordonarea centrului de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                                            |                               | 19.572                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Formare profesională pentru personal:** Cursuri de instruire pentru personalul educațional și administrativ.

Tabel 3.2.3.10 Modelul de calcul al costurilor operaționale – formare profesională pentru personal

| Tip cost                                                                                                       | Detalii                                                     | Număr angajați | Cost mediu anual per angajat (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------|
| Formare profesională pentru personal                                                                           | - Cost cursuri de instruire pentru personalul educațional   | 2              | 1.250                              | 2.500                        |
|                                                                                                                | - Cost cursuri de instruire pentru personalul administrativ | 1              | 750                                | 750                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu formare continuă a personalului centrului de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                             |                |                                    | 3.250                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Promovarea și implicarea comunității:** Costuri pentru activități de informare a părinților și evenimente comunitare.

Tabel 3.2.3.11 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - promovarea și implicarea comunității

| Tip cost                                                                                                                           | Detalii                                                      | Cost unitar mediu (lei) | Nr. Unități | Cost mediu anual (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|------------------------|
| Promovarea și implicarea comunității                                                                                               | - Organizarea de activități de informare a părinților (4/an) | 500                     | 4           | 2.000                  |
|                                                                                                                                    | - Organizarea de evenimente comunitare (2/an)                | 2.000                   | 2           | 4.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu activități de promovare și implicare a comunității per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                              |                         |             | 6.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### d) Costuri pe termen lung și sustenabilitate

Pentru a asigura continuitatea și sustenabilitatea centrelor de zi este esențial să se ia în considerare și costurile de mentenanță, amortizare și reînnoire:

- **Mentenanță spații:** Buget pentru mentenanța spațiilor reabilite, achiziționate sau construite.

Tabel 3.2.3.12 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță spații

| Tip cost                                                                                                      | Detalii                                                                                                                 | Cost inițial mediu (lei) | Cost anual mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|
| Mentenanța spațiilor                                                                                          | Reabilitare spațiu                                                                                                      | 159.375                  | 2%                        | 3.188                  |
|                                                                                                               | - 50–200 €/m <sup>2</sup> (pentru reparații de bază: zugrăvit, pardoseli, instalații sanitare/termice minime)           | 93.750                   | 2%                        | 1.875                  |
|                                                                                                               | - 200–400 €/m <sup>2</sup> (pentru o renovare completă: izolație termică, modernizare infrastructură, dotări specifice) | 225.000                  | 2%                        | 4.500                  |
|                                                                                                               | Construire spațiu (cost mediu 5.000 lei/mp, 150 mp)                                                                     |                          |                           |                        |
|                                                                                                               | - Urban / Rural: 1000 €/m <sup>2</sup>                                                                                  | 750.000                  | 2%                        | 15.000                 |
|                                                                                                               | Achiziționare container (45.000 € x 5 Lei/ € x 1,19)                                                                    | 267.750                  | 2%                        | 5.355                  |
|                                                                                                               | Amenajare și Dotare:                                                                                                    | 300.000                  | 2%                        | 6.000                  |
|                                                                                                               | - Dotări săli, grupuri sanitare, spațiu pentru masă și centru de resurse 150m <sup>2</sup> - (400 €/m <sup>2</sup> )    | 300.000                  | 2%                        | 6.000                  |
|                                                                                                               | Costuri Igienizare și Autorizări                                                                                        |                          |                           |                        |
|                                                                                                               | - Igienizarea și autorizări - (5 €/m <sup>2</sup> )                                                                     | 3.750                    | 20%                       | 750                    |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru renovarea spațiului per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii)     |                                                                                                                         |                          |                           | 9.938                  |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru construire spațiu per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii)       |                                                                                                                         |                          |                           | 6.750                  |
| Total cheltuieli inițiale medii pentru achiziționare container per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                                                                                         |                          |                           | 12.105                 |
| Cost mediu construcția sau renovarea spațiului pentru centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii)              |                                                                                                                         |                          |                           | 9.598                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire mobilier și echipamente educaționale:** Buget pentru reparația mobilierului, înlocuirea echipamentelor specifice și a materialelor uzate.

Tabel 3.2.3.13 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire mobilier și echipamente educaționale

| Tip cost                                                                                                           | Detalii                                                                             | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire mobilier și echipamente educaționale                                                                     | - Mese și scaune (40 copii, 350 lei/set)                                            | 14.000                   | 5                       | 2.800                  |
|                                                                                                                    | - Pătuțuri și saltele (40 copii, 200 lei/set)                                       | 8.000                    | 5                       | 1.600                  |
|                                                                                                                    | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (10 buc, 500 lei/buc) | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
|                                                                                                                    | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor              | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
|                                                                                                                    | - Mobilier pentru spații administrative (2 birouri, 4 scaune, 2 dulapuri)           | 3.400                    | 5                       | 680                    |
|                                                                                                                    | - Mobilier și echipamente bucătărie                                                 | 10.000                   | 5                       | 2.000                  |
|                                                                                                                    | - Mobilier și echipamente pentru jocuri în curte; etc.                              | 25.000                   | 5                       | 5.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu mobilier și echipamente educaționale /centru de zi ( cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                                                     |                          |                         | 14.080                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire materiale de joc și resurse didactice:** Buget pentru reînnoirea materialelor de joc și a resurselor didactice.

Tabel 3.2.3.14 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire materiale de joc și resurse didactice

| Tip cost                                                                                                                        | Detalii                                           | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire materiale de joc și resurse didactice                                                                                 | Jucării educative și jocuri                       | 10.000                   | 4                       | 2.500                  |
|                                                                                                                                 | Materiale artistice (culori, hârtie, lipici etc.) | 5.000                    | 2                       | 2.500                  |
|                                                                                                                                 | Cărți și resurse didactice                        | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire materiale de joc și resurse didactice per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                   |                          |                         | 6.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mentenanță echipamente IT și multimedia:** Buget pentru mentenanța tehnologiei și a infrastructurii digitale.

Tabel 3.2.3.15 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță echipamente IT și multimedia

| Tip cost                                                                                                                               | Detalii                                                                       | Cost inițial mediu (lei) | Cost mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|
| Mentenanță echipamente IT și multimedia                                                                                                | Laptopuri (3 x 3.500 lei/unitate)                                             | 10.500                   | 10%                 | 1.050                  |
|                                                                                                                                        | Tablete (10 x 1.500 lei/unitate)                                              | 15.000                   | 10%                 | 1.500                  |
|                                                                                                                                        | Imprimante și consumabile                                                     | 3.500                    | 10%                 | 350                    |
|                                                                                                                                        | Table interactive (2 x 10.000 lei/unitate)                                    | 20.000                   | 10%                 | 2.000                  |
|                                                                                                                                        | Software educațional, inclusiv licențe pentru jocuri digitale (abonamente/an) | 2.000                    | 100%                | 2.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanța tehnologiei și infrastructurii digitale pentru centrul de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                                                               | 51.000                   |                     | 6.900                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### e) Estimarea costurilor unitare

Costurile unitare sunt esențiale pentru a evalua eficiența resurselor alocate și pentru a stabili baza bugetară pentru un anumit număr de copii.

**Costuri per copil:** Determinarea costurilor totale împărțite la numărul de copii, oferind o estimare a costului per copil pentru fiecare tip de activitate.

Tabel 3.2.3.16 Modelul de calcul al costului mediu per copil pentru centru de zi cu nr. mediu de 40 de copii

| Tip cost                                                                               | Detalii                                   | Cost mediu total (lei) | Număr copii | Cost mediu per copil (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------------------|
| Costuri per copil                                                                      | Costuri de capital (Investiții inițiale)  | 587.525                | 40          | 14.688                     |
|                                                                                        | Costuri operaționale                      | 985.476                | 40          | 24.637                     |
|                                                                                        | Costuri administrative și indirecte       | 28.822                 | 40          | 721                        |
|                                                                                        | Costuri pe termen lung și sustenabilitate | 36.578                 | 40          | 914                        |
| Total cheltuieli medii în primul an per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii)     |                                           | 1.601.823              | 40          | 40.046                     |
| Total cheltuieli medii în anii următori per centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |                                           | 1.050.876              | 40          | 26.272                     |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

Tabel 3.2.3.17 Modelul detaliat de calcul al costului mediu per copil pentru centru de zi cu nr. mediu de 40 de copii

| Structura modelului de cost pentru centre de zi |                                                      | Cost mediu<br>inițial<br>/anual pe<br>copil (lei) | Nr. Copii | Cost mediu<br>inițial<br>/anual<br>(lei) |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------|
| <b>a</b>                                        | <b>Costuri de capital (Investiții inițiale)</b>      | <b>14.688</b>                                     | <b>40</b> | <b>587.525</b>                           |
|                                                 | 1 Construcția sau renovarea spațiului                | 11.153                                            |           | 446.125                                  |
|                                                 | 2 Mobilier și echipamente educaționale               | 1.760                                             |           | 70.400                                   |
|                                                 | 3 Materiale de joc și resurse didactice              | 500                                               |           | 20.000                                   |
|                                                 | 4 Tehnologie și infrastructură digitală              | 1.275                                             |           | 51.000                                   |
| <b>b</b>                                        | <b>Costuri operaționale</b>                          | <b>24.637</b>                                     |           | <b>985.476</b>                           |
|                                                 | 5 Salarii și beneficii pentru personal               | 23.861                                            |           | 954.456                                  |
|                                                 | 6 Consumabile                                        | 420                                               |           | 16.800                                   |
|                                                 | 7 Utilități                                          | 314                                               |           | 12.540                                   |
|                                                 | 8 Siguranță și igienă                                | 42                                                |           | 1.680                                    |
| <b>c</b>                                        | <b>Costuri administrative și indirecte</b>           | <b>721</b>                                        |           | <b>28.822</b>                            |
|                                                 | 9 Managementul și coordonarea centrului              | 489                                               |           | 19.572                                   |
|                                                 | 10 Formare profesională pentru personal              | 81                                                |           | 3.250                                    |
|                                                 | 11 Promovarea și implicarea comunității              | 150                                               |           | 6.000                                    |
| <b>d</b>                                        | <b>Costuri pe termen lung și sustenabilitate</b>     | <b>914</b>                                        |           | <b>36.578</b>                            |
|                                                 | 12 Menținerea spații                                 | 240                                               |           | 9.598                                    |
|                                                 | 13 Reînnoire mobilier și echipamente educaționale    | 352                                               |           | 14.080                                   |
|                                                 | 14 Reînnoire materiale de joc și resurse didactice   | 150                                               |           | 6.000                                    |
|                                                 | 15 Reînnoirea tehnologie și infrastructură digitală  | 173                                               |           | 6.900                                    |
| <b>e</b>                                        | <b>Estimarea costurilor unitare (Cost per copil)</b> |                                                   |           |                                          |
|                                                 | 17 Costuri per copil în primul an de funcționare     |                                                   |           | 40.046                                   |
|                                                 | 18 Costuri per copil în anii următori de funcționare |                                                   |           | 26.272                                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### **f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară**

Sursele de finanțare disponibile pentru susținerea centrelor de zi sunt:

- **Bugetul de stat:** sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat pentru echilibrarea bugetelor locale.
- **Bugetul local:** venituri proprii ale bugetelor locale.
- **Fonduri europene:** Posibilitatea de a accesa fonduri europene prin programele dedicate educației timpurii și incluziunii sociale.
- **Parteneriate cu ONG-uri și sectorul privat:** donații și sponsorizări în baza unor parteneriate create pentru finanțarea și dezvoltarea infrastructurii și resurselor.

Este important să se planifice costuri pe termen lung pentru a asigura sustenabilitatea centrelor de zi:

- **Reînnoirea echipamentelor și resurselor:** Buget pentru înlocuirea mobilierului, jucăriilor și altor echipamente pe măsură ce acestea se uzează.
- **Actualizări și îmbunătățiri ale infrastructurii:** Fonduri pentru renovări și actualizări periodice ale spațiilor și facilităților.
- **Evaluări și monitorizare:** Costuri pentru evaluarea periodică a serviciilor, monitorizarea satisfacției beneficiarilor și a impactului asupra dezvoltării copiilor.

### **3.3. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru servicii complementare ECEC din Uniunea Europeană și cartografiate ca potențial potrivite pentru România**

În cadrul Raportului de evaluare a statusului serviciilor de educație și îngrijire timpurie în România elaborat de către Cult Research, au fost identificate patru tipuri de servicii complementare ECEC din Europa cu potențial de a putea fi adaptate contextului românesc: modelul suedez (Family daycare), modelul francez (de tip ludotecă și grupuri de joacă), modelul irlandez (Programul Aistear), modelul elvețian (Programul Primokiz).

#### **3.3.1. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip centre familiale (Family daycare – Modelul suedez)**

Pentru dezvoltarea unui model de calcul al costurilor pentru serviciile complementare de tip „centre familiale” (Family Daycare) inspirat din modelul suedez, este necesară adaptarea acestuia la specificul României. Centrele familiale oferă îngrijire și educație timpurie într-un cadru de tip familial, gestionat adesea de educatori sau îngrijitori calificați în propriile locuințe, ceea ce le face atractive din punct de vedere al costurilor, prin reducerea investițiilor inițiale în infrastructură. Aceste servicii sunt ideale pentru copiii mici, asigurând o tranziție blândă către educația formală.

#### **Structura modelului de cost pentru centrele familiale (Family daycare – Modelul suedez)**

Modelul de cost va fi structurat în principalele categorii de cheltuieli specifice acestor servicii:

- a) Costuri de capital și amenajare
- b) Costuri de operare
- c) Costuri administrative și de suport
- d) Costuri pe termen lung și sustenabilitate
- e) Estimarea costurilor unitare
- f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară

#### **a) Costuri de capital și amenajare**

Deși centrele familiale nu necesită investiții în clădiri mari, există totuși costuri inițiale pentru amenajarea unui spațiu adecvat:

- **Amenajarea spațiului de îngrijire:** Ajustarea locuinței pentru a respecta standardele de siguranță pentru copii. Acest lucru poate include închirierea unui spațiu adecvat sau adaptarea locuinței existente (de ex. măsuri de siguranță pentru scări, ferestre) pentru un număr mediu de 7 copii.

Tabel 3.3.1.1 Modelul de calcul al costurilor de capital - Amenajarea spațiului de îngrijire

| Tip cost                                                                                                         | Detalii                                                                         | Cost mediu pe m <sup>2</sup> (lei) | Suprafața (m <sup>2</sup> ) | Cost inițial mediu (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Amenajarea spațiului de îngrijire                                                                                | Amenajare spațiu:                                                               |                                    |                             |                          |
|                                                                                                                  | - Dotări sală, grup sanitar (30 €/m <sup>2</sup> )                              | 150                                | 70                          | 10.500                   |
|                                                                                                                  | - Amenajare spațiu exterior: curte, loc de joacă de 20mp (50 €/m <sup>2</sup> ) | 250                                | 20                          | 5.000                    |
|                                                                                                                  | Costuri Igienizare și Autorizări                                                |                                    |                             |                          |
|                                                                                                                  | - Igienizarea și autorizări - (5 €/m <sup>2</sup> )                             | 25                                 | 70                          | 1.750                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu amenajarea spațiului de îngrijire /centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                                                 |                                    |                             | 17.250                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Echipamente și mobilier:** Mobilier pentru copii (mese, scaune, pătuțuri), spații de joacă, spații de depozitare, saltele și perne.

Tabel 3.3.1.2 Modelul de calcul al costurilor de capital - echipamente și mobilier

| Tip cost                                                                                                  | Detalii                                                                            | Cost mediu unitar (lei) | Număr (bucăți) | Cost inițial mediu (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------|
| Echipamente și mobilier                                                                                   | - Mese și scaune (7 copii, 350 lei/set)                                            | 350                     | 7              | 2.450                    |
|                                                                                                           | - Pătuțuri, saltele și perne (7 copii, 200 lei/set)                                | 200                     | 7              | 1.400                    |
|                                                                                                           | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (1 buc, 500 lei/buc) | 500                     | 1              | 500                      |
|                                                                                                           | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor             | 1.000                   | 1              | 1.000                    |
|                                                                                                           |                                                                                    |                         |                |                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu echipamente și mobilier per centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                                                    |                         |                | 5.350                    |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Jucării și materiale educaționale:** Jucării educative, materiale de artă și alte resurse necesare pentru stimularea dezvoltării copiilor.

Tabel 3.3.1.3 Modelul de calcul al costurilor de capital - jucării și materiale educaționale

| Tip cost                                                                                                     | Detalii                                           | Cost mediu / set (lei) | Număr (set) | Cost inițial mediu (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|-------------|--------------------------|
| Jucării și materiale educaționale                                                                            | - Jucării educative                               | 10.000                 | 1           | 10.000                   |
|                                                                                                              | - Materiale de artă (culori, hârtie, lipici etc.) | 5.000                  | 1           | 5.000                    |
|                                                                                                              | - Cărți și resurse didactice                      | 5.000                  | 1           | 5.000                    |
| Total cheltuieli jucării și materiale educaționale medii anuale/centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                   |                        |             | 20.000                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Echipamente IT de bază:** Laptop sau tabletă pentru activitățile administrative și educative, dacă este necesar.

Tabel 3.3.1.4 Modelul de calcul al costurilor de capital - echipamente IT de bază

| Tip cost                                                                                                    | Detalii                          | Cost mediu unitar (lei) | Număr (buc) | Cost inițial mediu (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------|--------------------------|
| Echipamente IT de bază                                                                                      | - Laptop (1 x 3.500 lei/unitate) | 3.500                   | 1           | 3.500                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu Echipamente IT de bază pentru centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                  |                         |             | 3.500                    |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

## b) Costuri de operare (cheltuieli recurente)

Costurile operaționale sunt acele cheltuieli constante pentru desfășurarea zilnică a activităților:

- **Salarii și beneficii pentru îngrijitori:** Compensația lunară pentru personalul de îngrijire și educatori, inclusiv contribuții sociale și beneficii, pentru a atrage și reține personal calificat.

Tabel 3.3.1.5 Modelul de calcul al costurilor operaționale - salarii și beneficii pentru îngrijitori

| Tip cost                                                                                    | Detalii                                                                 | Cost salarial per angajat (lei/luna) | Cost salarial mediu per angajat (lei/an) | Cost total (lei/an) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
| Salarii și beneficii pentru îngrijitori                                                     | Un îngrijitor:<br>- Educatoare/ profesori pentru învățământul preșcolar | 7.130                                | 85.560                                   | 85.560              |
| Total cheltuieli salariale medii anuale pentru centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                                         |                                      |                                          | 85.560              |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Consumabile zilnice:** Articole de igienă, materiale pentru activități creative, produse pentru prepararea gustărilor.

Tabel 3.3.1.6 Modelul de calcul al costurilor operaționale – consumabile

| Tip cost                                                                                           | Detalii                                | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Consumabile                                                                                        | - Articole de igienă                   | 600                              | 7         | 4.200                        |
|                                                                                                    | - Activități creative                  | 1.200                            | 7         | 8.400                        |
|                                                                                                    | - Produse pentru prepararea gustărilor | 4.800                            | 7         | 33.600                       |
| Total cheltuieli medii anuale cu consumabilele pentru centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                        |                                  |           | 46.200                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Utilități:** Apă, energie electrică, încălzire, apă/canalizare, salubritate și internet, care pot crește din cauza numărului de copii prezenți zilnic.

Tabel 3.3.1.7 Modelul de calcul al costurilor operaționale – utilități

| Tip cost                                                                                      | Detalii             | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Utilități                                                                                     | - Energie electrică | 240                              | 7         | 1.680                        |
|                                                                                               | - Încălzire         | 360                              | 7         | 2.520                        |
|                                                                                               | - Apă/canalizare    | 120                              | 7         | 840                          |
|                                                                                               | - Internet          | 72                               | 7         | 504                          |
|                                                                                               | - Salubritate       | 48                               | 7         | 336                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu utilitățile per centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                     |                                  |           | 5.880                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Asigurare și siguranță:** Costuri pentru menținerea unui mediu sigur, inclusiv produse de curățenie, echipamente de siguranță și asigurare de răspundere civilă.

Tabel 3.3.1.8 Modelul de calcul al costurilor operaționale – asigurare și siguranță

| Tip cost                                                                                      | Detalii                          | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Asigurare și siguranță                                                                        | - Asigurare de răspundere civilă | 36                               | 7         | 252                          |
|                                                                                               | - Produse de curățenie și igienă | 60                               | 7         | 420                          |
|                                                                                               | - Echipamente de siguranță       | 24                               | 7         | 168                          |
|                                                                                               | - (extinctoare)                  |                                  |           |                              |
| Total cheltuieli medii anuale cu utilitățile per centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                  |                                  |           | 840                          |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### c) Costuri administrative și de suport

Aceste costuri includ managementul și monitorizarea centrelor familiale, asigurând respectarea standardelor și coordonarea programelor:

- **Coordonare și monitorizare:** Costuri pentru coordonarea centrelor la nivel local, inclusiv pentru supervizarea activităților și a personalului.

Tabel 3.3.1.9 Modelul de calcul al costurilor administrative și de suport - Coordonare și monitorizare

| Tip cost                                                                                                      | Detalii                                                                    | Cost unitar mediu lunar (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Coordonare și monitorizare                                                                                    | - Supervizare: Salariu inspector ISJ/ISMB (14.087), 50 unități supervizate | 282                           | 3.384                  |
|                                                                                                               | - Coordonare: Salariu coordonator (13.486) 50 unități coordonate           | 270                           | 3.240                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu coordonarea și monitorizarea centrului familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                                            |                               | 6.624                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Formare profesională și certificare:** Cheltuieli pentru formarea continuă a îngrijitorilor în metodologii educative, siguranță și îngrijire.

Tabel 3.3.1.10 Modelul de calcul al costurilor operaționale – formare profesională și certificare

| Tip cost                                                                                                                           | Detalii                                                                                   | Număr angajați | Cost mediu anual per angajat (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------|
| Formare profesională și certificare                                                                                                | - Cost formare continuă a îngrijitorilor în metodologii educative, siguranță și îngrijire | 1              | 1.250                              | 1.250                        |
|                                                                                                                                    | - Cost certificare                                                                        | 1              | 450                                | 450                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu formare continuă a îngrijitorilor și certificarea centrului familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                                                           |                |                                    | 1.700                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Promovarea serviciilor:** Costuri pentru informarea comunității, organizarea evenimentelor de informare pentru părinți și atragerea de beneficiari.

Tabel 3.3.1.11 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - promovarea serviciilor

| Tip cost                                                                                                | Detalii                                                                                    | Cost unitar mediu (lei) | Nr. Unități | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|------------------------|
| Promovarea serviciilor                                                                                  | - Costuri pentru informarea comunității                                                    | 1.000                   | 1           | 1.000                  |
|                                                                                                         | - Organizarea evenimentelor de informare pentru părinți și atragerea de beneficiari (4/an) | 500                     | 4           | 2.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu promovarea serviciilor centrului familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                                                            |                         |             | 3.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Materiale de comunicare:** Cheltuieli pentru informarea părinților privind activitățile și progresul copiilor, inclusiv resurse digitale sau imprimate.

Tabel 3.3.1.12 Modelul de calcul al costurilor operaționale – Materiale de comunicare

| Tip cost                                                                                                            | Detalii                                                                              | Cost mediu anual per copil(lei) | Nr. Copii | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------|------------------------|
| Materiale de comunicare                                                                                             | - Cheltuieli pentru informarea părinților privind activitățile și progresul copiilor | 120                             | 7         | 840                    |
|                                                                                                                     | - Cost resurse digitale sau imprimate                                                | 60                              | 7         | 420                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu materialele de comunicare aferente centrului familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                                                      |                                 |           | 1.260                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### d) Costuri pe termen lung și sustenabilitate

Pentru a asigura continuitatea și sustenabilitatea centrelor familiale este esențial să se ia în considerare și costurile de mentenanță, amortizare și reînnoire:

- **Mentenanță spații:** Buget pentru mentenanța spațiilor reabilite, achiziționate sau construite.

Tabel 3.3.1.13 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță spații

| Tip cost                                                                                                         | Detalii                                                                         | Cost inițial mediu (lei) | Cost anual mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|
| Mentenanța spațiilor                                                                                             | Amenajare spațiu:                                                               |                          |                           |                        |
|                                                                                                                  | - Dotări sală, grup sanitar (30 €/m <sup>2</sup> )                              | 10.500                   | 2%                        | 210                    |
|                                                                                                                  | - Amenajare spațiu exterior: curte, loc de joacă de 20mp (50 €/m <sup>2</sup> ) | 5.000                    | 2%                        | 100                    |
|                                                                                                                  | Costuri Igienizare și Autorizări                                                |                          |                           |                        |
|                                                                                                                  | - Igienizarea și autorizări - (5 €/m <sup>2</sup> )                             | 1.750                    | 20%                       | 350                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanța spațiului de îngrijire /centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                                                 |                          |                           | 660                    |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire echipamente și mobilier:** Buget pentru reparația mobilierului, înlocuirea echipamentelor specifice și a materialelor uzate.

Tabel 3.3.1.14 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire echipamente și mobilier

| Tip cost                                                                                                            | Detalii                                                                            | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire echipamente și mobilier                                                                                   | - Mese și scaune (7 copii, 350 lei/set)                                            | 2.450                    | 5                       | 490                    |
|                                                                                                                     | - Pătuțuri și saltele (7 copii, 200 lei/set)                                       | 1.400                    | 5                       | 280                    |
|                                                                                                                     | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (1 buc, 500 lei/buc) | 500                      | 5                       | 100                    |
|                                                                                                                     | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor             | 1.000                    | 5                       | 200                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire echipamente și mobilier per centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                                                    |                          |                         | 1.070                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire materiale de joc și resurse didactice:** Buget pentru reînnoirea materialelor de joc și a resurselor didactice.

Tabel 3.3.1.15 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire materiale de joc și resurse didactice

| Tip cost                                                                                                                      | Detalii                                           | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire jucării și materiale educaționale                                                                                   | - Jucării educative                               | 10.000                   | 4                       | 2.500                  |
|                                                                                                                               | - Materiale de artă (culori, hârtie, lipici etc.) | 5.000                    | 2                       | 2.500                  |
|                                                                                                                               | - Cărți și resurse didactice                      | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire jucării și materiale educaționale per centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                                   |                          |                         | 6.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mentenanța echipamente IT de bază:** Buget pentru mentenanța tehnologiei și a infrastructurii digitale.

Tabel 3.3.1.16 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță echipamente IT de bază

| Tip cost                                                                                                               | Detalii                          | Cost inițial mediu (lei) | Cost mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|
| Mentenanța echipamente IT de bază                                                                                      | - Laptop (1 x 3.500 lei/unitate) | 3.500                    | 10%                 | 350                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanță echipamente IT de bază pentru centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                  | 3.500                    |                     | 350                    |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### e) Estimarea costurilor unitare

Costurile unitare sunt esențiale pentru a evalua eficiența resurselor alocate și pentru a stabili baza bugetară pentru un anumit număr de copii.

**Costuri per copil:** Determinarea costurilor totale împărțite la numărul de copii, oferind o estimare a costului per copil pentru fiecare tip de activitate.

Tabel 3.3.1.17 Modelul de calcul al costului mediu per copil pentru centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii)

| Tip cost                                                                                 | Detalii                                   | Cost mediu total (lei) | Numar copii | Cost mediu per copil (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------------------|
| Costuri per copil                                                                        | Costuri de capital (Investiții inițiale)  | 46.100                 | 7           | 6.586                      |
|                                                                                          | Costuri operaționale                      | 138.480                | 7           | 19.783                     |
|                                                                                          | Costuri administrative și indirecte       | 12.584                 | 7           | 1.798                      |
|                                                                                          | Costuri pe termen lung și sustenabilitate | 8.080                  | 7           | 1.154                      |
| Total cheltuieli medii în primul an per centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii)     |                                           | 197.164                | 7           | 28.166                     |
| Total cheltuieli medii în anii următori per centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii) |                                           | 159.144                | 7           | 22.735                     |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

Tabel 3.3.1.18 Modelul detaliat de calcul al costului mediu per copil pentru centru familial (cu nr. mediu de 7 de copii)

| Structura modelului de cost pentru centre familiale |                                                      | Cost mediu inițial /anual pe copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu inițial /anual (lei) |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|---------------------------------|
| <b>a</b>                                            | <b>Costuri de capital (Investiții inițiale)</b>      | <b>6.586</b>                             | <b>7</b>  | <b>46.100</b>                   |
| 1                                                   | Amenajarea spațiului de îngrijire                    | 2.464                                    |           | 17.250                          |
| 2                                                   | Echipamente și mobilier                              | 764                                      |           | 5.350                           |
| 3                                                   | Jucării și materiale educaționale                    | 2.857                                    |           | 20.000                          |
| 4                                                   | Echipamente IT de bază                               | 500                                      |           | 3.500                           |
| <b>b</b>                                            | <b>Costuri operaționale</b>                          | <b>19.783</b>                            |           | <b>138.480</b>                  |
| 5                                                   | Salarii și beneficii pentru îngrijitori              | 12.223                                   |           | 85.560                          |
| 6                                                   | Consumabile                                          | 6.600                                    |           | 46.200                          |
| 7                                                   | Utilități                                            | 840                                      |           | 5.880                           |
| 8                                                   | Asigurare și siguranță                               | 120                                      |           | 840                             |
| <b>c</b>                                            | <b>Costuri administrative și indirecte</b>           | <b>1.798</b>                             |           | <b>12.584</b>                   |
| 9                                                   | Coordonare și monitorizare                           | 946                                      |           | 6.624                           |
| 10                                                  | Formare profesională și certificare                  | 243                                      |           | 1.700                           |
| 11                                                  | Promovarea serviciilor                               | 429                                      |           | 3.000                           |
| 12                                                  | Materiale de comunicare                              | 180                                      |           | 1.260                           |
| <b>d</b>                                            | <b>Costuri pe termen lung și sustenabilitate</b>     | <b>1.154</b>                             |           | <b>8.080</b>                    |
| 13                                                  | Mentenanța spațiilor                                 | 94                                       |           | 660                             |
| 14                                                  | Reînnoire echipamente și mobilier                    | 153                                      |           | 1.070                           |
| 15                                                  | Reînnoire jucării și materiale educaționale          | 857                                      |           | 6.000                           |
| 16                                                  | Mentenanța echipamente IT de bază                    | 50                                       |           | 350                             |
| <b>e</b>                                            | <b>Estimarea costurilor unitare (Cost per copil)</b> |                                          |           |                                 |
| 17                                                  | Costuri per copil în primul an de funcționare        |                                          |           | 28.166                          |
| 18                                                  | Costuri per copil în anii următori de funcționare    |                                          |           | 22.735                          |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară

Sursele de finanțare disponibile pentru susținerea centrelor familiale sunt:

- **Bugetul de stat:** sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat pentru echilibrarea bugetelor locale.
- **Bugetul local:** venituri proprii ale bugetelor locale.
- **Fonduri europene:** Posibilitatea de a accesa fonduri europene prin programele dedicate educației timpurii și incluziunii sociale.
- **Parteneriate cu ONG-uri și sectorul privat:** donații și sponsorizări în baza unor parteneriate create pentru finanțarea și dezvoltarea infrastructurii și resurselor.

Este important să se planifice costuri pe termen lung pentru a asigura sustenabilitatea centrelor familiale:

- **Reînnoirea echipamentelor și resurselor:** Buget pentru înlocuirea mobilierului, jucăriilor și altor echipamente pe măsură ce acestea se uzează.
- **Actualizări și îmbunătățiri ale infrastructurii:** Fonduri pentru renovări și actualizări periodice ale spațiilor și facilităților.
- **Evaluări și monitorizare:** Costuri pentru evaluarea periodică a serviciilor, monitorizarea satisfacției beneficiarilor și a impactului asupra dezvoltării copiilor.

### 3.3.2. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip ludoteci și grupuri de joacă (Modelul francez)

Pentru a dezvolta un model de calcul al costurilor pentru serviciile complementare de educație timpurie și îngrijire de tip ludoteci și grupuri de joacă (în stilul modelului francez), este esențial să se includă toate cheltuielile necesare pentru operarea unor astfel de spații interactive și de dezvoltare timpurie. Modelul francez de ludoteci și grupuri de joacă pune accentul pe dezvoltarea socială și cognitivă a copiilor prin activități structurate, dar și prin joc liber supravegheat.

#### Structura modelului de cost pentru ludoteci și grupuri de joacă (Modelul francez)

Pentru o analiză comprehensivă, structura costurilor ar trebui împărțită astfel:

- Costuri de capital
- Costuri operaționale
- Costuri administrative și organizatorice
- Costuri pe termen lung și sustenabilitate
- Estimarea costurilor unitare (costuri per copil)
- Surse de finanțare și sustenabilitate financiară

#### a) Costuri de capital (Investiții inițiale)

Costurile inițiale sunt esențiale pentru amenajarea și dotarea ludotecilor și grupurilor de joacă:

- **Amenajarea și securizarea spațiului:** Închirierea sau amenajarea unui spațiu adecvat, care include dotări pentru siguranța copiilor și respectarea normelor de igienă și siguranță.

Tabel 3.3.2.1 Modelul de calcul al costurilor de capital - amenajarea și securizarea spațiului

| Tip cost                                                                                                         | Detalii                                                                                    | Cost mediu pe m <sup>2</sup> (lei) | Suprafața (m <sup>2</sup> ) | Cost inițial mediu (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Amenajarea și securizarea spațiului                                                                              | Amenajare spațiu:                                                                          |                                    |                             |                          |
|                                                                                                                  | - Dotări sală, recepție, bucatărie, grup sanitar 150m <sup>2</sup> (400 €/m <sup>2</sup> ) | 2.000                              | 150                         | 300.000                  |
|                                                                                                                  | - Amenajare spațiu exterior de 60m <sup>2</sup> (50 €/m <sup>2</sup> )                     | 250                                | 60                          | 15.000                   |
|                                                                                                                  | Costuri Igienizare și Autorizări                                                           |                                    |                             |                          |
|                                                                                                                  | - Curățenie, sisteme de siguranță și autorizări - (10 €/m <sup>2</sup> )                   | 50                                 | 150                         | 7.500                    |
| Total cheltuieli medii cu amenajarea și securizarea spațiului ludotecii comunitare (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                                                                            |                                    |                             | 322.500                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mobilier și echipamente de joacă:** Achiziționarea de mobilier special pentru copii, echipamente de joacă interactivă, zone de construcție, locuri de citit și relaxare.

Tabel 3.3.2.2 Modelul de calcul al costurilor de capital - mobilier și echipamente de joacă

| Tip cost                                                                                                            | Detalii                                                                            | Cost mediu unitar (lei) | Număr (bucăți) | Cost inițial mediu (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------|
| Mobilier și echipamente de joacă                                                                                    | - Mese și scaune (50 copii, 350 lei/set)                                           | 350                     | 50             | 17.500                   |
|                                                                                                                     | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (5 buc, 500 lei/buc) | 500                     | 5              | 2.500                    |
|                                                                                                                     | - Mobilier pentru baie                                                             | 1.000                   | 1              | 1.000                    |
|                                                                                                                     | - Echipamente de joacă                                                             | 10.000                  | 1              | 10.000                   |
| Total cheltuieli medii cu mobilier și echipamente de joacă pentru ludoteca comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                                                                    |                         |                | 31.000                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Materiale educative și de recreere:** Jucării educaționale, jocuri de construcție, puzzle-uri, cărți, materiale de lucru manual, instrumente muzicale de bază.

Tabel 3.3.2.3 Modelul de calcul al costurilor de capital - materiale educative și de recreere

| Tip cost                                                                                                    | Detalii                             | Cost mediu / set (lei) | Număr (set) | Cost inițial mediu (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------|--------------------------|
| Materiale educative și de recreere                                                                          | - Jucării educaționale              | 5.000                  | 1           | 5.000                    |
|                                                                                                             | - Jocuri de construcție, puzzle-uri | 3.000                  | 1           | 3.000                    |
|                                                                                                             | - Cărți                             | 4.000                  | 1           | 4.000                    |
|                                                                                                             | - Materiale de lucru manual         | 2.000                  | 1           | 2.000                    |
|                                                                                                             | - Instrumente muzicale de bază      | 4.000                  | 1           | 4.000                    |
| Total cheltuieli cu jucării și materiale educaționale per ludoteca comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                     |                        |             | 18.000                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Echipamente multimedia și IT:** Tablete, laptopuri și echipamente audio-video pentru susținerea unor activități interactive și multimedia, dacă sunt necesare.

Tabel 3.3.2.4 Modelul de calcul al costurilor de capital - echipamente multimedia și IT

| Tip cost                                                                                               | Detalii                                  | Cost mediu unitar (lei) | Număr (buc) | Cost inițial mediu (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------------------|
| Echipamente multimedia și IT                                                                           | - Laptop (5 x 3.500 lei/unitate)         | 3.500                   | 5           | 17.500                   |
|                                                                                                        | - Tablete (10 x 1.500 lei/unitate)       | 1.500                   | 10          | 15.000                   |
|                                                                                                        | - Retroproiector (2 x 2.000 lei/unitate) | 2.000                   | 2           | 4.000                    |
| Total cheltuieli cu echipamente multimedia și IT per ludotecă comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                          |                         |             | 36.500                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

## b) Costuri operaționale (Cheltuieli recurente)

Costurile de operare reflectă cheltuielile recurente pentru funcționarea zilnică a unei ludoteci comunitare:

- **Salarii și beneficii pentru personalul educativ și de îngrijire:** Personal calificat pentru supraveghere, facilitatori de activități, coordonatori de jocuri, eventual personal de sprijin.

Tabel 3.3.2.5 Modelul de calcul al costurilor operaționale - salarii și beneficii pentru personalul educativ și de îngrijire

| Tip cost                                                                                      | Detalii                                                  | Cost salarial mediu per angajat (lei/luna) | Cost salarial mediu per angajat (lei/an) | Cost total (lei/an) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
| Salarii și beneficii pentru personalul educativ și de îngrijire                               | Personal ludoteca comunitara:                            |                                            |                                          |                     |
|                                                                                               | - cost salarial doi instructori de educație extrașcolară | 6.321                                      | 75.852                                   | 151.704             |
|                                                                                               | - cost salarial doi instructori-animatori                | 6.321                                      | 75.852                                   | 151.704             |
|                                                                                               | - cost salarial un îngrijitor                            | 6.314                                      | 75.768                                   | 75.768              |
| Total cheltuieli salariale medii anuale per ludotecă comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                                          |                                            |                                          | 379.176             |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Consumabile:** Materiale de lucru manual, materiale de igienă, de curățenie și alte consumabile zilnice necesare activităților cu copii.

Tabel 3.3.2.6 Modelul de calcul al costurilor operaționale – Consumabile

| Tip cost                                                                                      | Detalii                             | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Consumabile                                                                                   | - Materiale de lucru manual         | 240                              | 50        | 12.000                       |
|                                                                                               | - Materiale de igienă, de curățenie | 120                              | 50        | 6.000                        |
|                                                                                               | - Alte consumabile                  | 60                               | 50        | 3.000                        |
| Total cheltuieli salariale medii anuale per ludotecă comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                     |                                  |           | 21.000                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Utilități:** Apă, energie electrică, încălzire, salubritate, internet, toate necesare pentru desfășurarea activităților.

Tabel 3.3.2.7 Modelul de calcul al costurilor operaționale – utilități

| Tip cost                                                                                           | Detalii             | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Utilități                                                                                          | - Energie electrică | 60                               | 50        | 3.000                        |
|                                                                                                    | - Încălzire         | 120                              | 50        | 6.000                        |
|                                                                                                    | - Apă/canalizare    | 120                              | 50        | 6.000                        |
|                                                                                                    | - Internet          | 1,5                              | 50        | 75                           |
|                                                                                                    | - Salubritate       | 12                               | 50        | 600                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu utilitățile per ludotecă comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                     |                                  |           | 15.675                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Siguranță și igienă:** Cheltuieli pentru menținerea unui mediu sigur, echipamente de prim-ajutor, produse de curățenie și sanitare.

Tabel 3.3.2.8 Modelul de calcul al costurilor operaționale – siguranță și igienă

| Tip cost                                                                                                   | Detalii                            | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Siguranță și igienă                                                                                        | - Echipamente de prim ajutor       | 24                               | 50        | 1.200                        |
|                                                                                                            | - Echipamente de siguranță         | 12                               | 50        | 600                          |
|                                                                                                            | - Produse de curățenie și sanitare | 60                               | 50        | 3.000                        |
| Total cheltuieli medii anuale cu siguranța și igiena per ludotecă comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                    |                                  |           | 4.800                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Închiriere spațiu:** Cheltuieli pentru închirierea spațiului necesar desfășurării activităților ludotecii comunitare.

Tabel 3.3.2.9 Modelul de calcul al costurilor operaționale – închiriere spațiu

| Tip cost                                                                                                 | Detalii                              | Cost mediu anual per m <sup>2</sup> (lei) | Nr. m <sup>2</sup> | Cost mediu anual total (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|------------------------------|
| Închiriere spațiu                                                                                        | - Urban: 10 €/m <sup>2</sup> pe luna | 600                                       | 150                | 90.000                       |
|                                                                                                          | - Rural: 5 €/m <sup>2</sup> pe luna  | 300                                       | 150                | 45.000                       |
| Total cheltuieli medii anuale cu închiriere spațiu per ludotecă comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                      |                                           |                    | 67.500                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### c) Costuri administrative și organizatorice

Acestea sunt costurile legate de administrarea și coordonarea activităților dintr-o ludotecă comunitară:

- **Coordonarea și managementul ludotecii comunitare:** Salarii pentru personalul administrativ și coordonator, care se ocupă de gestionarea și organizarea activităților și programelor.

Tabel 3.3.2.10 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - managementul și coordonarea ludotecii

| Tip cost                              | Detalii                                                                                                         | Cost unitar mediu lunar (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Managementul și coordonarea ludotecii | - Supervizare: Salariu inspector ISJ/ISMB (14.087), 50 unități supervizate                                      | 282                           | 3.384                  |
|                                       | - Coordonare: Salariu coordonator (13.486) și administrare generală                                             | 1.349                         | 16.188                 |
|                                       | Total cheltuieli medii anuale cu managementul și coordonarea ludotecii comunitare (cu nr. mediu de 50 de copii) |                               | 19.572                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Formare profesională:** Cursuri de formare și perfecționare pentru personalul de îngrijire și supraveghere, pentru a se asigura că aceștia aplică metode moderne de educație prin joc.

Tabel 3.3.2.11 Modelul de calcul al costurilor operaționale – formare profesională

| Tip cost             | Detalii                                                                                                             | Număr angajați | Cost mediu anual per angajat (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------|
| Formare profesională | - Cost cursuri de instruire pentru personalul de îngrijire și supraveghere                                          | 4              | 1.250                              | 5.000                        |
|                      | - Cost cursuri de instruire pentru personalul administrativ                                                         | 1              | 750                                | 750                          |
|                      | Total cheltuieli medii anuale cu formare continuă a personalului ludotecii comunitare (cu nr. mediu de 50 de copii) |                |                                    | 5.750                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Promovarea și implicarea comunității:** Materiale de promovare, organizarea de evenimente deschise, campanii de informare pentru părinți.

Tabel 3.3.2.12 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - promovarea și implicarea comunității

| Tip cost                                                                                                                         | Detalii                                                      | Cost unitar mediu (lei) | Nr. unități | Cost mediu anual (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|------------------------|
| Promovarea și implicarea comunității                                                                                             | - Materiale de promovare                                     | 1.000                   | 1           | 1.000                  |
|                                                                                                                                  | - Organizarea de campanii de informare pentru părinți (4/an) | 500                     | 4           | 2.000                  |
|                                                                                                                                  | - Organizarea de evenimente deschise (2/an)                  | 2.000                   | 2           | 4.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu activități de sensibilizare și comunicare per ludotecă comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                                              |                         |             | 7.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Materiale de comunicare cu părinții:** Actualizări și rapoarte despre activitățile și progresul copiilor, accesibile prin canale digitale sau fizice.

Tabel 3.3.2.13 Modelul de calcul al costurilor operaționale – materiale de comunicare cu părinții

| Tip cost                                                                                                               | Detalii                                                                                                                          | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------|
| Materiale de comunicare cu părinții                                                                                    | - Cheltuieli pentru elaborarea de rapoarte despre activitățile și progresul copiilor, accesibile prin canale digitale sau fizice | 120                              | 50        | 6.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu materialele de comunicare aferente ludotecii comunitare (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                                                                                                                  |                                  |           | 6.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### d) Costuri pe termen lung și sustenabilitate

Pentru a asigura continuitatea și sustenabilitatea ludotecilor comunitare este esențial să se ia în considerare și costurile de mentenanță, amortizare și reînnoire:

- **Mentenanță spațiu:** Buget pentru mentenanța spațiilor reabilitate, achiziționate sau construite.

Tabel 3.3.2.14 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță spațiu

| Tip cost                                                                                                 | Detalii                                                                                    | Cost inițial mediu (lei) | Cost anual mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|
| Mentenanța spațiilor                                                                                     | Amenajare spațiu:                                                                          |                          |                           |                        |
|                                                                                                          | - Dotări sală, recepție, bucatărie, grup sanitar 150m <sup>2</sup> (400 €/m <sup>2</sup> ) | 300.000                  | 2%                        | 6.000                  |
|                                                                                                          | - Amenajare spațiu exterior de 60m <sup>2</sup> (50 €/m <sup>2</sup> )                     | 15.000                   | 2%                        | 300                    |
|                                                                                                          | Costuri Igienizare și Autorizări                                                           |                          |                           |                        |
|                                                                                                          | - Curățenie, sisteme de siguranță și autorizări - (10 €/m <sup>2</sup> )                   | 7.500                    | 20%                       | 1.500                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanța spațiului ludotecii comunitare (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                                                                            |                          |                           | 7.800                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire mobilier și echipamente de joacă:** Buget pentru reparația mobilierului, înlocuirea echipamentelor specifice și a materialelor uzate.

Tabel 3.3.2.15 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire mobilier și echipamente de joacă

| Tip cost                                                                                                                          | Detalii                                                                            | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire mobilier și echipamente de joacă                                                                                        | - Mese și scaune (50 copii, 350 lei/set)                                           | 17.500                   | 5                       | 3.500                  |
|                                                                                                                                   | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (5 buc, 500 lei/buc) | 2.500                    | 5                       | 500                    |
|                                                                                                                                   | - Mobilier pentru baie                                                             | 1.000                    | 5                       | 200                    |
|                                                                                                                                   | - Echipamente de joacă                                                             | 10.000                   | 5                       | 2.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire mobilier și echipamente de joacă per ludoteca comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                                                                    |                          |                         | 6.200                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire materiale educative și de recreere:** Buget pentru reînnoirea materialelor de joc și a resurselor didactice.

Tabel 3.3.2.16 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire materiale educative și de recreere

| Tip cost                                                                                                                            | Detalii                        | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire materiale educative și de recreere                                                                                        | - Jucării educaționale         | 5.000                    | 4                       | 1.250                  |
|                                                                                                                                     | - Materiale de lucru manual    | 2.000                    | 2                       | 1.000                  |
|                                                                                                                                     | - Instrumente muzicale de bază | 4.000                    | 5                       | 800                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire materiale educative și de recreere per ludoteca comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                |                          |                         | 3.050                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mentenanța echipamente multimedia și IT:** Buget pentru mentenanța tehnologiei și a infrastructurii digitale.

Tabel 3.3.2.17 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță echipamente multimedia și IT

| Tip cost                                                                                                                             | Detalii                                  | Cost inițial mediu (lei) | Cost mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|
| Mentenanța echipamente multimedia și IT                                                                                              | - Laptop (5 x 3.500 lei/unitate)         | 17.500                   | 10%                 | 1.750                  |
|                                                                                                                                      | - Tablete (10 x 1.500 lei/unitate)       | 15.000                   | 10%                 | 1.500                  |
|                                                                                                                                      | - Retroproiector (2 x 2.000 lei/unitate) | 4.000                    | 10%                 | 400                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanța echipamentelor multimedia și IT pentru ludoteca comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                          |                          |                     | 3.650                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### e) Estimarea costurilor unitare

Costurile unitare sunt esențiale pentru a evalua eficiența resurselor alocate și pentru a stabili baza bugetară pentru un anumit număr de copii.

**Costuri per copil:** Determinarea costurilor totale împărțite la numărul de copii, oferind o estimare a costului per copil pentru fiecare tip de activitate.

Tabel 3.3.2.18 Modelul de calcul al costului mediu per copil pentru ludoteca comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii)

| Tip cost                                                                                      | Detalii                                   | Cost mediu total (lei) | Numar copii | Cost mediu per copil (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------------------|
| Costuri per copil                                                                             | Costuri de capital                        | 408.000                | 50          | 8.160                      |
|                                                                                               | Costuri operaționale                      | 488.151                | 50          | 9.763                      |
|                                                                                               | Costuri administrative și indirecte       | 38.322                 | 50          | 766                        |
|                                                                                               | Costuri pe termen lung și sustenabilitate | 20.700                 | 50          | 414                        |
| Total cheltuieli medii în primul an per ludoteca comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii)     |                                           | 934.473                | 50          | 18.689                     |
| Total cheltuieli medii în anii următori per ludoteca comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii) |                                           | 547.173                | 50          | 10.943                     |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

Tabel 3.3.2.19 Modelul detaliat de calcul al costului mediu per copil pentru ludoteca comunitară (cu nr. mediu de 50 de copii)

| Structura modelului de cost pentru ludoteci comunitare |                                                                 | Cost mediu inițial /anual pe copil (lei) | Nr. Copii | Cost mediu inițial /anual (lei) |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|---------------------------------|
| <b>a</b>                                               | <b>Costuri de capital</b>                                       | <b>8.160</b>                             | <b>50</b> | <b>408.000</b>                  |
| 1                                                      | Amenajarea și securizarea spațiului                             | 6.450                                    |           | 322.500                         |
| 2                                                      | Mobilier și echipamente de joacă                                | 620                                      |           | 31.000                          |
| 3                                                      | Materiale educative și de recreere                              | 360                                      |           | 18.000                          |
| 4                                                      | Echipamente multimedia și IT                                    | 730                                      |           | 36.500                          |
| <b>b</b>                                               | <b>Costuri operaționale</b>                                     | <b>9.763</b>                             |           | <b>488.151</b>                  |
| 5                                                      | Salarii și beneficii pentru personalul educativ și de îngrijire | 7.584                                    |           | 379.176                         |
| 6                                                      | Consumabile                                                     | 420                                      |           | 21.000                          |
| 7                                                      | Utilități                                                       | 314                                      |           | 15.675                          |
| 8                                                      | Siguranță și igienă                                             | 96                                       |           | 4.800                           |
| 9                                                      | Închiriere spațiu                                               | 1.350                                    |           | 67.500                          |
| <b>c</b>                                               | <b>Costuri administrative și indirecte</b>                      | <b>766</b>                               |           | <b>38.322</b>                   |
| 10                                                     | Managementul și coordonarea ludotecii                           | 391                                      |           | 19.572                          |
| 11                                                     | Formare profesională                                            | 115                                      |           | 5.750                           |
| 12                                                     | Promovarea și implicarea comunității                            | 140                                      |           | 7.000                           |
| 13                                                     | Materiale de comunicare cu părinții                             | 120                                      |           | 6.000                           |
| <b>d</b>                                               | <b>Costuri pe termen lung și sustenabilitate</b>                | <b>414</b>                               |           | <b>20.700</b>                   |
| 14                                                     | Mentenanța spațiilor                                            | 156                                      |           | 7.800                           |
| 15                                                     | Reînnoire mobilier și echipamente de joacă                      | 124                                      |           | 6.200                           |
| 16                                                     | Reînnoire materiale educative și de recreere                    | 61                                       |           | 3.050                           |
| 17                                                     | Mentenanța echipamente multimedia și IT                         | 73                                       |           | 3.650                           |

|          |                                                      |        |
|----------|------------------------------------------------------|--------|
| <b>e</b> | <b>Estimarea costurilor unitare (Cost per copil)</b> |        |
| 18       | Costuri per copil în primul an de funcționare        | 18.689 |
| 19       | Costuri per copil în anii următori de funcționare    | 10.943 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### **f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară**

Sursele de finanțare disponibile pentru susținerea ludotecilor comunitare sunt:

- **Bugetul de stat:** sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat pentru echilibrarea bugetelor locale.
- **Bugetul local:** venituri proprii ale bugetelor locale.
- **Fonduri europene:** Posibilitatea de a accesa fonduri europene prin programele dedicate educației timpurii și incluziunii sociale.
- **Parteneriate cu ONG-uri și sectorul privat:** donații și sponsorizări în baza unor parteneriate create pentru finanțarea și dezvoltarea infrastructurii și resurselor.

Este important să se planifice costuri pe termen lung pentru a asigura sustenabilitatea ludotecilor comunitare:

- **Reînnoirea echipamentelor și resurselor:** Buget pentru înlocuirea mobilierului, jucăriilor și altor echipamente pe măsură ce acestea se uzează.
- **Actualizări și îmbunătățiri ale infrastructurii:** Fonduri pentru renovări și actualizări periodice ale spațiilor și facilităților.

**Evaluări și monitorizare:** Costuri pentru evaluarea periodică a serviciilor, monitorizarea satisfacției beneficiarilor și a impactului asupra dezvoltării copiilor.

### **3.3.3. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip Aistear (Programul Aistear - Modelul irlandez)**

Pentru a dezvolta un model de calcul al costurilor pentru serviciile complementare de educație timpurie și îngrijire de tip Aistear (conform modelului irlandez), este important să înțelegem specificitatea acestui program. Aistear este un curriculum orientat către dezvoltarea timpurie holistică a copiilor cu vârste cuprinse între 0 și 6 ani, centrat pe joc, experiențe de învățare prin explorare, relaționare și comunicare. Acest model pune un accent deosebit pe dezvoltarea personală, socială și emoțională a copiilor, prin activități interactive și personalizate. Programul este implementat în grădinițele, creșele și centrele de zi din Irlanda și oferă ghiduri și resurse pentru educatori pentru a susține învățarea și dezvoltarea copiilor într-un mod holistic și integrat.

#### **Structura modelului de cost pentru serviciile de tip Aistear (Programul Aistear - Modelul irlandez)**

Modelul de cost va cuprinde următoarele categorii:

- Costuri de capital
- Costuri de operare
- Costuri administrative și de suport
- Costuri pe termen lung și sustenabilitate

- e) Estimarea costurilor unitare
- f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară

#### a) Costuri de capital (Investiții inițiale)

Aistear pune accentul pe un spațiu de învățare primitiv, amenajat cu echipamente și resurse care facilitează explorarea:

- **Amenajarea spațiului educațional:** Amenajarea unui spațiu divers, cu zone de joacă, colțuri tematice, spații de lectură, zone pentru activități de grup și individuale. Spațiul ar trebui să fie adaptat pentru a facilita explorarea și învățarea colaborativă.

Tabel 3.3.3.1 Modelul de calcul al costurilor de capital - amenajarea spațiului educațional

| Tip cost                                                                                                       | Detalii                                                                                      | Cost mediu pe m <sup>2</sup> (lei) | Suprafața (m <sup>2</sup> ) | Cost inițial mediu (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Amenajarea spațiului educațional                                                                               | Amenajare spațiu:                                                                            |                                    |                             |                          |
|                                                                                                                | - Dotări sală recepție, bucătărie, grup sanitar 25m <sup>2</sup> (400 €/m <sup>2</sup> )     | 2.000                              | 25                          | 50.000                   |
|                                                                                                                | - Amenajare zone de joacă de 20 m <sup>2</sup> (150 €/m <sup>2</sup> )                       | 750                                | 20                          | 15.000                   |
|                                                                                                                | - Amenajare colțuri tematice de 10 m <sup>2</sup> (150 €/m <sup>2</sup> )                    | 750                                | 10                          | 7.500                    |
|                                                                                                                | - Amenajare spații de lectură de 15 m <sup>2</sup> (150 €/m <sup>2</sup> )                   | 750                                | 15                          | 11.250                   |
|                                                                                                                | - Amenajare zone pentru activități de grup de 30m <sup>2</sup> (100 €/m <sup>2</sup> )       | 500                                | 30                          | 15.000                   |
|                                                                                                                | - Amenajare zone pentru activități individuale de 20m <sup>2</sup> - (100 €/m <sup>2</sup> ) | 500                                | 20                          | 10.000                   |
|                                                                                                                | Costuri Igienizare și Autorizări                                                             |                                    |                             |                          |
|                                                                                                                | - Curățenie, sisteme de siguranță și autorizări (10 €/m <sup>2</sup> )                       | 50                                 | 120                         | 6.000                    |
| Total cheltuieli medii cu amenajarea și securizarea spațiului grădiniței Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                              |                                    |                             | 114.750                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mobilier și echipamente pentru copii:** Mobilier specific pentru copii mici (mese, scaune, rafturi joase pentru jucării și cărți), precum și echipamente de joacă și activități educaționale.

Tabel 3.3.3.2 Modelul de calcul al costurilor de capital - mobilier și echipamente pentru copii

| Tip cost                | Detalii                                       | Cost mediu unitar (lei) | Număr (bucăți) | Cost inițial mediu (lei) |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------|
| Mobilier și echipamente | - Mese și scaune (30 copii, 350 lei/set)      | 350                     | 30             | 10.500                   |
|                         | - Pătuțuri și saltele (30 copii, 200 lei/set) | 200                     | 30             | 6.000                    |

|                                                                                                                               |                                                                                     |        |    |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|--------|
| pentru copii                                                                                                                  | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (10 buc, 500 lei/buc) | 500    | 10 | 5.000  |
|                                                                                                                               | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor              | 5.000  | 1  | 5.000  |
|                                                                                                                               | - Mobilier pentru spații administrative (2 birouri, 4 scaune, 2 dulapuri)           | 3.400  | 1  | 3.400  |
|                                                                                                                               | - Mobilier și echipamente bucătărie                                                 | 10.000 | 1  | 10.000 |
| Total cheltuieli medii anuale cu mobilier și echipamente pentru copii dintr-o grădinița Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                     |        |    | 39.900 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Materiale educaționale și jucării interactive:** Jucării și materiale didactice diverse, precum jocuri de construcție, instrumente muzicale, materiale de lucru manual, instrumente pentru explorarea naturii și alte materiale care stimulează creativitatea și gândirea critică.

Tabel 3.3.3.3 Modelul de calcul al costurilor de capital - materiale educaționale și jucării interactive

| Tip cost                                                                                                  | Detalii                             | Cost mediu / set (lei) | Număr (set) | Cost inițial mediu (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------|--------------------------|
| Materiale educaționale și jucării interactive                                                             | - Jucării educaționale              | 4.000                  | 1           | 4.000                    |
|                                                                                                           | - Jocuri de construcție, puzzle-uri | 2.000                  | 1           | 2.000                    |
|                                                                                                           | - Cărți                             | 3.000                  | 1           | 3.000                    |
|                                                                                                           | - Materiale de lucru manual         | 1.500                  | 1           | 1.500                    |
|                                                                                                           | - Instrumente muzicale de bază      | 3.000                  | 1           | 3.000                    |
| Total cheltuieli cu jucării și materiale educaționale per grădinița Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                     |                        |             | 13.500                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Tehnologie de bază:** Echipamente audio și video, laptopuri, tablete, pentru activități interactive și prezentarea resurselor educaționale.

Tabel 3.3.3.4 Modelul de calcul al costurilor de capital - tehnologie de bază

| Tip cost                                                                                                                   | Detalii                                                                         | Cost mediu unitar (lei) | Număr (buc) | Cost inițial mediu (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------------------|
| Tehnologie de bază                                                                                                         | - Laptopuri (3 x 3.500 lei/unitate)                                             | 3.500                   | 3           | 10.500                   |
|                                                                                                                            | - Tablete (30 x 1.500 lei/unitate)                                              | 1.500                   | 30          | 45.000                   |
|                                                                                                                            | - Imprimante și consumabile                                                     | 3.500                   | 1           | 3.500                    |
|                                                                                                                            | - Table interactive (2 x 10.000 lei/unitate)                                    | 10.000                  | 2           | 20.000                   |
|                                                                                                                            | - Software educațional, inclusiv licențe pentru jocuri digitale (abonamente/an) | 3.000                   | 1           | 3.000                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu tehnologie și infrastructură digitală per grădinița Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                 |                         |             | 82.000                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

## b) Costuri de operare (Cheltuieli recurente)

Acestea sunt cheltuieli pentru operarea zilnică și includ:

- **Salarii și beneficii pentru educatori și personal auxiliar:** în grădinițele Aistear pune accent pe calitatea personalului, deci salariile trebuie să fie competitive (s-a luat în calcul inclusiv sporul de 30% prevăzut în legea salarizării), incluzând formare continuă și beneficii pentru personalul didactic.

Tabel 3.3.3.5 Modelul de calcul al costurilor operaționale - salarii și beneficii pentru educatori și personal auxiliar

| Tip cost                                                                                           | Detalii                                              | Cost salarial mediu per angajat (lei/luna) | Cost salarial mediu per angajat (lei/an) | Cost total (lei/an) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
| Salarii și beneficii pentru educatori și personal auxiliar                                         | Personal didactic:                                   |                                            |                                          |                     |
|                                                                                                    | Două cadre didactice                                 |                                            |                                          |                     |
|                                                                                                    | - educatoare/profesori pentru învățământul preșcolar | 9.269                                      | 111.228                                  | 222.456             |
|                                                                                                    | Personal nedidactic:                                 |                                            |                                          |                     |
|                                                                                                    | - îngrijitoare                                       | 8.209                                      | 98.508                                   | 98.508              |
| Total costuri salariale medii anuale per grădiniță grădinița Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                      |                                            |                                          | 320.964             |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - Hotărârea nr. 68 /31.01.2024

- **Consumabile pentru activități:** Materiale de lucru manual, produse pentru diverse experimente și activități practice.

Tabel 3.3.3.6 Modelul de calcul al costurilor operaționale – consumabile pentru activități

| Tip cost                                                                                    | Detalii                                                                   | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Consumabile pentru activități                                                               | - Materiale de lucru manual (vopsele, hârtie, pensule, materiale textile) | 240                              | 30        | 7.200                        |
|                                                                                             | - Produse pentru diverse experimente și activități practice               | 480                              | 30        | 14.400                       |
| Total cheltuieli salariale medii anuale per grădiniță Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                           |                                  |           | 21.600                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Produse de curățenie și igienă:** Cheltuieli pentru produse de curățenie și igienă adaptate utilizării în prezența copiilor mici.

Tabel 3.3.3.7 Modelul de calcul al costurilor operaționale – produse de curățenie și igienă

| Tip cost                                                                                                 | Detalii                          | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Produse de curățenie și igienă                                                                           | - Produse de curățenie și igienă | 60                               | 30        | 1.800                        |
| Total cheltuieli medii anuale cu siguranța și igiena per grădiniță Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                  |                                  |           | 1.800                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Utilități:** Cheltuieli pentru apă, energie electrică, încălzire, salubritate, internet, toate fiind necesare în desfășurarea activităților zilnice.

Tabel 3.3.3.8 Modelul de calcul al costurilor operaționale – utilități

| Tip cost                                                                                         | Detalii             | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Utilități                                                                                        | - Energie electrică | 60                               | 30        | 1.800                        |
|                                                                                                  | - Încălzire         | 120                              | 30        | 3.600                        |
|                                                                                                  | - Apă/canalizare    | 120                              | 30        | 3.600                        |
|                                                                                                  | - Internet          | 2                                | 30        | 60                           |
|                                                                                                  | - Salubritate       | 12                               | 30        | 360                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu utilitățile per grădiniță Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                     |                                  |           | 9.420                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Închiriere spațiu:** Cheltuieli pentru închirierea spațiului necesar desfășurării activităților grădiniței.

Tabel 3.3.3.9 Modelul de calcul al costurilor operaționale – închiriere spațiu

| Tip cost                                                                                               | Detalii                            | Cost mediu anual per m <sup>2</sup> (lei) | Nr. m <sup>2</sup> | Cost mediu anual total (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|------------------------------|
| Închiriere spațiu                                                                                      | Urban: 10 €/m <sup>2</sup> pe luna | 600                                       | 120                | 72.000                       |
|                                                                                                        | Rural: 5 €/m <sup>2</sup> pe luna  | 300                                       | 120                | 36.000                       |
| Total cheltuieli medii anuale cu închiriere spațiu per grădiniță Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                    |                                           |                    | 54.000                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### c) Costuri administrative și de suport

Pentru a gestiona eficient activitățile zilnice și a asigura calitatea, este nevoie de resurse administrative:

- **Coordonarea și supravegherea grădiniței Aistear:** Personal administrativ care gestionează și coordonează activitățile, programele zilnice și monitorizarea progresului copiilor.

Tabel 3.3.3.10 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - coordonarea și supravegherea grădiniței Aistear

| Tip cost                                                                                                      | Detalii                                                                    | Cost unitar mediu lunar (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Coordonarea și supravegherea grădiniței Aistear                                                               | - Supervizare: Salariu inspector ISJ/ISMB (14.087), 50 unități supervizate | 282                           | 3.384                  |
|                                                                                                               | - Coordonare: Salariu coordonator (13.486) și administrare generală        | 1.349                         | 16.188                 |
| Total cheltuieli medii anuale cu managementul și coordonarea grădiniței Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                            |                               | 19.572                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Formare profesională continuă:** Personalul trebuie să urmeze formări continue în pedagogia Aistear, să participe la ateliere și sesiuni de dezvoltare profesională pentru aplicarea corectă a programului.

Tabel 3.3.3.11 Modelul de calcul al costurilor operaționale – formare profesională continuă

| Tip cost                                                                                                                       | Detalii                                                                                                                                  | Număr angajați | Cost mediu anual per angajat (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------|
| Formare profesională continuă                                                                                                  | - Cost cursuri de formări continue în pedagogia Aistear (89 €)                                                                           | 3              | 445                                | 1.335                        |
|                                                                                                                                | - Cost participare la minim 4 ateliere și sesiuni de dezvoltare profesională pentru aplicarea corectă a programului pe an (89 €/atelier) | 3              | 1780                               | 5.340                        |
| Total cheltuieli medii anuale cu formare profesională continuă a personalului grădiniței Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                                                                          |                |                                    | 6.675                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Promovarea programului Aistear și informarea părinților:** Materiale de promovare, organizarea evenimentelor deschise pentru părinți, precum și costuri pentru comunicarea și feedback-ul regulat cu părinții.

Tabel 3.3.3.12 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - promovarea programului Aistear și informarea părinților

| Tip cost                                                                                                                       | Detalii                                                      | Cost unitar mediu (lei) | Nr. unități | Cost mediu anual (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|------------------------|
| programului                                                                                                                    | - Materiale de promovare                                     | 1.000                   | 1           | 1.000                  |
| Aistear și                                                                                                                     | - Organizarea de campanii de informare pentru părinți (4/an) | 500                     | 4           | 2.000                  |
| informarea                                                                                                                     | - Organizarea de evenimente deschise (2/an)                  | 2.000                   | 2           | 4.000                  |
| părinților                                                                                                                     |                                                              |                         |             |                        |
| Total cheltuieli medii anuale cu activități de sensibilizare și comunicare per grădiniță Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                              |                         |             | 7.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Suport digital și administrativ:** Tehnologii și aplicații necesare pentru gestionarea administrativă și pentru informarea părinților despre activitățile și progresul copiilor.

Tabel 3.3.3.13 Modelul de calcul al costurilor operaționale – suport digital și administrativ

| Tip cost                                                                                                             | Detalii                                                                                                                                                          | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. Copii | Cost mediu anual (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------|
| Suport digital și administrativ                                                                                      | - Cheltuieli pentru tehnologii și aplicații necesare pentru gestionarea administrativă și pentru informarea părinților despre activitățile și progresul copiilor | 600                              | 30        | 18.000                 |
| Total cheltuieli medii anuale cu materialele de comunicare aferente grădiniței Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                                                                                                  |                                  |           | 18.000                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### d) Costuri pe termen lung și sustenabilitate

Pentru a asigura continuitatea și sustenabilitatea grădinițelor Aistear este esențial să se ia în considerare și costurile de mentenanță, amortizare și reînnoire:

- **Mentenanța spațiului educațional:** Buget pentru mentenanța spațiilor reabilite, achiziționate sau construite.

Tabel 3.3.3.14 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanța spațiului educațional

| Tip cost                                                                                               | Detalii                                                                                      | Cost inițial mediu (lei) | Cost anual mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|
|                                                                                                        | Amenajare spațiu:                                                                            |                          |                           |                        |
|                                                                                                        | - Dotări sală recepție, bucătărie, grup sanitar 25m <sup>2</sup> - (400 €/m <sup>2</sup> )   | 50.000                   | 2%                        | 1.000                  |
|                                                                                                        | - Amenajare zone de joacă de 20 m <sup>2</sup> - (150 €/m <sup>2</sup> )                     | 15.000                   | 2%                        | 300                    |
|                                                                                                        | - Amenajare colțuri tematice de 10 m <sup>2</sup> - (150 €/m <sup>2</sup> )                  | 7.500                    | 2%                        |                        |
|                                                                                                        | - Amenajare spații de lectură de 15 m <sup>2</sup> - (150 €/m <sup>2</sup> )                 | 11.250                   | 2%                        | 225                    |
|                                                                                                        | - Amenajare zone pentru activități de grup de 30m <sup>2</sup> - (100 €/m <sup>2</sup> )     | 15.000                   | 2%                        | 300                    |
|                                                                                                        | - Amenajare zone pentru activități individuale de 20m <sup>2</sup> - (100 €/m <sup>2</sup> ) | 10.000                   | 2%                        | 200                    |
|                                                                                                        | Costuri Igienizare și Autorizări                                                             |                          |                           |                        |
|                                                                                                        | - Curățenie, sisteme de siguranță și autorizări - (10 €/m <sup>2</sup> )                     | 6.000                    | 20%                       | 1.200                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanța spațiului grădiniței Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                              |                          |                           | 3.225                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire mobilier și echipamente pentru copii:** Buget pentru reparația mobilierului, înlocuirea echipamentelor specifice și a materialelor uzate.

Tabel 3.3.3.15 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire mobilier și echipamente pentru copii

| Tip cost                                       | Detalii                                                                             | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire mobilier și echipamente pentru copii | - Mese și scaune (30 copii, 350 lei/set)                                            | 10.500                   | 5                       | 2.100                  |
|                                                | - Pătuțuri și saltele (30 copii, 200 lei/set)                                       | 6.000                    | 5                       | 1.200                  |
|                                                | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (10 buc, 500 lei/buc) | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
|                                                | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor              | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
|                                                | - Mobilier pentru spații administrative (2 birouri, 4 scaune, 2 dulapuri)           | 3.400                    | 5                       | 680                    |

|                                                                                                                                     |        |   |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|-------|
| - Mobilier și echipamente bucătărie                                                                                                 | 10.000 | 5 | 2.000 |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire mobilier și echipamente pentru copii per grădiniță Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |        |   | 7.980 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire materiale educaționale și jucării interactive:** Buget pentru reînnoirea materialelor de joc și a resurselor didactice.

Tabel 3.3.3.16 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire materiale educaționale și jucării interactive

| Tip cost                                                                                                                                     | Detalii                             | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire materiale educaționale și jucării interactive                                                                                      | - Jucării educaționale              | 4.000                    | 4                       | 1.000                  |
|                                                                                                                                              | - Jocuri de construcție, puzzle-uri | 2.000                    | 2                       | 1.000                  |
|                                                                                                                                              | - Cărți                             | 3.000                    | 5                       | 600                    |
|                                                                                                                                              | - Materiale de lucru manual         | 1.500                    | 2                       | 750                    |
|                                                                                                                                              | - Instrumente muzicale de bază      | 3.000                    | 5                       | 600                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire materiale educaționale și jucării interactive per grădinița Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                     |                          |                         | 3.950                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mentenanță echipamente multimedia și IT:** Buget pentru mentenanța tehnologiei și a infrastructurii digitale.

Tabel 3.3.3.17 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță echipamente multimedia și IT

| Tip cost                                                                                                              | Detalii                                                                         | Cost inițial mediu (lei) | Cost mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|
| Mentenanță tehnologie de bază                                                                                         | - Laptopuri (3 x 3.500 lei/unitate)                                             | 10.500                   | 10%                 | 1.050                  |
|                                                                                                                       | - Tablete (30 x 1.500 lei/unitate)                                              | 45.000                   | 10%                 | 4.500                  |
|                                                                                                                       | - Imprimante și consumabile                                                     | 3.500                    | 10%                 | 350                    |
|                                                                                                                       | - Table interactive (2 x 10.000 lei/unitate)                                    | 20.000                   | 10%                 | 2.000                  |
|                                                                                                                       | - Software educațional, inclusiv licențe pentru jocuri digitale (abonamente/an) | 3.000                    | 100%                | 3.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanța tehnologie de bază pentru grădinița Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                 |                          |                     | 10.900                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### e) Estimarea costurilor unitare

Costurile unitare sunt esențiale pentru a evalua eficiența resurselor alocate și pentru a stabili baza bugetară pentru un anumit număr de copii.

**Costuri per copil:** Determinarea costurilor totale împărțite la numărul de copii, oferind o estimare a costului per copil pentru fiecare tip de activitate.

Tabel 3.3.3.18 Modelul de calcul al costului mediu per copil pentru grădinița Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii)

| Tip cost                                                                                    | Detalii                                   | Cost mediu total (lei) | Număr copii | Cost mediu per copil (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------------------|
| Costuri per copil                                                                           | Costuri de capital                        | 250.150                | 30          | 8.338                      |
|                                                                                             | Costuri operaționale                      | 407.784                | 30          | 13.593                     |
|                                                                                             | Costuri administrative și indirecte       | 51.247                 | 30          | 1.708                      |
|                                                                                             | Costuri pe termen lung și sustenabilitate | 26.055                 | 30          | 869                        |
| Total cheltuieli medii în primul an per grădinița Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii)     |                                           | 709.181                | 30          | 23.639                     |
| Total cheltuieli medii în anii următori per grădiniță Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                           | 485.086                | 30          | 16.170                     |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

Tabel 3.3.3.19 Modelul detaliat de calcul al costului mediu per copil pentru grădinița Aistear (cu nr. mediu de 30 de copii)

| Structura modelului de cost pentru grădinițe Aistear |                                                              | Cost mediu inițial /anual pe copil (lei) | Nr. Copii | Cost mediu inițial /anual (lei) |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|---------------------------------|
| <b>a</b>                                             | <b>Costuri de capital</b>                                    | <b>8.338</b>                             | <b>30</b> | <b>250.150</b>                  |
|                                                      | 1 Amenajarea spațiului educațional                           | 3.825                                    |           | 114.750                         |
|                                                      | 2 Mobilier și echipamente pentru copii                       | 1.330                                    |           | 39.900                          |
|                                                      | 3 Materiale educaționale și jucării interactive              | 450                                      |           | 13.500                          |
|                                                      | 4 Tehnologie de bază                                         | 2.733                                    |           | 82.000                          |
| <b>b</b>                                             | <b>Costuri operaționale</b>                                  | <b>13.593</b>                            |           | <b>407.784</b>                  |
|                                                      | 5 Salarii și beneficii pentru educatori și personal auxiliar | 10.699                                   |           | 320.964                         |
|                                                      | 6 Consumabile pentru activități                              | 720                                      |           | 21.600                          |
|                                                      | 7 Produse de curățenie și igienă                             | 60                                       |           | 1.800                           |
|                                                      | 8 Utilități                                                  | 314                                      |           | 9.420                           |
|                                                      | 9 Închiriere spațiu                                          | 1.800                                    |           | 54.000                          |
| <b>c</b>                                             | <b>Costuri administrative și indirecte</b>                   | <b>1.708</b>                             |           | <b>51.247</b>                   |
|                                                      | 10 Coordonarea și supravegherea grădiniței Aistear           | 652                                      |           | 19.572                          |
|                                                      | 11 Formare profesională continuă                             | 223                                      |           | 6.675                           |
|                                                      | 12 Promovarea programului Aistear și informarea părinților   | 233                                      |           | 7.000                           |

|          |                                                            |            |               |
|----------|------------------------------------------------------------|------------|---------------|
|          | 13 Suport digital și administrativ                         | 600        | 18.000        |
| <b>d</b> | <b>Costuri pe termen lung și sustenabilitate</b>           | <b>869</b> | <b>26.055</b> |
|          | 14 Mentenanța spațiului educațional                        | 108        | 3.225         |
|          | 15 Reînnoire mobilier și echipamente pentru copii          | 266        | 7.980         |
|          | 16 Reînnoire materiale educaționale și jucării interactive | 132        | 3.950         |
|          | 17 Mentenanță tehnologie de bază                           | 363        | 10.900        |
| <b>e</b> | <b>Estimarea costurilor unitare</b>                        |            |               |
|          | 18 Costuri per copil în primul an de funcționare           |            | 23.639        |
|          | 19 Costuri per copil în anii următori de funcționare       |            | 16.170        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### **f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară**

Sursele de finanțare disponibile pentru susținerea grădinițelor Aistear sunt:

- **Bugetul de stat:** sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat pentru echilibrarea bugetelor locale.
- **Bugetul local:** venituri proprii ale bugetelor locale.
- **Fonduri europene:** Posibilitatea de a accesa fonduri europene prin programele dedicate educației timpurii și incluziunii sociale.
- **Parteneriate cu ONG-uri și sectorul privat:** donații și sponsorizări în baza unor parteneriate create pentru finanțarea și dezvoltarea infrastructurii și resurselor.

Este important să se planifice costuri pe termen lung pentru a asigura sustenabilitatea grădinițelor Aistear:

- **Reînnoirea echipamentelor și resurselor:** Buget pentru înlocuirea mobilierului, jucăriilor și altor echipamente pe măsură ce acestea se uzează.
- **Actualizări și îmbunătățiri ale infrastructurii:** Fonduri pentru renovări și actualizări periodice ale spațiilor și facilităților.
- **Evaluări și monitorizare:** Costuri pentru evaluarea periodică a serviciilor, monitorizarea satisfacției beneficiarilor și a impactului asupra dezvoltării copiilor.

#### **3.3.4. Elaborarea modelului de calcul al costurilor pentru serviciile complementare ECEC de tip Primokiz (Programul Primokiz - Modelul elvețian)**

Elaborarea unui model de calcul al costurilor pentru serviciile complementare de educație timpurie și îngrijire de tip Primokiz, inspirat de modelul elvețian, presupune integrarea unei abordări sistemice, în care copiii, părinții și comunitatea sunt implicate activ. Primokiz se concentrează pe dezvoltarea unei rețele de servicii integrate, care să sprijine în mod sustenabil dezvoltarea timpurie a copilului. Modelul elvețian Primokiz promovează o abordare colaborativă, punând accent pe dezvoltarea socială și cognitivă a copilului prin implicarea resurselor locale și prin formare continuă a personalului.

### Structura modelului de cost pentru serviciile de tip Primokiz (Modelul elvețian)

Pentru un model complet, costurile se împart în următoarele categorii:

- a) Costuri de capital
- b) Costuri operaționale
- c) Costuri administrative și de coordonare
- d) Costuri pe termen lung și sustenabilitate
- e) Estimarea costurilor unitare
- f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară

#### a) Costuri de capital (Investiții inițiale)

Costurile de capital sunt necesare pentru configurarea infrastructurii și dotarea spațiilor dedicate grădinițelor Primokiz:

- **Amenajarea spațiului și siguranță:** Configurarea spațiului adecvat pentru educația timpurie, cu zone de activitate pentru copii, săli de întâlnire pentru familii, spații pentru formarea personalului.

Tabel 3.3.4.1 Modelul de calcul al costurilor de capital - amenajarea spațiului și siguranță

| Tip cost                                                                                                        | Detalii                                                                                        | Cost mediu pe m <sup>2</sup> (lei) | Suprafața (m <sup>2</sup> ) | Cost inițial mediu (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Amenajarea spațiului și siguranță                                                                               | Amenajare spațiu:                                                                              |                                    |                             |                          |
|                                                                                                                 | - Dotări sală recepție, bucatărie, grup sanitar 25 m <sup>2</sup> - (400 €/m <sup>2</sup> )    | 2.000                              | 25                          | 50.000                   |
|                                                                                                                 | - Amenajare zone de activitate pentru copii de 40 m <sup>2</sup> - (150 €/m <sup>2</sup> )     | 750                                | 40                          | 30.000                   |
|                                                                                                                 | - Amenajare sală de întâlnire pentru familii de 40 m <sup>2</sup> - (100 €/m <sup>2</sup> )    | 500                                | 40                          | 20.000                   |
|                                                                                                                 | - Amenajare spații pentru formarea personalului de 15 m <sup>2</sup> - (100 €/m <sup>2</sup> ) | 500                                | 15                          | 7.500                    |
|                                                                                                                 | Costuri Igienizare și Autorizări                                                               |                                    |                             |                          |
|                                                                                                                 | - Curățenie, sisteme de siguranță și autorizări - (10 €/m <sup>2</sup> )                       | 50                                 | 120                         | 6.000                    |
| Total cheltuieli medii cu amenajarea și securizarea spațiului grădiniței Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                                |                                    |                             | 113.500                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mobilier și echipamente specifice:** Achiziționarea de mobilier adaptat copiilor mici și echipamente de joacă și învățare.

Tabel 3.3.4.2 Modelul de calcul al costurilor de capital - mobilier și echipamente specifice

| Tip cost                                                                                                                       | Detalii                                                                             | Cost mediu unitar (lei) | Număr (bucăți) | Cost inițial mediu (lei) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------|
| Mobilier și echipamente specifice                                                                                              | - Mese și scaune (30 copii, 350 lei/set)                                            | 350                     | 30             | 10.500                   |
|                                                                                                                                | - Pătuțuri și saltele (30 copii, 200 lei/set)                                       | 200                     | 30             | 6.000                    |
|                                                                                                                                | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (10 buc, 500 lei/buc) | 500                     | 10             | 5.000                    |
|                                                                                                                                | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor              | 5.000                   | 1              | 5.000                    |
|                                                                                                                                | - Mobilier pentru spații administrative (2 birouri, 4 scaune, 2 dulapuri)           | 3.400                   | 1              | 3.400                    |
|                                                                                                                                | - Mobilier și echipamente bucătărie                                                 | 10.000                  | 1              | 10.000                   |
| Total cheltuieli medii anuale cu mobilier și echipamente pentru copii dintr-o grădinița Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                     |                         |                | 39.900                   |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Materiale educative:** Achiziționarea de materiale educaționale variate, inclusiv jucării de dezvoltare cognitivă, instrumente pentru activități interactive și creativitate.
- 

Tabel 3.3.4.3 Modelul de calcul al costurilor de capital - materiale educative

| Tip cost                                                                                                   | Detalii                                                     | Cost mediu / set (lei) | Număr (set) | Cost inițial mediu (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|--------------------------|
| Materiale educative                                                                                        | - Materiale educaționale variate                            | 4.000                  | 1           | 4.000                    |
|                                                                                                            | - Jucării de dezvoltare cognitivă                           | 2.000                  | 1           | 2.000                    |
|                                                                                                            | - Instrumente pentru activități interactive și creativitate | 3.000                  | 1           | 3.000                    |
| Total cheltuieli cu jucării și materiale educaționale per grădinița Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                             |                        |             | 9.000                    |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Echipamente IT și multimedia:** Sisteme audio-video și echipamente digitale pentru comunicarea și colaborarea cu părinții și membrii comunității, dar și pentru prezentarea materialelor educaționale.

Tabel 3.3.4.4 Modelul de calcul al costurilor de capital - echipamente IT și multimedia

| Tip cost                                                                                                                    | Detalii                                                                                                                                                            | Cost mediu unitar (lei) | Număr (buc) | Cost inițial mediu (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------------------|
| Echipamente IT și multimedia                                                                                                | - Laptopuri (3 x 3.500 lei/unitate)                                                                                                                                | 3.500                   | 3           | 10.500                   |
|                                                                                                                             | - Tablete (30 x 1.500 lei/unitate)                                                                                                                                 | 1.500                   | 30          | 45.000                   |
|                                                                                                                             | - Imprimante și consumabile                                                                                                                                        | 3.500                   | 1           | 3.500                    |
|                                                                                                                             | - Table interactive (2 x 10.000 lei/unitate)                                                                                                                       | 10.000                  | 2           | 20.000                   |
|                                                                                                                             | - Software educațional, inclusiv licențe pentru jocuri digitale (abonamente/an)                                                                                    | 3.000                   | 1           | 3.000                    |
|                                                                                                                             | - Sisteme audio-video și echipamente digitale pentru comunicarea și colaborarea cu părinții și membrii comunității și pentru prezentarea materialelor educaționale | 25.000                  | 1           | 25.000                   |
| Total cheltuieli medii anuale cu tehnologie și infrastructură digitală per grădinița Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                                                                                                    |                         |             | 107.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### b) Costuri operaționale (Cheltuieli recurente)

Costurile operaționale includ cheltuielile de funcționare a programului Primokiz:

- **Salarii și beneficii pentru personalul educativ și de coordonare:** Salarii pentru personalul calificat în îngrijire și educație timpurie, inclusiv pentru personalul responsabil de implementarea strategiilor Primokiz.

Tabel 3.3.4.5 Modelul de calcul al costurilor operaționale - salarii și beneficii pentru personalul educativ și de coordonare

| Tip cost                                                                                  | Detalii                                               | Cost salarial mediu per angajat (lei/luna) | Cost salarial mediu per angajat (lei/an) | Cost total (lei/an) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
| Salarii și beneficii pentru personalul educativ și de coordonare                          | Personal coordonare:                                  |                                            |                                          |                     |
|                                                                                           | - Director                                            | 13.486                                     | 161.832                                  | 161.832             |
|                                                                                           | Personal didactic:                                    |                                            |                                          |                     |
|                                                                                           | Două cadre didactice                                  |                                            |                                          |                     |
|                                                                                           | - Educatoare/ profesori pentru învățământul preșcolar | 7.130                                      | 85.560                                   | 171.120             |
|                                                                                           | Personal nedidactic:                                  |                                            |                                          |                     |
|                                                                                           | - Îngrijitoare                                        | 6.314                                      | 75.768                                   | 75.768              |
| Total costuri salariale medii anuale per grădiniță Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                       |                                            |                                          | 408.720             |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - Hotărârea nr. 68 /31.01.2024

- **Consumabile pentru activități:** Materiale de lucru manual, produse de igienă și alte consumabile folosite zilnic în activități.

Tabel 3.3.4.6 Modelul de calcul al costurilor operaționale – consumabile pentru activități

| Tip cost                                                                                     | Detalii                                                                   | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Consumabile pentru activități                                                                | - Materiale de lucru manual (vopsele, hârtie, pensule, materiale textile) | 240                              | 30        | 7.200                        |
|                                                                                              | - Produse pentru diverse experimente și activități practice               | 480                              | 30        | 14.400                       |
| Total cheltuieli salariale medii anuale per grădiniță Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                           |                                  |           | 21.600                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Utilități:** Costuri pentru apă, electricitate, încălzire și internet, necesare pentru desfășurarea activităților în condiții optime.

Tabel 3.3.4.7 Modelul de calcul al costurilor operaționale – utilități

| Tip cost                                                                                          | Detalii             | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Utilități                                                                                         | - Energie electrică | 60                               | 30        | 1.800                        |
|                                                                                                   | - Încălzire         | 120                              | 30        | 3.600                        |
|                                                                                                   | - Apă/canalizare    | 120                              | 30        | 3.600                        |
|                                                                                                   | - Internet          | 2                                | 30        | 60                           |
|                                                                                                   | - Salubritate       | 12                               | 30        | 360                          |
| Total cheltuieli medii anuale cu utilitățile per grădiniță Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                     |                                  |           | 9.420                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Produse de curățenie și igienă:** Cheltuieli pentru produse de curățenie și igienă adaptate utilizării în prezența copiilor mici.

Tabel 3.3.4.8 Modelul de calcul al costurilor operaționale – produse de curățenie și igienă

| Tip cost                                                                                                             | Detalii                          | Cost mediu anual per copil (lei) | Nr. copii | Cost mediu anual total (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------|------------------------------|
| Produse de curățenie și igienă                                                                                       | - Produse de curățenie și igienă | 60                               | 30        | 1.800                        |
| Total cheltuieli medii anuale cu produse de curățenie și igienă per grădiniță Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                  |                                  |           | 1.800                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Închiriere spațiu:** Cheltuieli pentru închirierea spațiului necesar desfășurării activităților grădiniței.

Tabel 3.3.4.9 Modelul de calcul al costurilor operaționale – închiriere spațiu

| Tip cost                                                                                                | Detalii                              | Cost mediu anual per m <sup>2</sup> (lei) | Nr. m <sup>2</sup> | Cost mediu anual total (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|------------------------------|
| Închiriere spațiu                                                                                       | - Urban: 10 €/m <sup>2</sup> pe lună | 600                                       | 120                | 72.000                       |
|                                                                                                         | - Rural: 5 €/m <sup>2</sup> pe lună  | 300                                       | 120                | 36.000                       |
| Total cheltuieli medii anuale cu închiriere spațiu per grădiniță Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                      |                                           |                    | 54.000                       |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### c) Costuri administrative și de supervizare

Pentru o funcționare optimă, Primokiz necesită un management eficient și o comunicare constantă cu părinții și partenerii comunitari:

- **Supervizarea grădiniței Primokiz:** Costurile cu personalul de supervizare, responsabil de monitorizarea progresului copiilor.

Tabel 3.3.4.10 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - supervizarea grădiniței Primokiz

| Tip cost                                                                                                       | Detalii                                                                  | Cost unitar mediu lunar (lei) | Cost mediu anual (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Supervizarea grădiniței Primokiz                                                                               | Supervizare: Salariu inspector ISJ/ISMB (14.087), 50 unități supervizate | 282                           | 3.384                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu managementul și coordonarea grădiniței Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                          |                               | 3.384                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Formare continuă:** Sesiuni de instruire pentru personal, workshop-uri și formări profesionale pentru a asigura implementarea corectă a abordării Primokiz și adoptarea bunelor practici.

Tabel 3.3.4.11 Modelul de calcul al costurilor operaționale – formare continuă

| Tip cost                                                                                                                        | Detalii                                                                | Număr angajați | Cost mediu anual per angajat (lei) | Cost mediu anual total (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------|
| Formare profesională continuă                                                                                                   | - Cost cursuri de formări profesionale în pedagogia Primokiz (80 €)    | 4              | 400                                | 1.600                        |
|                                                                                                                                 | - Cost participare la minim 4 sesiuni de workshop pe an (80 €/atelier) | 4              | 1600                               | 6.400                        |
| Total cheltuieli medii anuale cu formare profesională continuă a personalului grădiniței Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                        |                |                                    | 8.000                        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Comunicare și relaționare cu părinții:** Buget pentru comunicarea regulată cu părinții prin întâlniri, raportări periodice și evenimente speciale pentru părinți și copii.

Tabel 3.3.4.12 Modelul de calcul al costurilor operaționale – comunicare și relaționare cu părinții

| Tip cost                                                                                                                        | Detalii                                                             | Cost unitar mediu (lei) | Nr. unități | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|------------------------|
| Comunicare și relaționare cu părinții                                                                                           | - Organizarea de întâlniri regulate cu părinții (2/an)              | 1.800                   | 2           | 3.600                  |
|                                                                                                                                 | - Organizarea de evenimente speciale pentru părinți și copii (4/an) | 500                     | 4           | 2.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu activități de sensibilizare și comunicare per grădiniță Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                     |                         |             | 5.600                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Materiale de informare și promovare:** Costuri pentru promovarea programului în comunitate, pentru implicarea și informarea partenerilor locali.

Tabel 3.3.4.13 Modelul de calcul al costurilor administrative și indirecte - materiale de informare și promovare

| Tip cost                                                                                                              | Detalii                                                                   | Cost unitar mediu (lei) | Nr. unități | Cost mediu anual (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|------------------------|
| Materiale de informare și promovare                                                                                   | - Costuri cu materiale pentru promovarea programului în comunitate        | 200                     | 12          | 2.400                  |
|                                                                                                                       | - Costuri cu materiale de informare pentru implicarea partenerilor locali | 300                     | 12          | 3.600                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu materialele de comunicare aferente grădiniței Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                           |                         |             | 6.000                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### d) Costuri pe termen lung și sustenabilitate

Pentru a asigura continuitatea și sustenabilitatea grădinițelor Primokiz este esențial să se ia în considerare și costurile de mentenanță, amortizare și reînnoire:

- **Mentenanța spațiului educațional:** Buget pentru mentenanța spațiilor reabilite, achiziționate sau construite.

Tabel 3.3.4.14 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanța spațiului educațional

| Tip cost                                                                                     | Detalii                                                                                        | Cost inițial mediu (lei) | Cost anual mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|
| Mentenanța spațiului                                                                         | Amenajare spațiu:                                                                              |                          |                           |                        |
|                                                                                              | - Dotări sală recepție, bucatărie, grup sanitar 25 m <sup>2</sup> - (400 €/m <sup>2</sup> )    | 50.000                   | 2%                        | 1.000                  |
|                                                                                              | - Amenajare zone de activitate pentru copii de 40 m <sup>2</sup> - (150 €/m <sup>2</sup> )     | 30.000                   | 2%                        | 600                    |
|                                                                                              | - Amenajare sală de întâlnire pentru familii de 40 m <sup>2</sup> - (100 €/m <sup>2</sup> )    | 20.000                   | 2%                        | 400                    |
|                                                                                              | - Amenajare spații pentru formarea personalului de 15 m <sup>2</sup> - (100 €/m <sup>2</sup> ) | 7.500                    | 2%                        | 150                    |
|                                                                                              | Costuri Igienizare și Autorizări                                                               |                          |                           |                        |
|                                                                                              | - Curățenie, sisteme de siguranță și autorizări - (10 €/m <sup>2</sup> )                       | 6.000                    | 20%                       | 1.200                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanța spațiului Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                                |                          |                           | 3.350                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire mobilier și echipamente specifice:** Buget pentru reparația mobilierului, înlocuirea echipamentelor specifice și a materialelor uzate.

Tabel 3.3.4.15 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire mobilier și echipamente specifice

| Tip cost                                                                                                                          | Detalii                                                                             | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire mobilier și echipamente specifice                                                                                       | - Mese și scaune (30 copii, 350 lei/set)                                            | 10.500                   | 5                       | 2.100                  |
|                                                                                                                                   | - Pătuțuri și saltele (30 copii, 200 lei/set)                                       | 6.000                    | 5                       | 1.200                  |
|                                                                                                                                   | - Dulapuri pentru materiale și jucării/rafturi tip bibliotecă (10 buc, 500 lei/buc) | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
|                                                                                                                                   | - Mobilier pentru baie, inclusiv mobilier pentru schimbarea scutecelor              | 5.000                    | 5                       | 1.000                  |
|                                                                                                                                   | - Mobilier pentru spații administrative (2 birouri, 4 scaune, 2 dulapuri)           | 3.400                    | 5                       | 680                    |
|                                                                                                                                   | - Mobilier și echipamente bucatărie                                                 | 10.000                   | 5                       | 2.000                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire mobilier și echipamente specifice per grădiniță Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                     |                          |                         | 7.980                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Reînnoire materiale educative:** Buget pentru reînnoirea materialelor de joc și a resurselor didactice.

Tabel 3.3.4.16 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - reînnoire materiale educative

| Tip cost                                                                                                            | Detalii                                                     | Cost inițial mediu (lei) | Durata amortizare (ani) | Cost mediu anual (lei) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|
| Reînnoire materiale educative                                                                                       | - Materiale educaționale variate                            | 4.000                    | 4                       | 1.000                  |
|                                                                                                                     | - Jucării de dezvoltare cognitivă                           | 2.000                    | 2                       | 1.000                  |
|                                                                                                                     | - Instrumente pentru activități interactive și creativitate | 3.000                    | 5                       | 600                    |
| Total cheltuieli medii anuale cu reînnoire materiale educative per grădiniță Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                             |                          |                         | 2.600                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

- **Mentenanța echipamente multimedia și IT:** Buget pentru mentenanța tehnologiei și a infrastructurii digitale.

Tabel 3.3.4.17 Modelul de calcul al costurilor pe termen lung și sustenabilitate - mentenanță echipamente multimedia și IT

| Tip cost                                                                                                               | Detalii                                                                                                                                                            | Cost inițial mediu (lei) | Cost mentenanță (%) | Cost mediu anual (lei) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|
| Mentenanța tehnologie de bază                                                                                          | - Laptopuri (3 x 3.500 lei/unitate)                                                                                                                                | 10.500                   | 10%                 | 1.050                  |
|                                                                                                                        | - Tablete (30 x 1.500 lei/unitate)                                                                                                                                 | 45.000                   | 10%                 | 4.500                  |
|                                                                                                                        | - Imprimante și consumabile                                                                                                                                        | 3.500                    | 10%                 | 350                    |
|                                                                                                                        | - Table interactive (2 x 10.000 lei/unitate)                                                                                                                       | 20.000                   | 10%                 | 2.000                  |
|                                                                                                                        | - Software educațional, inclusiv licențe pentru jocuri digitale (abonamente/an)                                                                                    | 3.000                    | 100%                | 3.000                  |
|                                                                                                                        | - Sisteme audio-video și echipamente digitale pentru comunicarea și colaborarea cu părinții și membrii comunității și pentru prezentarea materialelor educaționale | 25.000                   | 10%                 | 2.500                  |
| Total cheltuieli medii anuale cu mentenanță tehnologie de bază pentru grădinița Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                                                                                                                                                    |                          |                     | 13.400                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### e) Estimarea costurilor unitare

Costurile unitare sunt esențiale pentru a evalua eficiența resurselor alocate și pentru a stabili baza bugetară pentru un anumit număr de copii.

**Costuri per copil:** Determinarea costurilor totale împărțite la numărul de copii, oferind o estimare a costului per copil pentru fiecare tip de activitate.

Tabel 3.3.4.18 Modelul de calcul al costului mediu per copil pentru grădinița Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii)

| Tip cost                                                                                     | Detalii                                   | Cost mediu total (lei) | Număr copii | Cost mediu per copil (lei) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------------------|
| Costuri per copil                                                                            | Costuri de capital                        | 269.400                | 30          | 8.980                      |
|                                                                                              | Costuri operaționale                      | 495.540                | 30          | 16.518                     |
|                                                                                              | Costuri administrative și indirecte       | 22.984                 | 30          | 766                        |
|                                                                                              | Costuri pe termen lung și sustenabilitate | 27.330                 | 30          | 911                        |
| Total cheltuieli medii în primul an per gradiniță Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii)     |                                           | 787.924                | 30          | 26.264                     |
| Total cheltuieli medii în anii următori per gradiniță Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii) |                                           | 545.854                | 30          | 18.195                     |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

Tabel 3.3.4.19 Modelul detaliat de calcul al costului mediu per copil pentru grădinița Primokiz (cu nr. mediu de 30 de copii)

| Structura modelului de cost pentru grădinițe Primokiz |                                                                  | Cost mediu inițial /anual pe copil (lei) | Nr. Copii | Cost mediu inițial /anual (lei) |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|---------------------------------|
| <b>a</b>                                              | <b>Costuri de capital</b>                                        | <b>8.980</b>                             | <b>30</b> | <b>269.400</b>                  |
| 1                                                     | Amenajarea spațiului și siguranță                                | 3.783                                    |           | 113.500                         |
| 2                                                     | Mobilier și echipamente specifice                                | 1.330                                    |           | 39.900                          |
| 3                                                     | Materiale educative                                              | 300                                      |           | 9.000                           |
| 4                                                     | Echipamente IT și multimedia                                     | 3.567                                    |           | 107.000                         |
| <b>b</b>                                              | <b>Costuri operaționale</b>                                      | <b>16.518</b>                            |           | <b>495.540</b>                  |
| 5                                                     | Salarii și beneficii pentru personalul educativ și de coordonare | 13.624                                   |           | 408.720                         |
| 6                                                     | Consumabile pentru activități                                    | 720                                      |           | 21.600                          |
| 7                                                     | Utilități                                                        | 314                                      |           | 9.420                           |
| 8                                                     | Produse de curățenie și igienă                                   | 60                                       |           | 1.800                           |
| 9                                                     | Închiriere spațiu                                                | 1.800                                    |           | 54.000                          |
| <b>c</b>                                              | <b>Costuri administrative și indirecte</b>                       | <b>766</b>                               |           | <b>22.984</b>                   |
| 10                                                    | Supervizarea grădiniței Primokiz                                 | 113                                      |           | 3.384                           |
| 11                                                    | Formare profesională continuă                                    | 267                                      |           | 8.000                           |

|          |                                                   |            |               |
|----------|---------------------------------------------------|------------|---------------|
| 12       | Comunicare și relaționare cu părinții             | 187        | 5.600         |
| 13       | Materiale de informare și promovare               | 200        | 6.000         |
| <b>d</b> | <b>Costuri pe termen lung și sustenabilitate</b>  | <b>911</b> | <b>27.330</b> |
| 14       | Mentenanța spațiului                              | 112        | 3.350         |
| 15       | Reînnoire mobilier și echipamente specifice       | 266        | 7.980         |
| 16       | Reînnoire materiale educative                     | 87         | 2.600         |
| 17       | Mentenanță tehnologie de bază                     | 447        | 13.400        |
| <b>e</b> | <b>Estimarea costurilor unitare</b>               |            |               |
| 18       | Costuri per copil în primul an de funcționare     |            | 26.264        |
| 19       | Costuri per copil în anii următori de funcționare |            | 18.195        |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### f) Surse de finanțare și sustenabilitate financiară

Sursele de finanțare disponibile pentru susținerea grădinițelor Primokiz sunt:

- **Bugetul de stat:** sume defalcate din unele venituri ale bugetului de stat pentru echilibrarea bugetelor locale.
- **Bugetul local:** venituri proprii ale bugetelor locale.
- **Fonduri europene:** posibilitatea de a accesa fonduri europene prin programele dedicate educației timpurii și incluziunii sociale.
- **Parteneriate cu ONG-uri și sectorul privat:** donații și sponsorizări în baza unor parteneriate create pentru finanțarea și dezvoltarea infrastructurii și resurselor.

Este important să se planifice costuri pe termen lung pentru a asigura sustenabilitatea grădinițelor Aistear:

- **Reînnoirea echipamentelor și resurselor:** Buget pentru înlocuirea mobilierului, jucăriilor și altor echipamente pe măsură ce acestea se uzează.
- **Actualizări și îmbunătățiri ale infrastructurii:** Fonduri pentru renovări și actualizări periodice ale spațiilor și facilităților.
- **Evaluări și monitorizare:** Costuri pentru evaluarea periodică a serviciilor, monitorizarea satisfacției beneficiarilor și a impactului asupra dezvoltării copiilor.

### 3.4. Dezvoltarea de scenarii alternative de calcul al costurilor pentru extinderea serviciilor complementare la nivel național, pe baza profilului serviciilor complementare din România sau din Europa și cartografiate ca potențial potrivite pentru România

În vederea extinderii serviciilor complementare la nivel național, pe baza profilului serviciilor complementare din România sau din Europa și cartografiate ca potențial potrivite pentru România au fost luate în calcul trei scenarii:

- **scenariul I** în care serviciile complementare sunt extinse la nivel național folosind doar cele trei tipuri de servicii complementare de educație timpurie prevăzute de legislația din România: **grădinițe comunitare, ludoteci și centre de zi;**
- **scenariul II** în care serviciile complementare sunt extinse la nivel național folosind pe lângă cele trei tipuri de servicii complementare de educație timpurie prevăzute de legislația din România: **grădinițe comunitare, ludoteci și centre de zi** și unul dintre cele patru tipuri de servicii

complementare de educație timpurie identificate în Europa și cartografiate ca potențial potrivite pentru România și anume **centrele familiale**;

- **scenariul III** în care serviciile complementare sunt extinse la nivel național folosind pe lângă cele trei tipuri de servicii complementare de educație timpurie prevăzute de legislația din România și toate cele patru tipuri de servicii complementare de educație timpurie identificate în Europa și cartografiate ca potențial potrivite pentru România.

Pentru a oferi estimări detaliate, voi calcula costurile pentru cele trei scenarii pe baza unor variabile tipice: numărul de beneficiari (copii), costuri medii per unitate (ex. costuri de capital, costuri operaționale, costuri administrative și indirecte, costuri pe termen lung și sustenabilitate), și modele comparative din alte țări. În cazul în care nu se identifica date concrete, cat mai recente, pentru România, se vor face estimări pe baza informațiilor generale despre ECEC.

### 3.4.1 Parametri utilizați pentru estimări:

#### Numărul de copii vizat:

Din Raportul de evaluare a statusului serviciilor de educație și îngrijire timpurie în România elaborat de către Cult Research au fost extrase date referitoare la numărul de copii vizat:

Tabel 3.4.1.1 Repartiția pe județele a deficitului<sup>3</sup> de locuri aferent copiilor între 0 și 6 ani din România

| Județe                 | Copii 0-3 ani |          |                | Copii 4-6 ani |          |                | Copii 0-6 ani |          |                |
|------------------------|---------------|----------|----------------|---------------|----------|----------------|---------------|----------|----------------|
|                        | Nr. total     | Cuprinși | Deficit locuri | Nr. total     | Cuprinși | Deficit locuri | Nr. total     | Cuprinși | Deficit locuri |
| <b>Alba</b>            | 11.973        | 345      | 11.628         | 9.533         | 8.528    | 1.005          | 21.506        | 8.873    | 12.633         |
| <b>Arad</b>            | 16.947        | 283      | 16.664         | 13.570        | 11.813   | 1.757          | 30.517        | 12.096   | 18.421         |
| <b>Argeș</b>           | 20.190        | 1.041    | 19.149         | 16.411        | 15.461   | 950            | 36.601        | 16.502   | 20.099         |
| <b>Bacău</b>           | 26.388        | 663      | 25.725         | 20.759        | 15.368   | 5.391          | 47.147        | 16.031   | 31.116         |
| <b>Bihor</b>           | 23.968        | 1.146    | 22.822         | 18.723        | 17.138   | 1.585          | 42.691        | 18.284   | 24.407         |
| <b>Bistrița-Năsăud</b> | 13.510        | 475      | 13.035         | 10.671        | 9.058    | 1.613          | 24.181        | 9.533    | 14.648         |
| <b>Botoșani</b>        | 16.994        | 136      | 16.858         | 13.474        | 10.353   | 3.121          | 30.468        | 10.489   | 19.979         |
| <b>Brașov</b>          | 25.558        | 1.081    | 24.477         | 20.616        | 17.479   | 3.137          | 46.174        | 18.560   | 27.614         |
| <b>Brăila</b>          | 9.357         | 247      | 9.110          | 7.495         | 6.837    | 658            | 16.852        | 7.084    | 9.768          |
| <b>Buzău</b>           | 14.426        | 493      | 13.933         | 11.157        | 9.969    | 1.188          | 25.583        | 10.462   | 15.121         |
| <b>Caras-Severin</b>   | 8.743         | 220      | 8.523          | 7.164         | 6.283    | 881            | 15.907        | 6.503    | 9.404          |
| <b>Călărași</b>        | 11.131        | 60       | 11.071         | 8.620         | 6.720    | 1.900          | 19.751        | 6.780    | 12.971         |
| <b>Cluj</b>            | 28.656        | 2.304    | 26.352         | 22.405        | 21.987   | 418            | 51.061        | 24.291   | 26.770         |
| <b>Constanta</b>       | 26.740        | 686      | 26.054         | 21.411        | 18.128   | 3.283          | 48.151        | 18.814   | 29.337         |
| <b>Covasna</b>         | 8.693         | 579      | 8.114          | 6.791         | 6.140    | 651            | 15.484        | 6.719    | 8.765          |
| <b>Dâmbovița</b>       | 18.308        | 889      | 17.419         | 14.270        | 11.821   | 2.449          | 32.578        | 12.710   | 19.868         |

<sup>3</sup> Pornind de la deficitul de locuri disponibile în creșe și grădinițe la nivel național, preluat din raportul elaborat de Cult Research pentru Step by Step, a fost luată în considerare o creștere liniară a numărului de beneficiari de la valorile actuale la cele prevăzute în Planul național de acțiune pentru îngrijirea copiilor; pentru fiecare dintre cele trei scenarii de extindere, a fost realizată o estimare a costurilor anuale pe tip de servicii complementare.

|                             |                |               |                |                |                |                |                  |                |                |
|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Dolj</b>                 | 24.568         | 293           | 24.275         | 19.486         | 15.435         | 4.051          | 44.054           | 15.728         | 28.326         |
| <b>Galați</b>               | 21.776         | 263           | 21.513         | 17.113         | 11.943         | 5.170          | 38.889           | 12.206         | 26.683         |
| <b>Giurgiu</b>              | 9.205          | 0             | 9.205          | 7.145          | 5.609          | 1.536          | 16.350           | 5.609          | 10.741         |
| <b>Gorj</b>                 | 10.715         | 421           | 10.294         | 8.439          | 7.710          | 729            | 19.154           | 8.131          | 11.023         |
| <b>Harghita</b>             | 12.187         | 265           | 11.922         | 9.523          | 10.438         | -915           | 21.710           | 10.703         | 11.007         |
| <b>Hunedoara</b>            | 13.001         | 339           | 12.662         | 10.439         | 8.017          | 2.422          | 23.440           | 8.356          | 15.084         |
| <b>Ialomița</b>             | 11.240         | 221           | 11.019         | 8.826          | 5.819          | 3.007          | 20.066           | 6.040          | 14.026         |
| <b>Iași</b>                 | 43.933         | 1.583         | 42.350         | 35.498         | 21.953         | 13.545         | 79.431           | 23.536         | 55.895         |
| <b>Ilfov</b>                | 20.731         | 0             | 20.731         | 17.564         | 13.925         | 3.639          | 38.295           | 13.925         | 24.370         |
| <b>Maramureș</b>            | 18.606         | 945           | 17.661         | 14.870         | 12.901         | 1.969          | 33.476           | 13.846         | 19.630         |
| <b>Mehedinți</b>            | 8.998          | 313           | 8.685          | 7.129          | 5.480          | 1.649          | 16.127           | 5.793          | 10.334         |
| <b>Mureș</b>                | 22.701         | 830           | 21.871         | 17.770         | 16.035         | 1.735          | 40.471           | 16.865         | 23.606         |
| <b>Neamț</b>                | 18.075         | 316           | 17.759         | 14.666         | 11.430         | 3.236          | 32.741           | 11.746         | 20.995         |
| <b>Olt</b>                  | 12.867         | 411           | 12.456         | 10.133         | 9.576          | 557            | 23.000           | 9.987          | 13.013         |
| <b>Prahova</b>              | 24.036         | 669           | 23.367         | 19.319         | 16.666         | 2.653          | 43.355           | 17.335         | 26.020         |
| <b>Satu Mare</b>            | 13.785         | 524           | 13.261         | 11.067         | 9.971          | 1.096          | 24.852           | 10.495         | 14.357         |
| <b>Sălaj</b>                | 9.886          | 225           | 9.661          | 7.763          | 7.342          | 421            | 17.649           | 7.567          | 10.082         |
| <b>Sibiu</b>                | 16.913         | 597           | 16.316         | 13.689         | 13.031         | 658            | 30.602           | 13.628         | 16.974         |
| <b>Suceava</b>              | 35.551         | 172           | 35.379         | 27.854         | 21.440         | 6.414          | 63.405           | 21.612         | 41.793         |
| <b>Teleorman</b>            | 10.297         | 288           | 10.009         | 8.150          | 6.743          | 1.407          | 18.447           | 7.031          | 11.416         |
| <b>Timiș</b>                | 29.658         | 928           | 28.730         | 23.781         | 18.548         | 5.233          | 53.439           | 19.476         | 33.963         |
| <b>Tulcea</b>               | 6.612          | 344           | 6.268          | 5.064          | 4.409          | 655            | 11.676           | 4.753          | 6.923          |
| <b>Vaslui</b>               | 21.741         | 280           | 21.461         | 17.390         | 9.931          | 7.459          | 39.131           | 10.211         | 28.920         |
| <b>Vâlcea</b>               | 10.525         | 508           | 10.017         | 8.563          | 8.716          | -153           | 19.088           | 9.224          | 9.864          |
| <b>Vrancea</b>              | 13.019         | 130           | 12.889         | 10.226         | 8.217          | 2.009          | 23.245           | 8.347          | 14.898         |
| <b>Municipiul București</b> | 81.749         | 5.487         | 76.262         | 64.536         | 47.458         | 17.078         | 146.285          | 52.945         | 93.340         |
| <b>Total</b>                | <b>803.957</b> | <b>27.000</b> | <b>776.957</b> | <b>639.073</b> | <b>521.826</b> | <b>117.247</b> | <b>1.443.030</b> | <b>548.826</b> | <b>894.204</b> |

Sursa datelor: Raportul de evaluare a statusului serviciilor de educație și îngrijire timpurie în România elaborat de către Cult Research

În cadrul ședinței Guvernului României din 31 octombrie 2023 a fost aprobat Memorandumul privind Planul Național de Acțiune pentru Implementarea Garanției pentru Copii, ale cărui măsuri sunt corelate cu cele incluse în „*Strategia Națională pentru copii 2023-2027*”.

Acest program care va fi aplicat în România - Garanția pentru Copii - a fost instituit la nivel european în anul 2021. Obiectivul său îl constituie prevenirea și combaterea excluziunii sociale prin garantarea accesului copiilor aflați în dificultate la un set de servicii esențiale, contribuind astfel la susținerea drepturilor acestora prin combaterea sărăciei și promovarea egalității de șanse.

Unul dintre rezultatele așteptate prin implementarea Planului de Acțiune până în anul 2030 este creșterea ratei de cuprindere a educației timpurii, România având obligativitatea de a aloca 5% din FSE+ la nivelul obiectivelor specifice pentru acele măsuri care contribuie la scăderea numărului de copii afectați de sărăcie și excluziune socială, respectiv aproximativ 352 mil. euro.

Astfel, conform Planului de Acțiune, până în anul 2030 România s-a angajat să atingă o rată de cuprindere în educația timpurie de cel puțin 22% pentru segmentul de vârstă de 0-3 ani și cel puțin 95% pentru segmentul 4-6 ani.

Conform datelor din tabelul anterior rezulta că doar 3,36% dintre copii între 0 și 3 ani sunt cuprinși în servicii de educație și îngrijire timpurie (27.000 din 803.957 copii). De asemenea, 81,65% dintre copii între 3 și 6 ani sunt cuprinși în servicii de educație și îngrijire timpurie (521.826 din 639.073 copii).

Pentru a atinge obiectivele propuse pentru 2030 (22% dintre copiii cu vârsta sub 3 ani și 95% dintre copiii cu vârsta cuprinsă între 4 ani și 6 ani vor fi înscriși în servicii de educația și îngrijirea timpurie), este necesar ca numărul de copii între 0-3 ani să crească cu 24.978 pe an respectiv că numărul de copii între 4-6 ani să crească cu 14.216 pe an, în fiecare dintre cei 6 ani până în 2030.

În aceste condiții în 2030 vor fi 176.871 de copii între 0-3 ani înscriși în servicii de educație și îngrijire timpurie, respectiv 22% din total și 607.119 copii între 4-6 ani înscriși în servicii de educație și îngrijire timpurie, respectiv 95% din total.

Tabel 3.4.1.2 Modelul prognozat de calcul al evoluției anuale a înscrierilor în educația timpurie în perioada 2024 – 2030

| Ani  | Procent cuprindere copii 0-3 ani | Nr. cumulati v copii 0-3 ani cuprinși | Nr.copii 0-3 ani cuprinși | Procent cuprindere copii 4-6 ani | Nr. cumulati v copii 4-6 ani cuprinși | Nr.copii 4-6 ani cuprinși | Procent cuprindere copii 0-6 ani | Nr. cumulati v copii 0-6 ani cuprinși | Nr.copii 0-6 ani cuprinși |
|------|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|
| 2024 | 3,36%                            | 27.000                                | 27.000                    | 81,65%                           | 521.826                               | 521.826                   | 38,03%                           | 548.826                               | 548.826                   |
| 2025 | 6,47%                            | 51.978                                | 24.978                    | 83,88%                           | 536.042                               | 14.216                    | 40,75%                           | 588.020                               | 39.194                    |
| 2026 | 9,57%                            | 76.957                                | 24.978                    | 86,10%                           | 550.257                               | 14.216                    | 43,47%                           | 627.214                               | 39.194                    |
| 2027 | 12,68%                           | 101.935                               | 24.978                    | 88,33%                           | 564.473                               | 14.216                    | 46,18%                           | 666.408                               | 39.194                    |
| 2028 | 15,79%                           | 126.914                               | 24.978                    | 90,55%                           | 578.688                               | 14.216                    | 48,90%                           | 705.602                               | 39.194                    |
| 2029 | 18,89%                           | 151.892                               | 24.978                    | 92,78%                           | 592.904                               | 14.216                    | 51,61%                           | 744.796                               | 39.194                    |
| 2030 | 22,00%                           | 176.871                               | 24.978                    | 95,00%                           | 607.119                               | 14.216                    | 54,33%                           | 783.990                               | 39.194                    |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### Costuri medii anuale per copil și pe tipuri de servicii complementare de îngrijire timpurie

Datele de la capitolele anterioare referitoare la costurile medii anuale per copil au fost centralizate în tabelul de mai jos:

Tabel 3.4.1.3 Modelul de calcul al costului mediu per copil, defalcat pe tipuri de costuri și pe tipuri de servicii complementare de educație timpurie

| Cost mediu inițial / anual pe copil (lei)         | Grădiniță comunitară | Ludoteca/ Grup de joacă | Centru de zi  | Centru familial | Ludoteca comunitară | Grădiniță Aistear | Grădiniță Primokiz |
|---------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|---------------|-----------------|---------------------|-------------------|--------------------|
| Număr copii                                       | 30                   | 30                      | 40            | 7               | 50                  | 30                | 30                 |
| a Costuri de capital                              | 31.119               | 30.235                  | 14.688        | 6.586           | 8.160               | 8.338             | 8.980              |
| b Costuri operaționale                            | 9.072                | 8.990                   | 24.637        | 19.783          | 9.763               | 13.593            | 16.518             |
| c Costuri administrative și indirecte             | 1.479                | 1.332                   | 721           | 1.798           | 766                 | 1.708             | 766                |
| d Costuri pe termen lung și sustenabilitate       | 1.488                | 1.399                   | 914           | 1.154           | 414                 | 869               | 911                |
| <b>Cost mediu pe copil în primul an (lei)</b>     | <b>41.670</b>        | <b>40.558</b>           | <b>40.046</b> | <b>28.166</b>   | <b>18.689</b>       | <b>23.639</b>     | <b>26.264</b>      |
| <b>Cost mediu pe copil în anii următori (lei)</b> | <b>12.039</b>        | <b>11.722</b>           | <b>26.272</b> | <b>22.735</b>   | <b>10.943</b>       | <b>16.170</b>     | <b>18.195</b>      |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

Tabel 3.4.1.4 Modelul de calcul al costului mediu pe tipuri de servicii complementare de educație timpurie, defalcat pe tipuri de costuri

| Cost mediu inițial /anual total(lei)        | Grădinița comunitara | Ludoteca/Grup de joacă | Centru de zi     | Centru familial | Ludoteca comunitară | Grădinița Aistear | Grădinița Primokiz |
|---------------------------------------------|----------------------|------------------------|------------------|-----------------|---------------------|-------------------|--------------------|
| Număr copii                                 | 30                   | 30                     | 40               | 7               | 50                  | 30                | 30                 |
| a Costuri de capital                        | 933.556              | 907.056                | 587.525          | 46.100          | 408.000             | 250.150           | 269.400            |
| b Costuri operaționale                      | 272.158              | 269.714                | 985.476          | 138.480         | 488.151             | 407.784           | 495.540            |
| c Costuri administrative și indirecte       | 44.372               | 39.972                 | 28.822           | 12.584          | 38.322              | 51.247            | 22.984             |
| d Costuri pe termen lung și sustenabilitate | 44.628               | 41.978                 | 36.578           | 8.080           | 20.700              | 26.055            | 27.330             |
| <b>Cost mediu primul an (lei)</b>           | <b>1.250.086</b>     | <b>1.216.742</b>       | <b>1.601.823</b> | <b>197.164</b>  | <b>934.473</b>      | <b>709.181</b>    | <b>787.924</b>     |
| <b>Cost mediu anii următori (lei)</b>       | <b>361.158</b>       | <b>351.664</b>         | <b>1.050.876</b> | <b>159.144</b>  | <b>547.173</b>      | <b>485.086</b>    | <b>545.854</b>     |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### 3.4.2. Scenariul I - extindere de bază

În acest scenariu serviciile complementare sunt extinse la nivel național folosind doar cele trei tipuri de servicii ECEC complementare prevăzute de legislația din România în vigoare la data prezentului studiu: grădinițe comunitare, ludoteci/grupuri de joacă și centre de zi.

Această abordare respectă cadrul normativ actual și se concentrează pe consolidarea infrastructurii existente și implementarea eficientă a acestor servicii în toate regiunile.

#### Presupuneri:

- Numărul actual de grădinițe comunitare, ludoteci și centre de zi crește linear de-a lungul perioadei 2025 - 2030.

- Finanțarea se asigură conform necesităților.
- Creșteri marginale ale costurilor cauzate de inflație sau cerințe legislative minore.

#### Structura costurilor:

- Cost capital;
- Cost recurent:
  - Costuri operaționale;
  - Costuri administrative și indirecte;
  - Costuri pe termen lung și sustenabilitate.

Tabel 3.4.2.1 Structura detaliată a costurilor serviciilor complementare de educație timpurie pentru Scenariul I

| Tip Cost      |                                           | Grădinița comunitară                                    | Ludoteca/ Grup de joacă                          | Centru de zi                                     |
|---------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Cost capital  |                                           | Amenajarea sau construcția spațiilor                    | Amenajarea sau achiziția spațiilor               | Construcția sau renovarea spațiului              |
|               |                                           | Mobilier și echipamente educaționale                    | Mobilier și echipamente specifice                | Mobilier și echipamente educaționale             |
|               |                                           | Materiale de joc și resurse didactice                   | Resurse educaționale și jucării                  | Materiale de joc și resurse didactice            |
|               |                                           | Tehnologie și infrastructură digitală                   | Echipamente IT și multimedia                     | Tehnologie și infrastructură digitală            |
| Cost recurent | Costuri operaționale                      | Salarii și beneficii pentru personal                    | Salarii și beneficii pentru personal             | Salarii și beneficii pentru personal             |
|               |                                           | Formare și dezvoltare profesională pentru personal      | Formare profesională pentru personal             | Consumabile                                      |
|               |                                           | Consumabile                                             | Consumabile și materiale educaționale            | Utilități                                        |
|               |                                           | Utilități                                               | Utilități                                        | Siguranță și igienă                              |
|               | Costuri administrative și indirecte       | Siguranță și igienă                                     | Siguranță și igienă                              | Costuri administrative și indirecte              |
|               |                                           | Managementul și coordonarea grădiniței comunitare       | Coordonare și management                         | Managementul și coordonarea centrului            |
|               |                                           | Activități de sensibilizare și comunicare               | Comunicare și promovare                          | Formare profesională pentru personal             |
|               |                                           | Activități extra curriculare și de integrare comunitară | Activități comunitare și evenimente speciale     | Promovarea și implicarea comunității             |
|               | Costuri pe termen lung și sustenabilitate | Mentenanță spații                                       | Mentenanță spații                                | Mentenanță spații                                |
|               |                                           | Reînnoire mobilier și echipamente educaționale          | Reînnoire mobilier și echipamente educaționale   | Reînnoire mobilier și echipamente educaționale   |
|               |                                           | Reînnoire materiale de joc și resurse didactice         | Reînnoire materiale de joc și resurse didactice  | Reînnoire materiale de joc și resurse didactice  |
|               |                                           | Reînnoirea tehnologie și infrastructură digitală        | Reînnoirea tehnologie și infrastructură digitală | Reînnoirea tehnologie și infrastructură digitală |

Sursa datelor: estimările consultantului

### Estimare detalii scenariu I (de bază)

Tabel 3.4.2.2 Structura detaliată a tipurilor de servicii ECEC complementare și numărul de copii estimat a fi cuprinși pe fiecare tip de serviciu din Scenariul I

| Ani  |               | Nr. total copii 0-3 | Nr. total copii 4-6 | Grădiniță comunitară (cu nr. mediu de 30 de copii) |           |     | Ludoteca/ Grup de joacă (cu nr. mediu de 30 de copii) |           |       | Centru de zi (cu nr. mediu de 40 de copii) |           |       |
|------|---------------|---------------------|---------------------|----------------------------------------------------|-----------|-----|-------------------------------------------------------|-----------|-------|--------------------------------------------|-----------|-------|
|      |               |                     |                     | Copii 0-3                                          | Copii 4-6 | Nr. | Copii 0-3                                             | Copii 4-6 | Nr.   | Copii 0-3                                  | Copii 4-6 | Nr.   |
| 2025 | Copii noi     | 24.978              | 14.216              | -                                                  | 4.739     | 158 | 12.489                                                | 4.739     | 575   | 12.489                                     | 4.739     | 431   |
|      | Copii cumulat | 24.978              | 14.216              | -                                                  | 4.739     | 158 | 12.489                                                | 4.739     | 575   | 12.489                                     | 4.739     | 431   |
| 2026 | Copii noi     | 24.978              | 14.216              | -                                                  | 4.739     | 158 | 12.489                                                | 4.739     | 575   | 12.489                                     | 4.739     | 431   |
|      | Copii cumulat | 49.957              | 28.431              | -                                                  | 9.477     | 316 | 24.978                                                | 9.477     | 1.149 | 24.978                                     | 9.477     | 862   |
| 2027 | Copii noi     | 24.978              | 14.216              | -                                                  | 4.739     | 158 | 12.489                                                | 4.739     | 575   | 12.489                                     | 4.739     | 431   |
|      | Copii cumulat | 74.935              | 42.647              | -                                                  | 14.216    | 474 | 37.468                                                | 14.216    | 1.723 | 37.468                                     | 14.216    | 1.293 |
| 2028 | Copii noi     | 24.978              | 14.216              | -                                                  | 4.739     | 158 | 12.489                                                | 4.739     | 575   | 12.489                                     | 4.739     | 431   |
|      | Copii cumulat | 99.914              | 56.862              | -                                                  | 18.954    | 632 | 49.957                                                | 18.954    | 2.298 | 49.957                                     | 18.954    | 1.723 |
| 2029 | Copii noi     | 24.978              | 14.216              | -                                                  | 4.739     | 158 | 12.489                                                | 4.739     | 575   | 12.489                                     | 4.739     | 431   |
|      | Copii cumulat | 124.892             | 71.078              | -                                                  | 23.693    | 790 | 62.446                                                | 23.693    | 2.872 | 62.446                                     | 23.693    | 2.154 |
| 2030 | Copii noi     | 24.978              | 14.216              | -                                                  | 4.739     | 158 | 12.489                                                | 4.739     | 575   | 12.489                                     | 4.739     | 431   |
|      | Copii cumulat | 149.871             | 85.293              | -                                                  | 28.431    | 948 | 74.935                                                | 28.431    | 3.446 | 74.935                                     | 28.431    | 2.585 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### Număr de servicii complementare:

- Grădinițe comunitare: 158 de unități noi /an, 948 unități în 2030
- Ludoteci/grupuri de joacă: 575 de unități noi /an, 3.446 de unități în 2030
- Centre de zi: 431 de unități noi /an, 2.585 de unități în 2030

Tabel 3.4.2.3 Structura detaliată a personalului pe tipuri de personal și tipuri de servicii complementare de educație estimate pentru Scenariul I

| Ani  | Structură/ Nr. personal | Grădiniță comunitară |         |         | Ludoteca/ Grup de joacă |         |         | Centru de zi |         |          | Total personal |        |        |
|------|-------------------------|----------------------|---------|---------|-------------------------|---------|---------|--------------|---------|----------|----------------|--------|--------|
|      |                         | 2 Spec               | 1 Admin | 3 Total | 2 Spec                  | 1 Admin | 3 Total | 10 Spec      | 4 Admin | 14 Total | Spec           | Admin  | Total  |
| 2025 | Personal nou            | 316                  | 158     | 474     | 1.150                   | 575     | 1.725   | 4.310        | 1.724   | 6.034    | 5.776          | 2.457  | 8.233  |
|      | Personal cumulat        | 316                  | 158     | 474     | 1.150                   | 575     | 1.725   | 4.310        | 1.724   | 6.034    | 5.776          | 2.457  | 8.233  |
| 2026 | Personal nou            | 316                  | 158     | 474     | 1.150                   | 575     | 1.725   | 4.310        | 1.724   | 6.034    | 5.776          | 2.457  | 8.233  |
|      | Personal cumulat        | 632                  | 316     | 948     | 2.300                   | 1.150   | 3.450   | 8.620        | 3.448   | 12.068   | 11.552         | 4.914  | 16.466 |
| 2027 | Personal nou            | 316                  | 158     | 474     | 1.150                   | 575     | 1.725   | 4.310        | 1.724   | 6.034    | 5.776          | 2.457  | 8.233  |
|      | Personal cumulat        | 948                  | 474     | 1.422   | 3.450                   | 1.725   | 5.175   | 12.930       | 5.172   | 18.102   | 17.328         | 7.371  | 24.699 |
| 2028 | Personal nou            | 316                  | 158     | 474     | 1.150                   | 575     | 1.725   | 4.310        | 1.724   | 6.034    | 5.776          | 2.457  | 8.233  |
|      | Personal cumulat        | 1.264                | 632     | 1.896   | 4.600                   | 2.300   | 6.900   | 17.240       | 6.896   | 24.136   | 23.104         | 9.828  | 32.932 |
| 2029 | Personal nou            | 316                  | 158     | 474     | 1.150                   | 575     | 1.725   | 4.310        | 1.724   | 6.034    | 5.776          | 2.457  | 8.233  |
|      | Personal cumulat        | 1.580                | 790     | 2.370   | 5.750                   | 2.875   | 8.625   | 21.550       | 8.620   | 30.170   | 28.880         | 12.285 | 41.165 |

|                              |       |     |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|-------|-----|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Personal nou</b>          | 316   | 158 | 474   | 1.150 | 575   | 1.725  | 4.310  | 1.724  | 6.034  | 5.776  | 2.457  | 8.233  |
| <b>2030 Personal cumulat</b> | 1.896 | 948 | 2.844 | 6.900 | 3.450 | 10.350 | 25.860 | 10.344 | 36.204 | 34.656 | 14.742 | 49.398 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### Număr de personal:

- Grădinițe comunitare: 474 personal nou (316 de specialitate și 158 administrativ) anual, 2.844 personal cumulat (1.896 de specialitate și 948 administrativ) în 2030
- Ludoteci/grupuri de joacă: 1.725 personal nou (1.150 de specialitate și 575 administrativ) anual, 10.350 personal cumulat (6.900 de specialitate și 3.450 administrativ) în 2030
- Centre de zi: 6.034 personal nou /an (4.310 de specialitate și 1.724 administrativ), 36.204 personal cumulat (25.860 de specialitate și 10.344 administrativ) în 2030
- În total: 8.233 personal nou (5.776 de specialitate și 2.457 administrativ) anual, 49.398 personal cumulat (34.656 de specialitate și 14.742 administrativ) în 2030

Tabel 3.4.2.4 Costurile detaliate pe tipuri de costuri și pe tipuri de servicii complementare de educație timpurie luate în calcul în Scenariul I

| Ani          | Costuri       | Grădiniță comunitară<br>(cu nr. mediu de 30 de copii) | Ludoteca/ Grup de joacă<br>(cu nr. mediu de 30 de copii) | Centru de zi<br>(cu nr. mediu de 40 de copii) | Total          |
|--------------|---------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|
| <b>2025</b>  | Cost capital  | 147.455.815                                           | 520.884.039                                              | 253.043.068                                   | 921.382.922    |
|              | Cost recurent | 49.996.119                                            | 177.839.571                                              | 436.851.330                                   | 664.687.020    |
|              | <b>Total</b>  | 197.451.933                                           | 698.723.610                                              | 689.894.398                                   | 1.586.069.942  |
| <b>2026</b>  | Cost capital  | 147.455.815                                           | 520.884.039                                              | 253.043.068                                   | 921.382.922    |
|              | Cost recurent | 107.041.279                                           | 379.785.404                                              | 889.456.344                                   | 1.376.283.027  |
|              | <b>Total</b>  | 254.497.093                                           | 900.669.443                                              | 1.142.499.412                                 | 2.297.665.949  |
| <b>2027</b>  | Cost capital  | 147.455.815                                           | 520.884.039                                              | 253.043.068                                   | 921.382.922    |
|              | Cost recurent | 164.086.439                                           | 581.731.237                                              | 1.342.061.358                                 | 2.087.879.033  |
|              | <b>Total</b>  | 311.542.253                                           | 1.102.615.276                                            | 1.595.104.426                                 | 3.009.261.955  |
| <b>2028</b>  | Cost capital  | 147.455.815                                           | 520.884.039                                              | 253.043.068                                   | 921.382.922    |
|              | Cost recurent | 221.131.598                                           | 783.677.070                                              | 1.794.666.371                                 | 2.799.475.040  |
|              | <b>Total</b>  | 368.587.413                                           | 1.304.561.109                                            | 2.047.709.439                                 | 3.720.857.962  |
| <b>2029</b>  | Cost capital  | 147.455.815                                           | 520.884.039                                              | 253.043.068                                   | 921.382.922    |
|              | Cost recurent | 278.176.758                                           | 985.622.903                                              | 2.247.271.385                                 | 3.511.071.046  |
|              | <b>Total</b>  | 425.632.573                                           | 1.506.506.942                                            | 2.500.314.453                                 | 4.432.453.968  |
| <b>2030</b>  | Cost capital  | 147.455.815                                           | 520.884.039                                              | 253.043.068                                   | 921.382.922    |
|              | Cost recurent | 335.221.918                                           | 1.187.568.736                                            | 2.699.876.398                                 | 4.222.667.052  |
|              | <b>Total</b>  | 482.677.733                                           | 1.708.452.775                                            | 2.952.919.466                                 | 5.144.049.974  |
| <b>Total</b> | Cost capital  | 884.734.889                                           | 3.125.304.236                                            | 1.518.258.408                                 | 5.528.297.532  |
|              | Cost recurent | 1.155.654.111                                         | 4.096.224.921                                            | 9.410.183.186                                 | 14.662.062.218 |
|              | <b>Total</b>  | 2.040.388.999                                         | 7.221.529.156                                            | 10.928.441.594                                | 20.190.359.750 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### **Estimare<sup>4</sup> costuri anuale pe tipuri de servicii complementare:**

- Grădinițe:
  - Cost capital: 147.455.815 lei/an, 884.734.889 lei în total
  - Cost recurent: 1.155.654.111 lei în total
  - Cost total: 2.040.388.999 lei în total
- Ludoteci:
  - Cost capital: 520.884.039 lei/an, 3.125.304.236 lei în total
  - Cost recurent: 4.096.224.921 lei în total
  - Cost total: 7.221.529.156 lei în total
- Centre de zi:
  - Cost capital: 253.043.068 lei/an, 1.518.258.408 lei în total
  - Cost recurent: 9.410.183.186 lei în total
  - Cost total: 10.928.441.594 lei în total
- **Total costuri Scenariul I: 20.190.359.750 lei**
  - **Cost capital: 5.528.297.532 lei în total**
  - **Cost recurent: 14.662.062.218 lei în total**

#### **3.4.3. Scenariul II – extindere parțială**

În acest scenariu serviciile ECEC complementare sunt extinse la nivel național folosind centrele familiale (modelul suedez), suplimentar față de cele trei tipuri de servicii ECEC complementare prevăzute de legislația din România în vigoare la data prezentului studiu: grădinițe comunitare, ludoteci/grupuri de joacă și centre de zi.

Această variantă presupune o adaptare treptată a sistemului național de educație timpurie prin introducerea unui nou tip de serviciu, oferind un plus de flexibilitate și adaptabilitate pentru nevoile copiilor și familiilor.

##### **Presupuneri:**

- Atât numărul actual de grădinițe comunitare, ludoteci și centre de zi, cât și numărul de centre familiale cresc linear de-a lungul perioadei 2025 - 2030.
- Finanțarea se asigură conform necesităților.
- Creșteri marginale ale costurilor cauzate de inflație sau cerințe legislative minore.

##### **Structura costurilor:**

- Cost capital
- Cost recurent
  - Cost operaționale
  - Costuri administrative și indirecte
  - Costuri pe termen lung și sustenabilitate

Tabel 3.4.3.1 Structura detaliată a costurilor serviciilor complementare de educație timpurie pentru Scenariul II

---

<sup>4</sup> Pentru primul scenariu de extindere, este inclusă o estimare a costurilor anuale pe tip de servicii complementare. Costurile se bazează pe nevoile reale (deficitul de locuri disponibile în creșe și grădinițe) la nivel național, preluate din raportul elaborat de Cult Research pentru Step by Step.

| Tip Cost      |                                           | Grădiniță comunitară                                    | Ludotecă/ Grup de joacă                         | Centru de zi                                    | Centre familiale                            |
|---------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Cost capital  |                                           | Amenajarea sau construcția spațiilor                    | Amenajarea sau achiziția spațiilor              | Construcția sau renovarea spațiului             | Amenajarea spațiului de îngrijire           |
|               |                                           | Mobilier și echipamente educaționale                    | Mobilier și echipamente specifice               | Mobilier și echipamente educaționale            | Echipamente și mobilier                     |
|               |                                           | Materiale de joc și resurse didactice                   | Resurse educaționale și jucării                 | Materiale de joc și resurse didactice           | Jucării și materiale educaționale           |
|               |                                           | Tehnologie și infrastructură digitală                   | Echipamente IT și multimedia                    | Tehnologie și infrastructură digitală           | Echipamente IT de bază                      |
| Cost recurent | Costuri operaționale                      | Salarii și beneficii pentru personal                    | Salarii și beneficii pentru personal            | Salarii și beneficii pentru personal            | Salarii și beneficii pentru îngrijitori     |
|               |                                           | Formare și dezvoltare profesională pentru personal      | Formare profesională pentru personal            | Consumabile                                     | Consumabile                                 |
|               |                                           | Consumabile                                             | Consumabile și materiale educaționale           | Utilități                                       | Utilități                                   |
|               |                                           | Utilități                                               | Utilități                                       | Siguranță și igienă                             | Asigurare și siguranță                      |
|               | Costuri administrative și indirecte       | Siguranță și igienă                                     | Siguranță și igienă                             | Managementul și coordonarea centrului           | Coordonare și monitorizare                  |
|               |                                           | Managementul și coordonarea grădiniței comunitare       | Coordonare și management                        | Formare profesională pentru personal            | Formare profesională și certificare         |
|               |                                           | Activități de sensibilizare și comunicare               | Comunicare și promovare                         | Promovarea și implicarea comunității            | Promovarea serviciilor                      |
|               |                                           | Activități extra curriculare și de integrare comunitară | Activități comunitare și evenimente speciale    |                                                 | Materiale de comunicare                     |
|               | Costuri pe termen lung și sustenabilitate | Mentenanță spații                                       | Mentenanță spații                               | Mentenanță spații                               | Mentenanța spațiilor                        |
|               |                                           | Reînnoire mobilier și echipamente educaționale          | Reînnoire mobilier și echipamente educaționale  | Reînnoire mobilier și echipamente educaționale  | Reînnoire echipamente și mobilier           |
|               |                                           | Reînnoire materiale de joc și resurse didactice         | Reînnoire materiale de joc și resurse didactice | Reînnoire materiale de joc și resurse didactice | Reînnoire jucării și materiale educaționale |
|               |                                           | Reînnoire tehnologie și infrastructură digitală         | Reînnoire tehnologie și infrastructură digitală | Reînnoire tehnologie și infrastructură digitală | Mentenanță echipamente IT de bază           |

Sursa datelor: estimările consultantului

## Estimare detalii scenariu II

Tabel 3.4.3.2 Structura detaliată a tipurilor de servicii ECEC complementare și numărul de copii estimat a fi cuprinși pe fiecare tip de serviciu din Scenariul II

| Ani  |               | Total<br>Copii 0-3 | Total<br>Copii 3-6 | Grădiniță comunitară<br>(30 de copii) |              |     | Ludoteca/ Grup de joacă<br>(27 de copii) |              |       | Centru de zi<br>(40 de copii) |              |       | Centru familial<br>(7 copii) |              |        |
|------|---------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------|--------------|-----|------------------------------------------|--------------|-------|-------------------------------|--------------|-------|------------------------------|--------------|--------|
|      |               |                    |                    | Copii<br>0-3                          | Copii<br>4-6 | Nr. | Copii<br>0-3                             | Copii<br>4-6 | Nr.   | Copii<br>0-3                  | Copii<br>4-6 | Nr.   | Copii<br>0-3                 | Copii<br>4-6 | Nr.    |
| 2025 | Copii noi     | 24.978             | 14.216             | -                                     | 3.554        | 119 | 8.326                                    | 3.554        | 397   | 8.326                         | 3.554        | 298   | 8.326                        | 3.554        | 1.698  |
|      | Copii cumulat | 24.978             | 14.216             | -                                     | 3.554        | 119 | 8.326                                    | 3.554        | 397   | 8.326                         | 3.554        | 298   | 8.326                        | 3.554        | 1.698  |
| 2026 | Copii noi     | 24.978             | 14.216             | -                                     | 3.554        | 119 | 8.326                                    | 3.554        | 397   | 8.326                         | 3.554        | 298   | 8.326                        | 3.554        | 1.698  |
|      | Copii cumulat | 49.957             | 28.431             | -                                     | 7.108        | 237 | 16.652                                   | 7.108        | 793   | 16.652                        | 7.108        | 595   | 16.652                       | 7.108        | 3.395  |
| 2027 | Copii noi     | 24.978             | 14.216             | -                                     | 3.554        | 119 | 8.326                                    | 3.554        | 397   | 8.326                         | 3.554        | 298   | 8.326                        | 3.554        | 1.698  |
|      | Copii cumulat | 74.935             | 42.647             | -                                     | 10.662       | 356 | 24.978                                   | 10.662       | 1.189 | 24.978                        | 10.662       | 892   | 24.978                       | 10.662       | 5.092  |
| 2028 | Copii noi     | 24.978             | 14.216             | -                                     | 3.554        | 119 | 8.326                                    | 3.554        | 397   | 8.326                         | 3.554        | 298   | 8.326                        | 3.554        | 1.698  |
|      | Copii cumulat | 99.914             | 56.862             | -                                     | 14.216       | 474 | 33.305                                   | 14.216       | 1.585 | 33.305                        | 14.216       | 1.189 | 33.305                       | 14.216       | 6.789  |
| 2029 | Copii noi     | 24.978             | 14.216             | -                                     | 3.554        | 119 | 8.326                                    | 3.554        | 397   | 8.326                         | 3.554        | 298   | 8.326                        | 3.554        | 1.698  |
|      | Copii cumulat | 124.892            | 71.078             | -                                     | 17.769       | 593 | 41.631                                   | 17.769       | 1.981 | 41.631                        | 17.769       | 1.486 | 41.631                       | 17.769       | 8.486  |
| 2030 | Copii noi     | 24.978             | 14.216             | -                                     | 3.554        | 119 | 8.326                                    | 3.554        | 397   | 8.326                         | 3.554        | 298   | 8.326                        | 3.554        | 1.698  |
|      | Copii cumulat | 149.871            | 85.293             | -                                     | 21.323       | 711 | 49.957                                   | 21.323       | 2.377 | 49.957                        | 21.323       | 1.783 | 49.957                       | 21.323       | 10.183 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

### Număr de servicii complementare:

- Grădinițe comunitare: 119 de unități noi /an, 711 unități în 2030
- Ludoteci/grupuri de joacă: 397 de unități noi /an, 2.377 de unități în 2030
- Centre de zi: 298 de unități noi /an, 1.783 de unități în 2023
- Centre familiale: 1.698 de unități noi /an, 10.183 de unități în 2030

Tabel 3.4.3.3 Structură detaliată a personalului pe tipuri de personal și tipuri de servicii complementare de educație estimate pentru Scenariul II

| Ani  | Structură/<br>Nr. personal | Grădinițe comunitare |            |            | Ludoteci/ Grupuri de joacă |            |            | Centre de zi |             |             | Centre familiale |            |            | Total personal |        |        |
|------|----------------------------|----------------------|------------|------------|----------------------------|------------|------------|--------------|-------------|-------------|------------------|------------|------------|----------------|--------|--------|
|      |                            | 2<br>Spec            | 1<br>Admin | 3<br>Total | 2<br>Spec                  | 1<br>Admin | 3<br>Total | 10<br>Spec   | 14<br>Admin | 14<br>Total | 1<br>Spec        | 0<br>Admin | 1<br>Total | Spec           | Admin  | Total  |
| 2025 | Personal nou               | 238                  | 119        | 357        | 794                        | 397        | 1.191      | 2.980        | 1.192       | 4.172       | 1.698            | 0          | 1.698      | 5.710          | 1.708  | 7.418  |
|      | Personal cumulat           | 238                  | 119        | 357        | 794                        | 397        | 1.191      | 2.980        | 1.192       | 4.172       | 1.698            | 0          | 1.698      | 5.710          | 1.708  | 7.418  |
| 2026 | Personal nou               | 238                  | 119        | 357        | 794                        | 397        | 1.191      | 2.980        | 1.192       | 4.172       | 1.698            | 0          | 1.698      | 5.710          | 1.708  | 7.418  |
|      | Personal cumulat           | 476                  | 238        | 714        | 1.588                      | 794        | 2.382      | 5.960        | 2.384       | 8.344       | 3.396            | 0          | 3.396      | 11.420         | 3.416  | 14.836 |
| 2027 | Personal nou               | 238                  | 119        | 357        | 794                        | 397        | 1.191      | 2.980        | 1.192       | 4.172       | 1.698            | 0          | 1.698      | 5.710          | 1.708  | 7.418  |
|      | Personal cumulat           | 714                  | 357        | 1.071      | 2.382                      | 1.191      | 3.573      | 8.940        | 3.576       | 12.516      | 5.094            | 0          | 5.094      | 17.130         | 5.124  | 22.254 |
| 2028 | Personal nou               | 238                  | 119        | 357        | 794                        | 397        | 1.191      | 2.980        | 1.192       | 4.172       | 1.698            | 0          | 1.698      | 5.710          | 1.708  | 7.418  |
|      | Personal cumulat           | 952                  | 476        | 1.428      | 3.176                      | 1.588      | 4.764      | 11.920       | 4.768       | 16.688      | 6.792            | 0          | 6.792      | 22.840         | 6.832  | 29.672 |
| 2029 | Personal nou               | 238                  | 119        | 357        | 794                        | 397        | 1.191      | 2.980        | 1.192       | 4.172       | 1.698            | 0          | 1.698      | 5.710          | 1.708  | 7.418  |
|      | Personal cumulat           | 1.190                | 595        | 1.785      | 3.970                      | 1.985      | 5.955      | 14.900       | 5.960       | 20.860      | 8.490            | 0          | 8.490      | 28.550         | 8.540  | 37.090 |
| 2030 | Personal nou               | 238                  | 119        | 357        | 794                        | 397        | 1.191      | 2.980        | 1.192       | 4.172       | 1.698            | 0          | 1.698      | 5.710          | 1.708  | 7.418  |
|      | Personal cumulat           | 1.428                | 714        | 2.142      | 4.764                      | 2.382      | 7.146      | 17.880       | 7.152       | 25.032      | 10.188           | 0          | 10.188     | 34.260         | 10.248 | 44.508 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

**Număr de personal:**

- Grădinițe comunitare: 357 personal nou (238 de specialitate și 119 administrativ) anual, 2.142 personal cumulat (1.428 de specialitate și 714 administrativ) în 2030
- Ludoteci/grupuri de joacă: 1.191 personal nou (794 de specialitate și 397 administrativ) anual, 7.146 personal cumulat (4.764 de specialitate și 2.382 administrativ) în 2030
- Centre de zi: 4.172 personal nou (2.980 de specialitate și 1.192 administrativ) anual, 25.032 personal cumulat (17.880 de specialitate și 7.152 administrativ) în 2030
- Centre familiale: 1.698 personal nou (de specialitate) anual, 10.138 personal cumulat (de specialitate) în 2030
- În total: 7.418 personal nou (5.710 de specialitate și 1.708 administrativ) anual, 44.508 personal cumulat (34.260 de specialitate și 10.248 administrativ) în 2030

Tabel 3.4.3.3 Costurile detaliate pe tipuri de costuri și pe tipuri de servicii ECEC complementare luate în calcul în Scenariul II

| Ani          | Nivel         | Grădiniță comunitară (30 de copii) | Ludoteca/ Grup de joacă (27 de copii) | Centru de zi (40 de copii) | Centru familial (7 de copii) | Total                 |
|--------------|---------------|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------|
| <b>2025</b>  | Cost capital  | 110.591.861                        | 359.195.203                           | 174.495.376                | 78.238.488                   | 722.520.928           |
|              | Cost recurent | 37.497.089                         | 122.635.973                           | 301.247.284                | 256.377.851                  | 717.758.197           |
|              | <b>Total</b>  | <b>148.088.950</b>                 | <b>481.831.176</b>                    | <b>475.742.660</b>         | <b>334.616.339</b>           | <b>1.440.279.125</b>  |
| <b>2026</b>  | Cost capital  | 110.591.861                        | 359.195.203                           | 174.495.376                | 78.238.488                   | 722.520.928           |
|              | Cost recurent | 80.280.959                         | 261.895.326                           | 613.358.114                | 526.468.652                  | 1.482.003.051         |
|              | <b>Total</b>  | <b>190.872.820</b>                 | <b>621.090.529</b>                    | <b>787.853.490</b>         | <b>604.707.140</b>           | <b>2.204.523.979</b>  |
| <b>2027</b>  | Cost capital  | 110.591.861                        | 359.195.203                           | 174.495.376                | 78.238.488                   | 722.520.928           |
|              | Cost recurent | 123.064.829                        | 401.154.679                           | 925.468.944                | 796.559.452                  | 2.246.247.905         |
|              | <b>Total</b>  | <b>233.656.690</b>                 | <b>760.349.883</b>                    | <b>1.099.964.320</b>       | <b>874.797.940</b>           | <b>2.968.768.833</b>  |
| <b>2028</b>  | Cost capital  | 110.591.861                        | 359.195.203                           | 174.495.376                | 78.238.488                   | 722.520.928           |
|              | Cost recurent | 165.848.699                        | 540.414.033                           | 1.237.579.774              | 1.066.650.253                | 3.010.492.759         |
|              | <b>Total</b>  | <b>276.440.560</b>                 | <b>899.609.236</b>                    | <b>1.412.075.150</b>       | <b>1.144.888.741</b>         | <b>3.733.013.687</b>  |
| <b>2029</b>  | Cost capital  | 110.591.861                        | 359.195.203                           | 174.495.376                | 78.238.488                   | 722.520.928           |
|              | Cost recurent | 208.632.569                        | 679.673.386                           | 1.549.690.604              | 1.336.741.054                | 3.774.737.613         |
|              | <b>Total</b>  | <b>319.224.430</b>                 | <b>1.038.868.589</b>                  | <b>1.724.185.980</b>       | <b>1.414.979.542</b>         | <b>4.497.258.540</b>  |
| <b>2030</b>  | Cost capital  | 110.591.861                        | 359.195.203                           | 174.495.376                | 78.238.488                   | 722.520.928           |
|              | Cost recurent | 251.416.439                        | 818.932.739                           | 1.861.801.434              | 1.606.831.854                | 4.538.982.466         |
|              | <b>Total</b>  | <b>362.008.300</b>                 | <b>1.178.127.942</b>                  | <b>2.036.296.810</b>       | <b>1.685.070.342</b>         | <b>5.261.503.394</b>  |
| <b>Total</b> | Cost capital  | 663.551.166                        | 2.155.171.218                         | 1.046.972.255              | 469.430.927                  | 4.335.125.567         |
|              | Cost recurent | 866.740.583                        | 2.824.706.137                         | 6.489.146.155              | 5.589.629.116                | 15.770.221.991        |
|              | <b>Total</b>  | <b>1.530.291.750</b>               | <b>4.979.877.355</b>                  | <b>7.536.118.410</b>       | <b>6.059.060.043</b>         | <b>20.105.347.558</b> |

Sursa datelor: calcule bazate pe estimările consultantului

#### **Estimare<sup>5</sup> costuri anuale pe tipuri de servicii complementare:**

- Grădinițe:
  - Cost capital: 110.591.861 lei/an, 663.551.166 lei în total
  - Cost recurent: 866.740.583 lei în total
  - Cost total: 1.530.291.750 lei în total
- Ludoteci:
  - Cost capital: 359.195.203 lei/an, 2.155.171.218 lei în total
  - Cost recurent: 2.824.706.137 lei în total
  - Cost total: 4.979.877.355 lei în total
- Centre de zi:
  - Cost capital: 174.495.376 lei/an, 1.046.972.255 lei în total
  - Cost recurent: 6.489.146.155 lei în total
  - Cost total: 7.536.118.410 lei în total
- Centre familiale:
  - Cost capital: 78.238.488 lei/an, 469.430.927 lei în total
  - Cost recurent: 5.589.629.116 lei în total
  - Cost total: 6.059.060.043 lei în total
- **Total costuri Scenariul II: 20.105.347.558 lei**
  - **Cost capital: 4.335.125.567 lei în total**
  - **Cost recurent: 15.770.221.991 lei în total**

#### **3.4.4. Scenariul III – extindere avansată**

În acest scenariu serviciile ECEC complementare sunt extinse la nivel național folosind toate cele patru tipuri de servicii ECEC complementare identificate în Europa și cartografiate ca potențial potrivite pentru România (Centrele familiale, Ludotecile comunitare, Grădinițele Aistear, Grădinițele Primokiz), suplimentar față de cele trei tipuri de servicii ECEC complementare prevăzute de legislația din România în vigoare la data prezentului studiu: grădinițe comunitare, ludoteci/grupuri de joacă și centre de zi.

Acest scenariu asigură o ofertă educațională extinsă și adaptată nevoilor diverse ale copiilor și familiilor, contribuind la crearea unui sistem educațional flexibil, modern și incluziv, capabil să răspundă unei game largi de nevoi educaționale și sociale.

#### **Presupuneri:**

- Atât numărul actual de grădinițe comunitare, ludoteci și centre de zi, cât și numărul de tipuri noi de servicii complementare (centre familiale, ludoteci comunitare, grădinițe Aistear, grădinițe Primokiz) cresc linear de-a lungul perioadei 2025 - 2030.
- Finanțarea se asigură conform necesităților.
- Creșteri marginale ale costurilor cauzate de inflație sau cerințe legislative minore.

#### **Structura costurilor:**

- Cost capital;
- Cost recurent:
  - Cost operaționale;
  - Costuri administrative și indirecte;
  - Costuri pe termen lung și sustenabilitate.

---

<sup>5</sup> Pentru cel de al doilea scenariu de extindere, este inclusă o estimare a costurilor anuale pe tip de servicii complementare. Costurile se bazează pe nevoile reale (deficitul de locuri disponibile în creșe și grădinițe) la nivel național, preluate din raportul elaborat de Cult Research pentru Step by Step.

Tabel 3.4.4.1 Structura detaliată a costurilor serviciilor ECEC complementare pentru Scenariul III, suplimentar față de Scenariul II

| Tip Cost      |                                           | Ludoteca comunitară                                             | Grădinița Aistear                                          | Grădinița Primokiz                                               |
|---------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Cost capital  |                                           | Amenajarea și securizarea spațiului                             | Amenajarea spațiului educațional                           | Amenajarea spațiului și siguranță                                |
|               |                                           | Mobilier și echipamente de joacă                                | Mobilier și echipamente pentru copii                       | Mobilier și echipamente specifice                                |
|               |                                           | Materiale educative și de recreere                              | Materiale educaționale și jucării interactive              | Materiale educative                                              |
|               |                                           | Echipamente multimedia și IT                                    | Tehnologie de bază                                         | Echipamente IT și multimedia                                     |
| Cost recurent | Costuri operaționale                      | Salarii și beneficii pentru personalul educativ și de îngrijire | Salarii și beneficii pentru educatori și personal auxiliar | Salarii și beneficii pentru personalul educativ și de coordonare |
|               |                                           | Consumabile                                                     | Consumabile pentru activități                              | Consumabile pentru activități                                    |
|               |                                           | Utilități                                                       | Utilități                                                  | Utilități                                                        |
|               |                                           | Siguranță și igienă                                             | Produse de curățenie și igienă                             | Produse de curățenie și igienă                                   |
|               |                                           | Închiriere spațiu                                               | Închiriere spațiu                                          | Închiriere spațiu                                                |
|               | Costuri administrative și indirecte       | Managementul și coordonarea ludotecii                           | Coordonarea și supravegherea grădiniței Aistear            | Supervizarea grădiniței Primokiz                                 |
|               |                                           | Formare profesională                                            | Formare profesională continuă                              | Formare profesională continuă                                    |
|               |                                           | Promovarea și implicarea comunității                            | Promovarea programului Aistear și informarea părinților    | Comunicare și relaționare cu părinții                            |
|               |                                           | Materiale de comunicare cu părinții                             | Suport digital și administrativ                            | Materiale de informare și promovare                              |
|               | Costuri pe termen lung și sustenabilitate | Mentenanța spațiilor                                            | Mentenanța spațiului educațional                           | Mentenanța spațiului                                             |
|               |                                           | Reînnoire mobilier și echipamente de joacă                      | Reînnoire mobilier și echipamente pentru copii             | Reînnoire mobilier și echipamente specifice                      |
|               |                                           | Reînnoire materiale educative și de recreere                    | Reînnoire materiale educaționale și jucării interactive    | Reînnoire materiale educative                                    |
|               |                                           | Mentenanță echipamente multimedia și IT                         | Mentenanță tehnologie de bază                              | Mentenanță tehnologie de bază                                    |

Sursa datelor: estimările consultantului

### **Estimare detalii scenariu III**

Tabel 3.4.4.2 Structura detaliată a celor trei tipuri de servicii ECEC complementare existente deja în România și numărul de copii estimat a fi cuprinși pe aceste tipuri de servicii din Scenariul III

| Ani  | Copii         | Total Copii 0-3 | Total Copii 4-6 | Grădiniță comunitară (30 copii) |           |     | Ludoteca/ Grup de joacă (30 de copii) |           |     | Centru de zi (40 de copii) |           |     |
|------|---------------|-----------------|-----------------|---------------------------------|-----------|-----|---------------------------------------|-----------|-----|----------------------------|-----------|-----|
|      |               |                 |                 | Copii 0-3                       | Copii 4-6 | Nr. | Copii 0-3                             | Copii 4-6 | Nr. | Copii 0-3                  | Copii 4-6 | Nr. |
| 2025 | Copii noi     | 24.978          | 14.216          | -                               | 2.031     | 68  | 6.245                                 | 2.031     | 276 | 6.245                      | 2.031     | 207 |
|      | Copii cumulat | 24.978          | 14.216          | -                               | 2.031     | 68  | 6.245                                 | 2.031     | 276 | 6.245                      | 2.031     | 207 |
| 2026 | Copii noi     | 24.978          | 14.216          | -                               | 2.031     | 68  | 6.245                                 | 2.031     | 276 | 6.245                      | 2.031     | 207 |

|             |                      |         |        |   |        |     |        |        |       |        |        |       |
|-------------|----------------------|---------|--------|---|--------|-----|--------|--------|-------|--------|--------|-------|
|             | <b>Copii cumulat</b> | 49.957  | 28.431 | - | 4.062  | 136 | 12.489 | 4.062  | 552   | 12.489 | 4.062  | 414   |
| <b>2027</b> | <b>Copii noi</b>     | 24.978  | 14.216 | - | 2.031  | 68  | 6.245  | 2.031  | 276   | 6.245  | 2.031  | 207   |
|             | <b>Copii cumulat</b> | 74.935  | 42.647 | - | 6.092  | 204 | 18.734 | 6.092  | 828   | 18.734 | 6.092  | 621   |
| <b>2028</b> | <b>Copii noi</b>     | 24.978  | 14.216 | - | 2.031  | 68  | 6.245  | 2.031  | 276   | 6.245  | 2.031  | 207   |
|             | <b>Copii cumulat</b> | 99.914  | 56.862 | - | 8.123  | 271 | 24.978 | 8.123  | 1.104 | 24.978 | 8.123  | 828   |
| <b>2029</b> | <b>Copii noi</b>     | 24.978  | 14.216 | - | 2.031  | 68  | 6.245  | 2.031  | 276   | 6.245  | 2.031  | 207   |
|             | <b>Copii cumulat</b> | 124.892 | 71.078 | - | 10.154 | 339 | 31.223 | 10.154 | 1.380 | 31.223 | 10.154 | 1.035 |
| <b>2030</b> | <b>Copii noi</b>     | 24.978  | 14.216 | - | 2.031  | 68  | 6.245  | 2.031  | 276   | 6.245  | 2.031  | 207   |
|             | <b>Copii cumulat</b> | 149.871 | 85.293 | - | 12.185 | 407 | 37.468 | 12.185 | 1.656 | 37.468 | 12.185 | 1.242 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

Tabel 3.4.4.3 Structura detaliată a celor patru tipuri de servicii ECEC complementare identificate în Europa și cartografiate ca potențial potrivite pentru România și numărul de copii estimat a fi cuprinși în aceste tipuri de servicii, în Scenariul III

| Ani         | Copii                | Centru familial<br>(7 copii) |              |       | Ludoteca comunitară<br>(50 de copii) |              |     | Grădinița Aistear<br>(30 de copii) |              |     | Grădinița Primokiz<br>(30 de copii) |              |     |
|-------------|----------------------|------------------------------|--------------|-------|--------------------------------------|--------------|-----|------------------------------------|--------------|-----|-------------------------------------|--------------|-----|
|             |                      | Copii<br>0-3                 | Copii<br>3-6 | Nr.   | Copii<br>0-3                         | Copii<br>3-6 | Nr. | Copii<br>0-3                       | Copii<br>3-6 | Nr. | Copii<br>0-3                        | Copii<br>3-6 | Nr. |
| <b>2025</b> | <b>Copii noi</b>     | 6.245                        | 2.031        | 1.183 | 6.245                                | 2.031        | 166 | -                                  | 2.031        | 68  | -                                   | 2.031        | 68  |
|             | <b>Copii cumulat</b> | 6.245                        | 2.031        | 1.183 | 6.245                                | 2.031        | 166 | -                                  | 2.031        | 68  | -                                   | 2.031        | 68  |
| <b>2026</b> | <b>Copii noi</b>     | 6.245                        | 2.031        | 1.183 | 6.245                                | 2.031        | 166 | -                                  | 2.031        | 68  | -                                   | 2.031        | 68  |
|             | <b>Copii cumulat</b> | 12.489                       | 4.062        | 2.365 | 12.489                               | 4.062        | 332 | -                                  | 4.062        | 136 | -                                   | 4.062        | 136 |
| <b>2027</b> | <b>Copii noi</b>     | 6.245                        | 2.031        | 1.183 | 6.245                                | 2.031        | 166 | -                                  | 2.031        | 68  | -                                   | 2.031        | 68  |
|             | <b>Copii cumulat</b> | 18.734                       | 6.092        | 3.547 | 18.734                               | 6.092        | 497 | -                                  | 6.092        | 204 | -                                   | 6.092        | 204 |
| <b>2028</b> | <b>Copii noi</b>     | 6.245                        | 2.031        | 1.183 | 6.245                                | 2.031        | 166 | -                                  | 2.031        | 68  | -                                   | 2.031        | 68  |
|             | <b>Copii cumulat</b> | 24.978                       | 8.123        | 4.729 | 24.978                               | 8.123        | 663 | -                                  | 8.123        | 271 | -                                   | 8.123        | 271 |
| <b>2029</b> | <b>Copii noi</b>     | 6.245                        | 2.031        | 1.183 | 6.245                                | 2.031        | 166 | -                                  | 2.031        | 68  | -                                   | 2.031        | 68  |
|             | <b>Copii cumulat</b> | 31.223                       | 10.154       | 5.911 | 31.223                               | 10.154       | 828 | -                                  | 10.154       | 339 | -                                   | 10.154       | 339 |
| <b>2030</b> | <b>Copii noi</b>     | 6.245                        | 2.031        | 1.183 | 6.245                                | 2.031        | 166 | -                                  | 2.031        | 68  | -                                   | 2.031        | 68  |
|             | <b>Copii cumulat</b> | 37.468                       | 12.185       | 7.094 | 37.468                               | 12.185       | 994 | -                                  | 12.185       | 407 | -                                   | 12.185       | 407 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### Număr de servicii complementare:

- Grădinițe comunitare: 68 de unități noi /an, 407 unități în 2030
- Ludoteci/grupuri de joacă: 276 de unități noi /an, 1.656 de unități în 2030
- Centre de zi: 207 de unități noi /an, 1.242 de unități în 2023
- Centre familiale: 1.183 de unități noi /an, 7.094 de unități în 2030
- Ludoteci comunitare: 166 de unități noi /an, 994 de unități în 2030
- Grădinițe Aistear: 68 de unități noi /an, 407 de unități în 2030
- Grădinițe Primokiz: 68 de unități noi /an, 407 de unități în 2030.

Tabel 3.4.4.4 Structura detaliată a personalului pe tipuri de personal și celor trei tipuri de servicii ECEC complementare existente deja în România, în Scenariul III

| Ani  | Structură/<br>Nr. personal | Grădinițe comunitare |       |       | Ludoteci/ Grupuri de joacă |       |       | Centre de zi |       |        | Centre familiale |       |       |
|------|----------------------------|----------------------|-------|-------|----------------------------|-------|-------|--------------|-------|--------|------------------|-------|-------|
|      |                            | 2                    | 1     | 3     | 2                          | 1     | 3     | 10           | 4     | 14     | 1                | 0     | 1     |
|      |                            | Spec                 | Admin | Total | Spec                       | Admin | Total | Spec         | Admin | Total  | Spec             | Admin | Total |
| 2025 | Personal nou               | 136                  | 68    | 204   | 552                        | 276   | 828   | 2.277        | 621   | 2.898  | 1.183            | 0     | 1.183 |
|      | Personal cumulat           | 136                  | 68    | 204   | 552                        | 276   | 828   | 2.277        | 621   | 2.898  | 1.183            | 0     | 1.183 |
| 2026 | Personal nou               | 136                  | 68    | 204   | 552                        | 276   | 828   | 2.277        | 621   | 2.898  | 1.183            | 0     | 1.183 |
|      | Personal cumulat           | 272                  | 136   | 408   | 1.104                      | 552   | 1.656 | 4.554        | 1.242 | 5.796  | 2.366            | 0     | 2.366 |
| 2027 | Personal nou               | 136                  | 68    | 204   | 552                        | 276   | 828   | 2.277        | 621   | 2.898  | 1.183            | 0     | 1.183 |
|      | Personal cumulat           | 408                  | 204   | 612   | 1.656                      | 828   | 2.484 | 6.831        | 1.863 | 8.694  | 3.549            | 0     | 3.549 |
| 2028 | Personal nou               | 136                  | 68    | 204   | 552                        | 276   | 828   | 2.277        | 621   | 2.898  | 1.183            | 0     | 1.183 |
|      | Personal cumulat           | 544                  | 272   | 816   | 2.208                      | 1.104 | 3.312 | 9.108        | 2.484 | 11.592 | 4.732            | 0     | 4.732 |
| 2029 | Personal nou               | 136                  | 68    | 204   | 552                        | 276   | 828   | 2.277        | 621   | 2.898  | 1.183            | 0     | 1.183 |
|      | Personal cumulat           | 680                  | 340   | 1.020 | 2.760                      | 1.380 | 4.140 | 11.385       | 3.105 | 14.490 | 5.915            | 0     | 5.915 |
| 2030 | Personal nou               | 136                  | 68    | 204   | 552                        | 276   | 828   | 2.277        | 621   | 2.898  | 1.183            | 0     | 1.183 |
|      | Personal cumulat           | 816                  | 408   | 1.224 | 3.312                      | 1.656 | 4.968 | 13.662       | 3.726 | 17.388 | 7.098            | 0     | 7.098 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

Tabel 3.4.4.5 Structura detaliată a personalului pe tipuri de personal și pe cele trei din cele patru tipuri de servicii ECEC complementare identificate în Europa și cartografiate ca potențial potrivite pentru România, în Scenariul III

| Ani  | Structură/<br>Nr. personal | Ludoteci comunitare |       |       | Grădinițe Aistear |       |       | Grădinițe Primokiz |       |       | Total personal |       |        |
|------|----------------------------|---------------------|-------|-------|-------------------|-------|-------|--------------------|-------|-------|----------------|-------|--------|
|      |                            | 4                   | 1     | 5     | 2                 | 1     | 3     | 3                  | 1     | 4     | Spec           | Admin | Total  |
|      |                            | Spec                | Admin | Total | Spec              | Admin | Total | Spec               | Admin | Total | Spec           | Admin | Total  |
| 2025 | Personal nou               | 664                 | 166   | 830   | 136               | 68    | 204   | 204                | 68    | 272   | 5.152          | 1.267 | 6.419  |
|      | Personal cumulat           | 664                 | 166   | 830   | 136               | 68    | 204   | 204                | 68    | 272   | 5.152          | 1.267 | 6.419  |
| 2026 | Personal nou               | 664                 | 166   | 830   | 136               | 68    | 204   | 204                | 68    | 272   | 5.152          | 1.267 | 6.419  |
|      | Personal cumulat           | 1.328               | 332   | 1.660 | 272               | 136   | 408   | 408                | 136   | 544   | 10.304         | 2.534 | 12.838 |
| 2027 | Personal nou               | 664                 | 166   | 830   | 136               | 68    | 204   | 204                | 68    | 272   | 5.152          | 1.267 | 6.419  |
|      | Personal cumulat           | 1.992               | 498   | 2.490 | 408               | 204   | 612   | 612                | 204   | 816   | 15.456         | 3.801 | 19.257 |
| 2028 | Personal nou               | 664                 | 166   | 830   | 136               | 68    | 204   | 204                | 68    | 272   | 5.152          | 1.267 | 6.419  |
|      | Personal cumulat           | 2.656               | 664   | 3.320 | 544               | 272   | 816   | 816                | 272   | 1.088 | 20.608         | 5.068 | 25.676 |
| 2029 | Personal nou               | 664                 | 166   | 830   | 136               | 68    | 204   | 204                | 68    | 272   | 5.152          | 1.267 | 6.419  |
|      | Personal cumulat           | 3.320               | 830   | 4.150 | 680               | 340   | 1.020 | 1.020              | 340   | 1.360 | 25.760         | 6.335 | 32.095 |
| 2030 | Personal nou               | 664                 | 166   | 830   | 136               | 68    | 204   | 204                | 68    | 272   | 5.152          | 1.267 | 6.419  |
|      | Personal cumulat           | 3.984               | 996   | 4.980 | 816               | 408   | 1.224 | 1.224              | 408   | 1.632 | 30.912         | 7.602 | 38.514 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

#### Număr de personal:

- Grădinițe comunitare: 204 personal nou (136 de specialitate și 68 administrativ) anual, 1.224 personal cumulat (816 de specialitate și 408 administrativ) în 2030.

- Ludoteci/grupuri de joacă: 828 personal nou (552 de specialitate și 276 administrativ) anual, 4.968 personal cumulat (3.312 de specialitate și 1.656 administrativ) în 2030.
- Centre de zi: 2.898 personal nou (2.277 de specialitate și 621 administrativ) anual, 17.388 personal cumulat (13.662 de specialitate și 3.726 administrativ) în 2030.
- Centre familiale: 1.183 personal nou (de specialitate) anual, 7.098 personal cumulat (de specialitate) în 2030.
- Ludoteci comunitare: 830 personal nou (664 de specialitate și 166 administrativ) anual, 4.980 personal cumulat (3.984 de specialitate și 996 administrativ) în 2030.
- Grădinițe Aistear: 204 personal nou (136 de specialitate și 68 administrativ) anual, 1.224 personal cumulat (816 de specialitate și 408 administrativ) în 2030.
- Grădinițe Primokiz: 272 personal nou (204 de specialitate și 68 administrativ) anual, 1.632 personal cumulat (1.224 de specialitate și 408 administrativ) în 2030.
- În total: 6.419 personal nou (5.152 de specialitate și 1.267 administrativ) anual, 38.514 personal cumulat (30.912 de specialitate și 7.602 administrativ) în 2030.

Tabel 3.4.4.6 Costurile detaliate pe tipuri de costuri și pe tipuri de servicii ECEC complementare luate în calcul în Scenariul III

| Ani   | Nivel         | Grădiniță comunitară | Ludoteca/ Grup de joacă | Centru de zi  | Centru familial | Ludoteca comunitară | Grădiniță Aistear | Grădiniță Primokiz | Total          |
|-------|---------------|----------------------|-------------------------|---------------|-----------------|---------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| 2025  | Cost capital  | 63.195.349           | 250.208.439             | 121.550.108   | 54.499.419      | 67.527.263          | 16.933.438        | 18.236.531         | 592.150.547    |
|       | Cost recurent | 21.426.908           | 85.425.850              | 209.843.039   | 178.587.858     | 87.135.492          | 31.073.247        | 35.100.515         | 648.592.909    |
|       | Total         | 84.622.257           | 335.634.289             | 331.393.147   | 233.087.277     | 154.662.755         | 48.006.685        | 53.337.046         | 1.240.743.456  |
| 2026  | Cost capital  | 63.195.349           | 250.208.439             | 121.550.108   | 54.499.419      | 67.527.263          | 16.933.438        | 18.236.531         | 592.150.547    |
|       | Cost recurent | 45.874.834           | 182.431.225             | 427.253.413   | 366.727.892     | 177.697.000         | 63.910.239        | 72.051.084         | 1.335.945.687  |
|       | Total         | 109.070.183          | 432.639.664             | 548.803.521   | 421.227.312     | 245.224.263         | 80.843.677        | 90.287.614         | 1.928.096.234  |
| 2027  | Cost capital  | 63.195.349           | 250.208.439             | 121.550.108   | 54.499.419      | 67.527.263          | 16.933.438        | 18.236.531         | 592.150.547    |
|       | Cost recurent | 70.322.759           | 279.436.600             | 644.663.788   | 554.867.926     | 268.258.507         | 96.747.232        | 109.001.652        | 2.023.298.465  |
|       | Total         | 133.518.109          | 529.645.040             | 766.213.896   | 609.367.346     | 335.785.770         | 113.680.669       | 127.238.183        | 2.615.449.012  |
| 2028  | Cost capital  | 63.195.349           | 250.208.439             | 121.550.108   | 54.499.419      | 67.527.263          | 16.933.438        | 18.236.531         | 592.150.547    |
|       | Cost recurent | 94.770.685           | 376.441.975             | 862.074.163   | 743.007.961     | 358.820.015         | 129.584.224       | 145.952.220        | 2.710.651.243  |
|       | Total         | 157.966.034          | 626.650.415             | 983.624.271   | 797.507.380     | 426.347.278         | 146.517.661       | 164.188.751        | 3.302.801.790  |
| 2029  | Cost capital  | 63.195.349           | 250.208.439             | 121.550.108   | 54.499.419      | 67.527.263          | 16.933.438        | 18.236.531         | 592.150.547    |
|       | Cost recurent | 119.218.611          | 473.447.351             | 1.079.484.537 | 931.147.995     | 449.381.522         | 162.421.216       | 182.902.789        | 3.398.004.020  |
|       | Total         | 182.413.960          | 723.655.790             | 1.201.034.645 | 985.647.414     | 516.908.785         | 179.354.653       | 201.139.320        | 3.990.154.567  |
| 2030  | Cost capital  | 63.195.349           | 250.208.439             | 121.550.108   | 54.499.419      | 67.527.263          | 16.933.438        | 18.236.531         | 592.150.547    |
|       | Cost recurent | 143.666.536          | 570.452.726             | 1.296.894.912 | 1.119.288.029   | 539.943.030         | 195.258.208       | 219.853.357        | 4.085.356.798  |
|       | Total         | 206.861.886          | 820.661.165             | 1.418.445.020 | 1.173.787.448   | 607.470.293         | 212.191.645       | 238.089.888        | 4.677.507.345  |
| Total | Cost capital  | 379.172.095          | 1.501.250.637           | 729.300.647   | 326.996.515     | 405.163.578         | 101.600.626       | 109.419.183        | 3.552.903.282  |
|       | Cost recurent | 495.280.333          | 1.967.635.727           | 4.520.213.853 | 3.893.627.661   | 1.881.235.566       | 678.994.365       | 764.861.618        | 14.201.849.122 |
|       | Total         | 874.452.428          | 3.468.886.363           | 5.249.514.500 | 4.220.624.176   | 2.286.399.144       | 780.594.991       | 874.280.801        | 17.754.752.404 |

Sursa datelor: calcul bazat pe estimările consultantului

**Estimare<sup>6</sup> costuri anuale pe tipuri de servicii complementare:**

- Grădinițe comunitare:
  - Cost capital: 63.195.349 lei/an, 379.172.095 lei în total
  - Cost recurent: 495.280.333 lei în total
  - Cost total: 874.452.428 lei
- Ludoteci/Grupuri de joacă:
  - Cost capital: 250.208.439 lei/an, 1.501.250.637 lei în total
  - Cost recurent: 1.967.635.727 lei în total
  - Cost total: 3.468.886.363 lei
- Centre de zi:
  - Cost capital: 121.550.108 lei/an, 729.300.647 lei în total
  - Cost recurent: 4.520.213.853 lei în total
  - Cost total: 5.249.514.500 lei
- Centre familiale:
  - Cost capital: 54.499.419 lei/an, 326.996.515 lei în total
  - Cost recurent: 3.893.627.661 lei în total
  - Cost total: 4.220.624.176 lei
- Ludoteci comunitare:
  - Cost capital: 67.527.263 lei/an, 405.163.578 lei în total
  - Cost recurent: 1.881.235.566 lei în total
  - Cost total: 2.286.399.144 lei
- Grădinițe Aistear:
  - Cost capital: 16.933.438 lei/an, 101.600.626 lei în total
  - Cost recurent: 678.994.365 lei în total
  - Cost total: 780.594.991 lei
- Grădinițe Primokiz:
  - Cost capital: 18.236.531 lei/an, 109.419.183 lei în total
  - Cost recurent: 764.861.618 lei în total
  - Cost total: 874.280.801 lei
- **Total costuri Scenariul III: 17.754.752.404 lei**
  - **Cost capital: 3.552.903.282 lei în total**
  - **Cost recurent: 14.201.849.122 lei în total**

---

<sup>6</sup> Pentru cel de al treilea scenariu de extindere, este inclusă o estimare a costurilor anuale pe tip de servicii complementare. Costurile se bazează pe nevoile reale (deficitul de locuri disponibile în creșe și grădinițe) la nivel național, preluate din raportul elaborat de Cult Research pentru Step by Step.

### 3.4.5. Analiza comparativă a celor trei scenarii

Tabel 3.4.5.1 Costurile totale detaliate pe ani și pe tipuri de costuri, în cele trei scenarii

| Scenarii      | Costuri        | 2025          | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          | 2030          | Total          |
|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Scenariul I   | Cost capital   | 921.382.922   | 921.382.922   | 921.382.922   | 921.382.922   | 921.382.922   | 921.382.922   | 5.528.297.532  |
|               | Cost recurrent | 664.687.020   | 1.376.283.027 | 2.087.879.033 | 2.799.475.040 | 3.511.071.046 | 4.222.667.052 | 14.662.062.218 |
|               | Total          | 1.586.069.942 | 2.297.665.949 | 3.009.261.955 | 3.720.857.962 | 4.432.453.968 | 5.144.049.974 | 20.190.359.750 |
| Scenariul II  | Cost capital   | 722.520.928   | 722.520.928   | 722.520.928   | 722.520.928   | 722.520.928   | 722.520.928   | 4.335.125.567  |
|               | Cost recurrent | 717.758.197   | 1.482.003.051 | 2.246.247.905 | 3.010.492.759 | 3.774.737.613 | 4.538.982.466 | 15.770.221.991 |
|               | Total          | 1.440.279.125 | 2.204.523.979 | 2.968.768.833 | 3.733.013.687 | 4.497.258.540 | 5.261.503.394 | 20.105.347.558 |
| Scenariul III | Cost capital   | 592.150.547   | 592.150.547   | 592.150.547   | 592.150.547   | 592.150.547   | 592.150.547   | 3.552.903.282  |
|               | Cost recurrent | 648.592.909   | 1.335.945.687 | 2.023.298.465 | 2.710.651.243 | 3.398.004.020 | 4.085.356.798 | 14.201.849.122 |
|               | Total          | 1.240.743.456 | 1.928.096.234 | 2.615.449.012 | 3.302.801.790 | 3.990.154.567 | 4.677.507.345 | 17.754.752.404 |

Sursa datelor: calcule bazate pe estimările consultantului

În urma analizei celor trei scenarii se poate observa că pentru Scenariul I au fost estimate costurile cele mai mari în timp ce pentru Scenariul II costurile totale sunt ușor mai reduse cu 0,4%, pentru Scenariul III costurile totale fiind semnificativ mai reduse, respectiv cu 12,1%.

În același timp trebuie observat ca cele mai mari cheltuieli de capital, în valoare absolută, sunt în Scenariul I, acestea reprezentând 27,4% din total costuri. Aceasta în timp ce în Scenariul II, cheltuielile de capital reprezintă 21,6% din total costuri, iar în Scenariul III, cheltuielile de capital reprezintă 20% din total costuri.

De asemenea, se constată că cele mai mari costuri recurente, în valoare absolută, sunt în Scenariul II, acestea reprezentând 78,4% din total costuri. Costurile recurente reprezintă peste 72,6% din total costuri în Scenariul I și 80% din total costuri în Scenariul II.

Din perspectiva extinderii serviciilor ECEC complementare, defalcat pe tipuri de servicii, în cele trei scenarii analizate, situația este prezentată în tabelul de mai jos.

Tabel 3.4.5.2 Numărul de servicii ECEC complementare detaliate pe ani și pe tipuri de servicii ECEC complementare, în cele trei scenarii

| Scenariu | Servicii complementare | Număr de servicii ECEC complementare |       |       |        |        |        |
|----------|------------------------|--------------------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|
|          |                        | 2025                                 | 2026  | 2027  | 2028   | 2029   | 2030   |
| I        | Grădinițe comunitare   | 158                                  | 316   | 474   | 632    | 790    | 948    |
|          | Ludoteci               | 575                                  | 1.149 | 1.723 | 2.298  | 2.872  | 3.446  |
|          | Centre de zi           | 431                                  | 862   | 1.293 | 1.723  | 2.154  | 2.585  |
|          | Total                  | 1.164                                | 2.327 | 3.490 | 4.653  | 5.816  | 6.979  |
| II       | Grădinițe comunitare   | 119                                  | 237   | 356   | 474    | 593    | 711    |
|          | Ludoteci               | 397                                  | 793   | 1.189 | 1.585  | 1.981  | 2.377  |
|          | Centre de zi           | 298                                  | 595   | 892   | 1.189  | 1.486  | 1.783  |
|          | Centre familiale       | 1.698                                | 3.395 | 5.092 | 6.789  | 8.486  | 10.183 |
|          | Total                  | 2.512                                | 5.020 | 7.529 | 10.037 | 12.546 | 15.054 |
| III      | Grădinițe comunitare   | 68                                   | 136   | 204   | 271    | 339    | 407    |
|          | Ludoteci               | 276                                  | 552   | 828   | 1.104  | 1.380  | 1.656  |
|          | Centre de zi           | 207                                  | 414   | 621   | 828    | 1.035  | 1.242  |

|                     |              |              |              |              |               |               |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Centre familiale    | 1.183        | 2.365        | 3.547        | 4.729        | 5.911         | 7.094         |
| Ludoteci comunitare | 166          | 332          | 497          | 663          | 828           | 994           |
| Grădinițe Aistear   | 68           | 136          | 204          | 271          | 339           | 407           |
| Grădinițe Primokiz  | 68           | 136          | 204          | 271          | 339           | 407           |
| <b>Total</b>        | <b>2.036</b> | <b>4.071</b> | <b>6.105</b> | <b>8.137</b> | <b>10.171</b> | <b>12.207</b> |

Sursa datelor: calcule bazate pe estimările consultantului

Se constată că în scenariul II, numărul de servicii ECEC complementare ar atinge valoarea cea mai mare în anul 2030, respectiv 15.054; cele mai puține servicii ECEC complementare în anul 2030, respectiv 6.979 ar fi atinse în scenariul I; în scenariul III, în anul 2030 numărul de servicii ECEC complementare ar ajunge la 12.207.

Din perspectiva evoluției în timp a cuprinderii copiilor în servicii ECEC complementare, defalcat pe ani și pe tipuri de servicii, în cele trei scenarii analizate, situația este prezentată în tabelul de mai jos.

Tabel 3.4.5.3 Evoluția în timp a cuprinderii copiilor în servicii ECEC complementare, detaliat pe ani și pe tipuri de servicii ECEC complementare, în cele trei scenarii

| Scenariu   | Servicii complementare | Număr de copii cuprinși în servicii ECEC complementare |               |                |                |                |                |
|------------|------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|            |                        | 2025                                                   | 2026          | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           |
| <b>I</b>   | Grădinițe comunitare   | 4.739                                                  | 9.477         | 14.216         | 18.954         | 23.693         | 28.431         |
|            | Ludoteci               | 17.228                                                 | 34.455        | 51.683         | 68.911         | 86.139         | 103.366        |
|            | Centre de zi           | 17.228                                                 | 34.455        | 51.683         | 68.911         | 86.139         | 103.366        |
|            | <b>Total</b>           | <b>39.194</b>                                          | <b>78.388</b> | <b>117.582</b> | <b>156.776</b> | <b>195.970</b> | <b>235.164</b> |
| <b>II</b>  | Grădinițe comunitare   | 3.554                                                  | 7.108         | 10.662         | 14.216         | 17.769         | 21.323         |
|            | Ludoteci               | 11.880                                                 | 23.760        | 35.640         | 47.520         | 59.400         | 71.280         |
|            | Centre de zi           | 11.880                                                 | 23.760        | 35.640         | 47.520         | 59.400         | 71.280         |
|            | Centre familiale       | 11.880                                                 | 23.760        | 35.640         | 47.520         | 59.400         | 71.280         |
|            | <b>Total</b>           | <b>39.194</b>                                          | <b>78.388</b> | <b>117.582</b> | <b>156.776</b> | <b>195.970</b> | <b>235.164</b> |
| <b>III</b> | Grădinițe comunitare   | 2.031                                                  | 4.062         | 6.092          | 8.123          | 10.154         | 12.185         |
|            | Ludoteci               | 8.275                                                  | 16.551        | 24.826         | 33.102         | 41.377         | 49.652         |
|            | Centre de zi           | 8.275                                                  | 16.551        | 24.826         | 33.102         | 41.377         | 49.652         |
|            | Centre familiale       | 8.275                                                  | 16.551        | 24.826         | 33.102         | 41.377         | 49.652         |
|            | Ludoteci comunitare    | 8.275                                                  | 16.551        | 24.826         | 33.102         | 41.377         | 49.652         |
|            | Grădinițe Aistear      | 2.031                                                  | 4.062         | 6.092          | 8.123          | 10.154         | 12.185         |
|            | Grădinițe Primokiz     | 2.031                                                  | 4.062         | 6.092          | 8.123          | 10.154         | 12.185         |
|            | <b>Total</b>           | <b>39.194</b>                                          | <b>78.388</b> | <b>117.582</b> | <b>156.776</b> | <b>195.970</b> | <b>235.164</b> |

Sursa datelor: calcule bazate pe estimările consultantului

Din analiza datelor cuprinse în tabelul de mai sus se constată că, în scenariul I, marea majoritate a copiilor sunt cuprinși în servicii ECEC complementare de tip ludotecă sau centru de zi și doar o mică parte în grădinițe comunitare. Astfel, în anul 2030 ar urma ca doar aproximativ 12% dintre copii să fie în grădinițe comunitare, 44% urmând să fie în ludoteci și 44% în centre de zi.

Prin comparație, în scenariul II, în anul 2030 doar 9% dintre copii vor fi în grădinițe comunitare, câte 30% urmând să fie înscriși, în mod egal, în ludoteci, centre de zi și centre familiale.

În scenariul III, în anul 2030 doar puțin peste 5% dintre copii ar urma să fie în grădinițe comunitare, câte 21% urmând să fie înscriși, în mod egal, în ludoteci, centre de zi, centre familiale și ludoteci comunitare, respectiv câte 5% în grădinițe de tip Aistear și Primokiz.

Din perspectiva evoluției în timp a numărului de angajați din serviciile ECEC complementare, defalcat pe ani și pe tipuri de servicii, în cele trei scenarii analizate, situația este prezentată în tabelul de mai jos.

Tabel 3.4.5.4 Evoluția în timp a numărului de angajați din serviciile ECEC complementare, detaliat pe ani și pe tipuri de servicii ECEC complementare, în cele trei scenarii

| Scenariu   | Servicii complementare | Număr de angajați din serviciile ECEC complementare |               |               |               |               |               |
|------------|------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|            |                        | 2025                                                | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          | 2030          |
| <b>I</b>   | Grădinițe comunitare   | 474                                                 | 948           | 1.422         | 1.896         | 2.370         | 2.844         |
|            | Ludoteci               | 1.725                                               | 3.447         | 5.169         | 6.894         | 8.616         | 10.338        |
|            | Centre de zi           | 6.034                                               | 12.068        | 18.102        | 24.122        | 30.156        | 36.190        |
|            | <b>Total</b>           | <b>8.233</b>                                        | <b>16.463</b> | <b>24.693</b> | <b>32.912</b> | <b>41.142</b> | <b>49.372</b> |
| <b>II</b>  | Grădinițe comunitare   | 357                                                 | 711           | 1.068         | 1.422         | 1.779         | 2.133         |
|            | Ludoteci               | 1.191                                               | 2.379         | 3.567         | 4.755         | 5.943         | 7.131         |
|            | Centre de zi           | 4.172                                               | 8.330         | 12.488        | 16.646        | 20.804        | 24.962        |
|            | Centre familiale       | 1.698                                               | 3.395         | 5.092         | 6.789         | 8.486         | 10.183        |
|            | <b>Total</b>           | <b>7.418</b>                                        | <b>14.815</b> | <b>22.215</b> | <b>29.612</b> | <b>37.012</b> | <b>44.409</b> |
| <b>III</b> | Grădinițe comunitare   | 204                                                 | 408           | 612           | 813           | 1.017         | 1.221         |
|            | Ludoteci               | 828                                                 | 1.656         | 2.484         | 3.312         | 4.140         | 4.968         |
|            | Centre de zi           | 2.898                                               | 5.796         | 8.694         | 11.592        | 14.490        | 17.388        |
|            | Centre familiale       | 1.183                                               | 2.365         | 3.547         | 4.729         | 5.911         | 7.094         |
|            | Ludoteci comunitare    | 830                                                 | 1.660         | 2.485         | 3.315         | 4.140         | 4.970         |
|            | Grădinițe Aistear      | 204                                                 | 408           | 612           | 813           | 1.017         | 1.221         |
|            | Grădinițe Primokiz     | 272                                                 | 544           | 816           | 1.084         | 1.356         | 1.628         |
|            | <b>Total</b>           | <b>6.419</b>                                        | <b>12.837</b> | <b>19.250</b> | <b>25.658</b> | <b>32.071</b> | <b>38.490</b> |

Sursa datelor: calcule bazate pe estimările consultantului

Din analiza datelor cuprinse în tabelul de mai sus se constată că, în scenariul I, numărul de angajați în serviciile ECECE complementare are cea mai accentuată creștere, de la an la an, ajungând la 49.372 angajați în anul 2030, dintre care peste 73% în centre de zi, 21% în ludoteci și doar 6% în grădinițe comunitare.

În scenariul II, numărul de angajați în serviciile ECECE crește de la an la an, însă într-o măsură mai mică decât în scenariul I, ajungând la 44.409 angajați în anul 2030, dintre care peste 56% în centre de zi, 23% în centre familiale, 16% în ludoteci și sub 5% în grădinițe comunitare.

În scenariul III, numărul de angajați în serviciile ECECE crește cel mai puțin de la an la an, în comparație cu primele două scenarii, ajungând la 38.490 angajați în anul 2030, dintre care peste 45% în centre de zi, 18% în centre familiale, câte 13% în ludoteci și ludoteci comunitare, puțin peste 4% în grădinițe Primokiz și puțin peste 3% în grădinițe comunitare și grădinițe Aistear.

Numărul total de angajați în serviciile ECECE complementare în anul 2030 este mai mic cu 22% în scenariul III față de scenariul I și cu 10% în scenariul II față de scenariul I.

Din perspectiva evoluției în timp a costului mediu anual pe copil înscris în servicii ECEC complementare, defalcat pe ani și pe tipuri de servicii, în cele trei scenarii analizate, situația este prezentată în tabelul de mai jos.

Tabel 3.4.5.5 Evoluția în timp a costului mediu anual pe copil înscris în servicii ECEC complementare, detaliat pe ani și pe tipuri de servicii ECEC complementare, în cele trei scenarii

| Scenariu   | Servicii complementare | Cost mediu anual/copil |        |        |        |        |        |
|------------|------------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|            |                        | 2025                   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   |
| <b>I</b>   | Grădinite comunitare   | 41.670                 | 26.854 | 21.916 | 19.446 | 17.965 | 16.977 |
|            | Ludoteci               | 40.558                 | 26.140 | 21.334 | 18.931 | 17.489 | 16.528 |
|            | Centre de zi           | 40.046                 | 33.159 | 30.863 | 29.715 | 29.027 | 28.568 |
|            | <b>Total</b>           |                        |        |        |        |        |        |
| <b>II</b>  | Grădinite comunitare   | 41.670                 | 26.854 | 21.916 | 19.446 | 17.965 | 16.977 |
|            | Ludoteci               | 40.558                 | 26.140 | 21.334 | 18.931 | 17.489 | 16.528 |
|            | Centre de zi           | 40.046                 | 33.159 | 30.863 | 29.715 | 29.027 | 28.568 |
|            | Centre familiale       | 28.166                 | 25.451 | 24.545 | 24.093 | 23.821 | 23.640 |
|            | <b>Total</b>           |                        |        |        |        |        |        |
| <b>III</b> | Grădinite comunitare   | 41.670                 | 26.854 | 21.916 | 19.446 | 17.965 | 16.977 |
|            | Ludoteci               | 40.558                 | 26.140 | 21.334 | 18.931 | 17.489 | 16.528 |
|            | Centre de zi           | 40.046                 | 33.159 | 30.863 | 29.715 | 29.027 | 28.568 |
|            | Centre familiale       | 28.166                 | 25.451 | 24.545 | 24.093 | 23.821 | 23.640 |
|            | Ludoteci comunitare    | 18.689                 | 14.816 | 13.525 | 12.880 | 12.493 | 12.234 |
|            | Grădinite Aistear      | 23.639                 | 19.904 | 18.659 | 18.037 | 17.664 | 17.415 |
|            | Grădinite Primokiz     | 26.264                 | 22.230 | 20.885 | 20.212 | 19.809 | 19.540 |
|            | <b>Total</b>           |                        |        |        |        |        |        |

Sursa datelor: calcule bazate pe estimările consultantului

Din analiza datelor cuprinse în tabelul de mai sus se constată că, cel mai mare cost mediu anual pe copil este estimat pentru anul 2025 la 41.670 lei, pentru copiii înscriși în servicii ECEC complementare de tip grădinițe comunitare; acest cost este estimat să scadă cu aproape 60% de-a lungul perioadei analizate, ajungând la 16.977 lei în 2030.

Următorul cel mai mare cost mediu anual pe copil este estimat pentru anul 2025 la 40.558 lei, pentru copiii înscriși în servicii ECEC complementare de tip ludoteci; și acest cost este estimat să scadă cu aproape 60% de-a lungul perioadei analizate, ajungând la 16.528 lei în 2030.

Cel mai mic cost mediu anual pe copil este estimat pentru anul 2025 la 18.689 lei, pentru copiii înscriși în servicii ECEC complementare de tip ludoteci comunitare; acest cost este estimat să scadă cu aproape 35% de-a lungul perioadei analizate, ajungând la 12.234 lei în 2030.

## **4. Finanțarea serviciilor ECEC complementare, inclusiv serviciile similare oferite prin centrele de zi**

### **4.1. Raportul personal/copil**

Finanțarea serviciilor ECEC complementare din România, inclusiv cele oferite prin centrele de zi, necesită o abordare detaliată asupra raportului personal angajat/elev, care este esențial pentru determinarea bugetelor și resurselor alocate. Raportul personal angajat/elev (sau personal/copil) este un indicator cheie în managementul calității serviciilor ECEC, influențând atât costurile de personal, cât și eficiența și calitatea serviciilor oferite.

#### **Grădinițe comunitare:**

- Conform HG 1563/2024, activitatea cu copiii se organizează pe grupe, numărul de copii la grupă fiind în medie 15 copii, dar nu mai puțin de 10 și nu mai mult de 20.
- Într-o grădiniță comunitară pot și înscriși copii între 4 ani și 6 ani.
- Structura personalului din cadrul grădiniței comunitare, cu două grupe, este formată din:
  - o Personal didactic: două cadre didactice, respectiv două/doi educatoare/profesori pentru învățământul preșcolar.
  - o Personal nededactic: o îngrijitoare.
- În consecință raportul personal/copil este de minim 1 cadru didactic la 10 copii și maxim 1 cadru didactic la 20 de copii, media prevăzută fiind de 15 copii/cadru didactic (Art.8, Alin 2, din HG 1563/2024).

#### **Ludoteci/grupuri de joacă:**

- conform HG 1563/2024, activitatea cu copiii se organizează pe grupe, numărul de copii la grupă fiind în medie 15 copii, dar nu mai puțin de 10 și nu mai mult de 20.
- într-o ludotecă/grupul de joacă pot și înscriși între 3 luni și 4 ani.
- în funcție de vârsta copiilor înscriși în ludotecă/grupul de joacă cu două grupe, pot fi întâlnite trei structuri diferite de personal:
  - o Tipul 1: 2 grupe de antepreșcolari
    - personal didactic: un educator-puericultor pentru învățământul antepreșcolar și un pedagog școlar/instructor-animador/instructor de educație extrașcolară.
    - personal nededactic: o îngrijitoare.
  - o Tipul 2: 1 grupa antepreșcolari și o grupa de preșcolari
    - personal didactic: o educatoare și un educator-puericultor pentru învățământul antepreșcolar.
    - personal nededactic: o îngrijitoare.
  - o Tipul 3: 2 grupe de preșcolari
    - personal didactic: o educatoare și un pedagog școlar/instructor-animador/instructor de educație extrașcolară.
    - personal nededactic: o îngrijitoare.
- raportul mediu personal/copil este de minim 1 cadru didactic la 10 copii și maxim 1 cadru didactic la 20 de copii, media prevăzută fiind de 15 copii/cadru didactic.

#### **Centre de zi:**

- Legislația în domeniu nu prevede un număr specific de copii care pot beneficia de servicii de educație timpurie în cadrul centrelor de zi. În cazuri particulare, în regulamentul de organizare și funcționare al fiecarui centru de zi, se menționează că personalul centrului este dimensionat în funcție de numărul și nevoile beneficiarilor, fără a specifica un raport numeric fix între personal și copii.

- Este important de menționat că, potrivit Legii nr. 100/2024, autoritățile publice care emit autorizații administrative prealabile funcționării serviciilor sociale trebuie să aibă în vedere respectarea valorilor și principiilor generale ale sistemului național de asistență socială.

#### 4.1.1. Importanța raportului personal angajat/elev în ECEC

Raportul personal angajat/elev este critic în contextul ECEC, deoarece un număr adecvat de personal per copil:

- **Asigură atenția și îngrijirea necesară fiecărui copil**, favorizând dezvoltarea acestuia în condiții de siguranță și îngrijire corespunzătoare.
- **Influențează calitatea educației și îngrijirii**; un raport scăzut personal/elev permite educarea și supravegherea mai eficientă, adaptarea activităților și o mai bună asistență individualizată.
- **Reduce riscul de burnout la personal**; în cazul unui raport mai ridicat, angajații au mai puțină presiune și un mediu de lucru mai gestionabil.

#### 4.1.2. Cerințele legale privind raportul personal/elev în România

În România, Legea educației și reglementările aferente prevăd norme generale pentru raportul personal/copil în ECEC:

- **Grupele de vârstă și raportul specificat**: În general, pentru copiii cu vârste între 3 luni-3 ani și 4-6 ani, reglementările impun un raport diferit personal/copil, având în vedere nevoile diferite de supraveghere și asistență.
- **Tipul de personal**: Este necesară asigurarea diversității personalului (educatori, asistenți, personal administrativ, psihologi etc.) în funcție de specificul centrului și de nevoile copiilor, ceea ce adaugă diversitate în bugetare și alocarea fondurilor.

#### 4.1.3. Structura finanțării în funcție de raportul personal/elev

##### a) Finanțare la nivel național

- **Fonduri de stat**: Finanțarea pentru salarii și formare provine, în mare parte, din bugetele locale și naționale, iar raportul personal/elev este esențial în calcularea acestor bugete.
- **Fonduri europene și granturi**: Proiectele sprijinite prin fonduri europene, precum PNRR sau PEO, oferă posibilități de finanțare pentru instruirea personalului și pentru îmbunătățirea raportului personal/copil, în special în zonele dezavantajate.

##### b) Finanțare la nivel local

- **Bugetele autorităților locale**: Primăriile și consiliile locale alocă fonduri pentru susținerea serviciilor de ECEC din comunitatea lor, inclusiv finanțarea centrelor de zi. Aceste bugete sunt direct influențate de raportul personal/copil, deoarece acesta determină numărul de angajați necesari și, implicit, costurile salariale.
- **Sponsorizări și parteneriate locale**: Parteneriatele cu organizații non-guvernamentale și sponsorii locali pot aduce fonduri suplimentare pentru suplimentarea personalului sau pentru instruirea acestuia.

##### c) Distribuția costurilor de personal în funcție de raportul personal/elev

- **Costurile directe de personal**: Salariile educatorilor, asistenților, personalului auxiliar (inclusiv personal medical, psihologi) sunt cea mai mare parte a costurilor recurente. Un raport mic (ex. 1 angajat per 5-6 copii) necesită mai multe posturi finanțate.

- **Formarea și instruirea continuă:** O proporție semnificativă din buget este alocată formării continue a personalului pentru a asigura standardele de îngrijire și educație stabilite de modelul ECEC aplicat.
- **Costuri administrative:** Întreținerea centrelor, achiziționarea materialelor și alte costuri de funcționare sunt, de asemenea, influențate de raportul personal/elev, deoarece un număr mai mare de personal implică și o creștere a cerințelor administrative și logistice.

#### 4.1.4. Provocări și soluții pentru asigurarea finanțării în funcție de raportul personal/elev

##### Provocări:

- **Deficitul de personal calificat:** În multe regiuni din România, există un deficit de personal calificat în ECEC, ceea ce face dificilă menținerea unui raport optim personal/elev.
- **Bugetele insuficiente ale autorităților locale:** În unele cazuri, bugetele locale sunt limitate, ceea ce afectează capacitatea centrelor de a angaja și menține suficient personal.

##### Soluții:

- **Accesarea fondurilor europene:** Accesarea programelor europene destinate educației timpurii poate aduce fonduri suplimentare pentru suplimentarea personalului sau pentru instruirea și dezvoltarea profesională a angajaților.
- **Colaborarea interinstituțională:** Parteneriatele dintre autoritățile locale, instituțiile educaționale și organizațiile non-profit pot aduce resurse adiționale și sprijin pentru finanțarea personalului.
- **Instruirea locală și recrutarea activă:** Organizarea de programe locale de instruire poate reduce lipsa de personal și asigura menținerea unui raport personal/elev optim.

#### 4.1.5. Recomandări pentru îmbunătățirea raportului personal/elev și a finanțării

- **Standardizarea raportului personal/elev** la nivel național și local, în funcție de necesitățile regionale și demografice.
- **Crearea unui cadru legislativ flexibil** care să permită ajustări în bugetul alocat ECEC, în funcție de raportul personal/copil necesar în fiecare comunitate.
- **Stimularea parteneriatelor public-private** pentru atragerea de fonduri suplimentare destinate personalului, inclusiv pentru suplimentarea salariilor și a beneficiilor sociale.
- **Implementarea de programe de sprijin** pentru zonele defavorizate, unde raportul personal/copil este dificil de menținut din cauza constrângerilor financiare și logistice.

Astfel, un model optim de finanțare, bazat pe raportul personal angajat/elev, ar facilita o alocare mai eficientă a resurselor, un standard mai ridicat de îngrijire și o creștere a accesibilității serviciilor ECEC în România.

## 4.2. Remunerarea și menținerea personalului

Finanțarea serviciilor complementare de educație timpurie și îngrijire (ECEC) în România, inclusiv a celor oferite prin centrele de zi, este crucială pentru atragerea, remunerarea și menținerea personalului calificat. Într-un domeniu sensibil ca ECEC, calitatea serviciilor oferite copiilor depinde major de competențele și motivația personalului. Totuși, provocările financiare și legislative limitează adesea capacitatea autorităților locale și a instituțiilor de a asigura salarii competitive și condiții de muncă adecvate.

#### **4.2.1. Starea actuală a remunerării personalului în ECEC din România**

În România, remunerarea personalului în sectorul ECEC este adesea mai mică comparativ cu alte domenii, iar acest lucru afectează:

- **Capacitatea de atragere a personalului calificat:** Nivelurile salariale scăzute reduc interesul potențialilor angajați, ceea ce duce la un deficit de personal calificat, mai ales în zonele rurale și în comunitățile vulnerabile.
- **Calitatea îngrijirii și educației oferite:** Salariile mici pot reduce motivația angajaților și resursele pentru dezvoltarea profesională continuă, având un impact direct asupra calității interacțiunii cu copiii.

##### **4.2.1.1 Remunerarea personalului din serviciile de educație timpurie complementare înființate ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar**

Serviciile de educație timpurie complementare sunt înființate ca structuri ale unităților de învățământ preuniversitar în baza prevederilor HG 1563/2024.

Salarizarea personalului din cadrul serviciilor de educație timpurie complementare este reglementată de OUG nr. 128 /2023 pentru unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din învățământ și alte sectoare de activitate bugetară.

OUG nr. 128 /2023 stabilește, prin derogare de la prevederile Legii-cadru nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare, salarizarea personalului din învățământ, începând cu data de 1 ianuarie 2024 precum și majorările salariale acordate, începând cu salariile aferente lunii iunie 2024, față de nivelul salariilor de bază aflate în plată în luna decembrie 2023.

Conform HG 1563/2024, structura personalului din cadrul serviciilor de educație timpurie complementare, cu două grupe, înființate conform prevederilor art. 4, este formată din:

**a)** două cadre didactice, respectiv:

- (i) două/doi educatoare/profesori pentru învățământul preșcolar sau
- (ii) o educatoare și un educator-puericultor pentru învățământul antepreșcolar sau
- (iii) o educatoare și un pedagog școlar/instructor-animator/instructor de educație extrașcolară;

**b)** personal nedidactic: o îngrijitoare.

În baza prevederilor OUG nr. 128 /2023, au fost calculate salariile de baza lunare medii aferente celor 5 categorii de personal didactic și nedidactic:

- **Categoria educatoare**

Tabel 4.2.1.1.1 Modelul de calcul al salariului de baza lunar pentru educatoare

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                           |                           |                           |                           |                           |                           | 6.973                     |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                             | Gradația<br>0 iun<br>2024 | Gradația<br>1 iun<br>2024 | Gradația<br>2 iun<br>2024 | Gradația<br>3 iun<br>2024 | Gradația<br>4 iun<br>2024 | Gradația<br>5 iun<br>2024 |
| Salariu de bază lei iunie 2024                              |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| Spor/Gradație                                               |                           | 7,5%                      | 5,0%                      | 5,0%                      | 2,5%                      | 2,5%                      |
| Educatoare M, GDI, vechime >25                              | 6.388                     | 6.867                     | 7.210                     | 7.571                     | 7.760                     | 7.954                     |
| Educatoare M, GDI, vechime 20-25                            | 6.284                     | 6.755                     | 7.093                     | 7.448                     | 7.634                     | 7.825                     |
| Educatoare M, GDI, vechime 15-20                            | 6.182                     | 6.646                     | 6.978                     | 7.327                     | 7.510                     | 7.698                     |
| Educatoare M, GDI, vechime 10-15                            | 6.132                     | 6.592                     | 6.922                     | 7.268                     | 7.450                     | 7.636                     |
| Educatoare M, GDI, vechime 5-10                             | 6.080                     | 6.536                     | 6.863                     | 7.206                     | 7.386                     | 7.571                     |
| Educatoare M, GDII, vechime >25                             | 6.284                     | 6.755                     | 7.093                     | 7.448                     | 7.634                     | 7.825                     |
| Educatoare M, GDII, vechime 20-25                           | 6.234                     | 6.702                     | 7.037                     | 7.389                     | 7.574                     | 7.763                     |
| Educatoare M, GDII, vechime 15-20                           | 6.182                     | 6.646                     | 6.978                     | 7.327                     | 7.510                     | 7.698                     |
| Educatoare M, GDII, vechime 10-15                           | 6.132                     | 6.592                     | 6.922                     | 7.268                     | 7.450                     | 7.636                     |
| Educatoare M, GDII, vechime 5-10                            | 6.080                     | 6.536                     | 6.863                     | 7.206                     | 7.386                     | 7.571                     |
| Educatoare M, GDII, vechime 1-5                             | 6.028                     | 6.480                     | 6.804                     | 7.144                     | 7.323                     | 7.506                     |
| Educatoare M, GDD, vechime >25                              | 6.234                     | 6.702                     | 7.037                     | 7.389                     | 7.574                     | 7.763                     |
| Educatoare M, GDD, vechime 20-25                            | 6.182                     | 6.646                     | 6.978                     | 7.327                     | 7.510                     | 7.698                     |
| Educatoare M, GDD, vechime 15-20                            | 6.132                     | 6.592                     | 6.922                     | 7.268                     | 7.450                     | 7.636                     |
| Educatoare M, GDD, vechime 10-15                            | 6.080                     | 6.536                     | 6.863                     | 7.206                     | 7.386                     | 7.571                     |
| Educatoare M, GDD, vechime 5-10                             | 6.028                     | 6.480                     | 6.804                     | 7.144                     | 7.323                     | 7.506                     |
| Educatoare M, GDD, vechime 1-5                              | 5.977                     | 6.425                     | 6.746                     | 7.083                     | 7.260                     | 7.442                     |
| Educatoare M, Debutant, vechime <1                          | 5.874                     | 6.315                     | 6.631                     | 6.963                     | 7.137                     | 7.315                     |
| Educatoare M, fără pregătire de specialitate, vechime >25   | 6.182                     | 6.646                     | 6.978                     | 7.327                     | 7.510                     | 7.698                     |
| Educatoare M, fără pregătire de specialitate, vechime 20-25 | 6.132                     | 6.592                     | 6.922                     | 7.268                     | 7.450                     | 7.636                     |
| Educatoare M, fără pregătire de specialitate, vechime 15-20 | 6.080                     | 6.536                     | 6.863                     | 7.206                     | 7.386                     | 7.571                     |
| Educatoare M, fără pregătire de specialitate, vechime 10-15 | 6.028                     | 6.480                     | 6.804                     | 7.144                     | 7.323                     | 7.506                     |
| Educatoare M, fără pregătire de specialitate, vechime 5-10  | 5.977                     | 6.425                     | 6.746                     | 7.083                     | 7.260                     | 7.442                     |
| Educatoare M, fără pregătire de specialitate, vechime 1-5   | 5.925                     | 6.369                     | 6.687                     | 7.021                     | 7.197                     | 7.377                     |
| Educatoare M, fără pregătire de specialitate, vechime <1    | 5.874                     | 6.315                     | 6.631                     | 6.963                     | 7.137                     | 7.315                     |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 128 /2023

- **Categoria profesor pentru învățământul preșcolar**

Tabel 4.2.1.1.2 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru profesor pentru învățământul preșcolar

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                              |                     |                     |                     |                     |                     | 7.680               |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Salariu de bază lei iunie 2024                                 | Gradația 0 iun 2024 | Gradația 1 iun 2024 | Gradația 2 iun 2024 | Gradația 3 iun 2024 | Gradația 4 iun 2024 | Gradația 5 iun 2024 |
| Spor/Gradație                                                  |                     | 7,5%                | 5,0%                | 5,0%                | 2,5%                | 2,5%                |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDI, vechime >25     | 8.215               | 8.831               | 9.273               | 9.737               | 9.980               | 10.230              |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDI, vechime 20-25   | 7.682               | 8.258               | 8.671               | 9.105               | 9.333               | 9.566               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDI, vechime 15-20   | 7.317               | 7.866               | 8.259               | 8.672               | 8.889               | 9.111               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDI, vechime 10-15   | 7.045               | 7.573               | 7.952               | 8.350               | 8.559               | 8.773               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDI, vechime 5-10    | 6.935               | 7.455               | 7.828               | 8.219               | 8.424               | 8.635               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDI, vechime 1-5     | 6.773               | 7.281               | 7.645               | 8.027               | 8.228               | 8.434               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDII, vechime >25    | 7.385               | 7.939               | 8.336               | 8.753               | 8.972               | 9.196               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDII, vechime 20-25  | 7.025               | 7.552               | 7.930               | 8.327               | 8.535               | 8.748               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDII, vechime 15-20  | 6.827               | 7.339               | 7.706               | 8.091               | 8.293               | 8.500               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDII, vechime 10-15  | 6.773               | 7.281               | 7.645               | 8.027               | 8.228               | 8.434               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDII, vechime 5-10   | 6.718               | 7.222               | 7.583               | 7.962               | 8.161               | 8.365               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDII, vechime 1-5    | 6.609               | 7.105               | 7.460               | 7.833               | 8.029               | 8.230               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDD, vechime >25     | 7.055               | 7.584               | 7.963               | 8.361               | 8.570               | 8.784               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDD, vechime 20-25   | 6.861               | 7.376               | 7.745               | 8.132               | 8.335               | 8.543               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDD, vechime 15-20   | 6.718               | 7.222               | 7.583               | 7.962               | 8.161               | 8.365               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDD, vechime 10-15   | 6.609               | 7.105               | 7.460               | 7.833               | 8.029               | 8.230               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDD, vechime 5-10    | 6.554               | 7.046               | 7.398               | 7.768               | 7.962               | 8.161               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, GDD, vechime 1-5     | 6.501               | 6.989               | 7.338               | 7.705               | 7.898               | 8.095               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar S, Debutant, vechime <1 | 6.446               | 6.929               | 7.275               | 7.639               | 7.830               | 8.026               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDI, vechime >25   | 7.051               | 7.580               | 7.959               | 8.357               | 8.566               | 8.780               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDI, vechime 20-25 | 6.882               | 7.398               | 7.768               | 8.156               | 8.360               | 8.569               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDI, vechime 15-20 | 6.773               | 7.281               | 7.645               | 8.027               | 8.228               | 8.434               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDI, vechime 10-15 | 6.718               | 7.222               | 7.583               | 7.962               | 8.161               | 8.365               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDI, vechime 5-10  | 6.609               | 7.105               | 7.460               | 7.833               | 8.029               | 8.230               |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDII, vechime >25  | 6.882               | 7.398               | 7.768               | 8.156               | 8.360               | 8.569               |

|                                                                                      |       |       |       |       |       |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDII, vechime 20-25                      | 6.663 | 7.163 | 7.521 | 7.897 | 8.094 | 8.296 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDII, vechime 15-20                      | 6.609 | 7.105 | 7.460 | 7.833 | 8.029 | 8.230 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDII, vechime 10-15                      | 6.554 | 7.046 | 7.398 | 7.768 | 7.962 | 8.161 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDII, vechime 5-10                       | 6.501 | 6.989 | 7.338 | 7.705 | 7.898 | 8.095 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDII, vechime 1-5                        | 6.446 | 6.929 | 7.275 | 7.639 | 7.830 | 8.026 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDD, vechime >25                         | 6.718 | 7.222 | 7.583 | 7.962 | 8.161 | 8.365 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDD, vechime 20-25                       | 6.609 | 7.105 | 7.460 | 7.833 | 8.029 | 8.230 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDD, vechime 15-20                       | 6.554 | 7.046 | 7.398 | 7.768 | 7.962 | 8.161 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDD, vechime 10-15                       | 6.501 | 6.989 | 7.338 | 7.705 | 7.898 | 8.095 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDD, vechime 5-10                        | 6.446 | 6.929 | 7.275 | 7.639 | 7.830 | 8.026 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, GDD, vechime 1-5                         | 6.391 | 6.870 | 7.214 | 7.575 | 7.764 | 7.958 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar SSD, Debutant, vechime <1                     | 6.337 | 6.812 | 7.153 | 7.511 | 7.699 | 7.891 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar M, fără pregătire de specialit, vechime >25   | 6.554 | 7.046 | 7.398 | 7.768 | 7.962 | 8.161 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar M, fără pregătire de specialit, vechime 20-25 | 6.501 | 6.989 | 7.338 | 7.705 | 7.898 | 8.095 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar M, fără pregătire de specialit, vechime 15-20 | 6.446 | 6.929 | 7.275 | 7.639 | 7.830 | 8.026 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar M, fără pregătire de specialit, vechime 10-15 | 6.391 | 6.870 | 7.214 | 7.575 | 7.764 | 7.958 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar M, fără pregătire de specialit, vechime 5-10  | 6.337 | 6.812 | 7.153 | 7.511 | 7.699 | 7.891 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar M, fără pregătire de specialit, vechime 1-5   | 6.282 | 6.753 | 7.091 | 7.446 | 7.632 | 7.823 |
| Profesor pentru învățământul preșcolar M, fără pregătire de specialit, vechime <1    | 6.228 | 6.695 | 7.030 | 7.382 | 7.567 | 7.756 |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 128 /2023

- **Categoria educatori-puericultori pentru învățământul antepreșcolar**

Tabel 4.2.1.1.3 Modelul de calcul al salariului de baza lunar pentru educatoare/profesor pentru învățământul preșcolar

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                       | 7.607                     |                           |                           |                        |                           |                           |
|---------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                         | Gradația<br>0 iun<br>2024 | Gradația<br>1 iun<br>2024 | Gradația<br>2 iun<br>2024 | Gradația 3<br>iun 2024 | Gradația<br>4 iun<br>2024 | Gradația<br>5 iun<br>2024 |
| Salariu de bază lei iunie 2024                          |                           |                           |                           |                        |                           |                           |
| Spor/Gradație                                           |                           | 7,5%                      | 5,0%                      | 5,0%                   | 2,5%                      | 2,5%                      |
| Educator puericultor principal S, GDI, vechime >25      | 8.215                     | 8.831                     | 9.273                     | 9.737                  | 9.980                     | 10.230                    |
| Educator puericultor principal S, GDI, vechime 20-25    | 7.682                     | 8.258                     | 8.671                     | 9.105                  | 9.333                     | 9.566                     |
| Educator puericultor principal S, GDI, vechime 15-20    | 7.317                     | 7.866                     | 8.259                     | 8.672                  | 8.889                     | 9.111                     |
| Educator puericultor principal S, GDI, vechime 10-15    | 7.045                     | 7.573                     | 7.952                     | 8.350                  | 8.559                     | 8.773                     |
| Educator puericultor principal S, GDI, vechime 5-10     | 6.935                     | 7.455                     | 7.828                     | 8.219                  | 8.424                     | 8.635                     |
| Educator puericultor principal S, GDI, vechime 1-5      | 6.773                     | 7.281                     | 7.645                     | 8.027                  | 8.228                     | 8.434                     |
| Educator puericultor principal S, GDII, vechime >25     | 7.385                     | 7.939                     | 8.336                     | 8.753                  | 8.972                     | 9.196                     |
| Educator puericultor principal S, GDII, vechime 20-25   | 7.025                     | 7.552                     | 7.930                     | 8.327                  | 8.535                     | 8.748                     |
| Educator puericultor principal S, GDII, vechime 15-20   | 6.827                     | 7.339                     | 7.706                     | 8.091                  | 8.293                     | 8.500                     |
| Educator puericultor principal S, GDII, vechime 10-15   | 6.773                     | 7.281                     | 7.645                     | 8.027                  | 8.228                     | 8.434                     |
| Educator puericultor principal S, GDII, vechime 5-10    | 6.718                     | 7.222                     | 7.583                     | 7.962                  | 8.161                     | 8.365                     |
| Educator puericultor principal S, GDII, vechime 1-5     | 6.609                     | 7.105                     | 7.460                     | 7.833                  | 8.029                     | 8.230                     |
| Educator puericultor principal S, GDD, vechime >25      | 7.055                     | 7.584                     | 7.963                     | 8.361                  | 8.570                     | 8.784                     |
| Educator puericultor principal S, GDD, vechime 20-25    | 6.861                     | 7.376                     | 7.745                     | 8.132                  | 8.335                     | 8.543                     |
| Educator puericultor principal S, GDD, vechime 15-20    | 6.718                     | 7.222                     | 7.583                     | 7.962                  | 8.161                     | 8.365                     |
| Educator puericultor principal S, GDD, vechime 10-15    | 6.609                     | 7.105                     | 7.460                     | 7.833                  | 8.029                     | 8.230                     |
| Educator puericultor principal S, GDD, vechime 5-10     | 6.554                     | 7.046                     | 7.398                     | 7.768                  | 7.962                     | 8.161                     |
| Educator puericultor principal S, GDD, vechime 1-5      | 6.501                     | 6.989                     | 7.338                     | 7.705                  | 7.898                     | 8.095                     |
| Educator puericultor principal S, Debutant, vechime <1  | 6.446                     | 6.929                     | 7.275                     | 7.639                  | 7.830                     | 8.026                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDI, vechime >25    | 7.051                     | 7.580                     | 7.959                     | 8.357                  | 8.566                     | 8.780                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDI, vechime 20-25  | 6.882                     | 7.398                     | 7.768                     | 8.156                  | 8.360                     | 8.569                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDI, vechime 15-20  | 6.773                     | 7.281                     | 7.645                     | 8.027                  | 8.228                     | 8.434                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDI, vechime 10-15  | 6.718                     | 7.222                     | 7.583                     | 7.962                  | 8.161                     | 8.365                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDI, vechime 5-10   | 6.609                     | 7.105                     | 7.460                     | 7.833                  | 8.029                     | 8.230                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDII, vechime >25   | 6.882                     | 7.398                     | 7.768                     | 8.156                  | 8.360                     | 8.569                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDII, vechime 20-25 | 6.663                     | 7.163                     | 7.521                     | 7.897                  | 8.094                     | 8.296                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDII, vechime 15-20 | 6.609                     | 7.105                     | 7.460                     | 7.833                  | 8.029                     | 8.230                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDII, vechime 10-15 | 6.554                     | 7.046                     | 7.398                     | 7.768                  | 7.962                     | 8.161                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDII, vechime 5-10  | 6.501                     | 6.989                     | 7.338                     | 7.705                  | 7.898                     | 8.095                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDII, vechime 1-5   | 6.446                     | 6.929                     | 7.275                     | 7.639                  | 7.830                     | 8.026                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDD, vechime >25    | 6.718                     | 7.222                     | 7.583                     | 7.962                  | 8.161                     | 8.365                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDD, vechime 20-25  | 6.609                     | 7.105                     | 7.460                     | 7.833                  | 8.029                     | 8.230                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDD, vechime 15-20  | 6.554                     | 7.046                     | 7.398                     | 7.768                  | 7.962                     | 8.161                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDD, vechime 10-15  | 6.501                     | 6.989                     | 7.338                     | 7.705                  | 7.898                     | 8.095                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDD, vechime 5-10   | 6.446                     | 6.929                     | 7.275                     | 7.639                  | 7.830                     | 8.026                     |
| Educator puericultor principal SSD, GDD, vechime 1-5    | 6.391                     | 6.870                     | 7.214                     | 7.575                  | 7.764                     | 7.958                     |

|                                                                                 |       |       |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Educator puericultor principal SSD, Debutant, vechime <1                        | 6.337 | 6.812 | 7.153 | 7.511 | 7.699 | 7.891 |
| Educator puericultor principal M, GDI, vechime >25                              | 6.773 | 7.281 | 7.645 | 8.027 | 8.228 | 8.434 |
| Educator puericultor principal M, GDI, vechime 20-25                            | 6.663 | 7.163 | 7.521 | 7.897 | 8.094 | 8.296 |
| Educator puericultor principal M, GDI, vechime 15-20                            | 6.554 | 7.046 | 7.398 | 7.768 | 7.962 | 8.161 |
| Educator puericultor principal M, GDI, vechime 10-15                            | 6.501 | 6.989 | 7.338 | 7.705 | 7.898 | 8.095 |
| Educator puericultor principal M, GDI, vechime 5-10                             | 6.446 | 6.929 | 7.275 | 7.639 | 7.830 | 8.026 |
| Educator puericultor principal M, GDII, vechime >25                             | 6.663 | 7.163 | 7.521 | 7.897 | 8.094 | 8.296 |
| Educator puericultor principal M, GDII, vechime 20-25                           | 6.609 | 7.105 | 7.460 | 7.833 | 8.029 | 8.230 |
| Educator puericultor principal M, GDII, vechime 15-20                           | 6.554 | 7.046 | 7.398 | 7.768 | 7.962 | 8.161 |
| Educator puericultor principal M, GDII, vechime 10-15                           | 6.501 | 6.989 | 7.338 | 7.705 | 7.898 | 8.095 |
| Educator puericultor principal M, GDII, vechime 5-10                            | 6.446 | 6.929 | 7.275 | 7.639 | 7.830 | 8.026 |
| Educator puericultor principal M, GDII, vechime 1-5                             | 6.391 | 6.870 | 7.214 | 7.575 | 7.764 | 7.958 |
| Educator puericultor principal M, GDD, vechime >25                              | 6.609 | 7.105 | 7.460 | 7.833 | 8.029 | 8.230 |
| Educator puericultor principal M, GDD, vechime 20-25                            | 6.554 | 7.046 | 7.398 | 7.768 | 7.962 | 8.161 |
| Educator puericultor principal M, GDD, vechime 15-20                            | 6.501 | 6.989 | 7.338 | 7.705 | 7.898 | 8.095 |
| Educator puericultor principal M, GDD, vechime 10-15                            | 6.446 | 6.929 | 7.275 | 7.639 | 7.830 | 8.026 |
| Educator puericultor principal M, GDD, vechime 5-10                             | 6.391 | 6.870 | 7.214 | 7.575 | 7.764 | 7.958 |
| Educator puericultor principal M, GDD, vechime 1-5                              | 6.337 | 6.812 | 7.153 | 7.511 | 7.699 | 7.891 |
| Educator puericultor principal M, Debutant, vechime <1                          | 6.228 | 6.695 | 7.030 | 7.382 | 7.567 | 7.756 |
| Educator puericultor principal M, fără pregătire de specialitate, vechime >25   | 6.554 | 7.046 | 7.398 | 7.768 | 7.962 | 8.161 |
| Educator puericultor principal M, fără pregătire de specialitate, vechime 20-25 | 6.501 | 6.989 | 7.338 | 7.705 | 7.898 | 8.095 |
| Educator puericultor principal M, fără pregătire de specialitate, vechime 15-20 | 6.446 | 6.929 | 7.275 | 7.639 | 7.830 | 8.026 |
| Educator puericultor principal M, fără pregătire de specialitate, vechime 10-15 | 6.391 | 6.870 | 7.214 | 7.575 | 7.764 | 7.958 |
| Educator puericultor principal M, fără pregătire de specialitate, vechime 5-10  | 6.337 | 6.812 | 7.153 | 7.511 | 7.699 | 7.891 |
| Educator puericultor principal M, fără pregătire de specialitate, vechime 1-5   | 6.282 | 6.753 | 7.091 | 7.446 | 7.632 | 7.823 |
| Educator puericultor principal M, fără pregătire de specialitate, vechime <1    | 6.228 | 6.695 | 7.030 | 7.382 | 7.567 | 7.756 |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 128 /2023

- **Categoria pedagogi școlari/instructori-animatori/instructori de educație extrașcolară**

Tabel 4.2.1.1.4 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru educatoare/profesor pentru învățământul preșcolar

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                                   |                           |                           |                           |                           |                           | 6.182                     |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                     | Gradația<br>0 iun<br>2024 | Gradația<br>1 iun<br>2024 | Gradația<br>2 iun<br>2024 | Gradația<br>3 iun<br>2024 | Gradația<br>4 iun<br>2024 | Gradația<br>5 iun<br>2024 |
| Salariu de bază lei iunie 2024                                      |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| Spor/Gradație                                                       |                           | 7,5%                      | 5,0%                      | 5,0%                      | 2,5%                      | 2,5%                      |
| Pedagog școlar S, grad IA                                           | 5.932                     | 6.377                     | 6.696                     | 7.031                     | 7.207                     | 7.387                     |
| Pedagog școlar S, grad I                                            | 5.770                     | 6.203                     | 6.513                     | 6.839                     | 7.010                     | 7.185                     |
| Pedagog școlar S, grad II                                           | 5.657                     | 6.081                     | 6.385                     | 6.704                     | 6.872                     | 7.044                     |
| Pedagog școlar S, Debutant                                          | 5.513                     | 5.926                     | 6.222                     | 6.533                     | 6.696                     | 6.863                     |
| Instructor-animator S, grad IA                                      | 6.058                     | 6.512                     | 6.838                     | 7.180                     | 7.360                     | 7.544                     |
| Instructor-animator S, grad I                                       | 5.859                     | 6.298                     | 6.613                     | 6.944                     | 7.118                     | 7.296                     |
| Instructor-animator S, grad II                                      | 5.657                     | 6.081                     | 6.385                     | 6.704                     | 6.872                     | 7.044                     |
| Instructor-animator S, Debutant                                     | 5.513                     | 5.926                     | 6.222                     | 6.533                     | 6.696                     | 6.863                     |
| Instructor de educație extrașcolară S, grad IA                      | 6.033                     | 6.485                     | 6.809                     | 7.149                     | 7.328                     | 7.511                     |
| Instructor de educație extrașcolară S, grad I                       | 5.834                     | 6.272                     | 6.586                     | 6.915                     | 7.088                     | 7.265                     |
| Instructor de educație extrașcolară S, grad II                      | 5.576                     | 5.994                     | 6.294                     | 6.609                     | 6.774                     | 6.943                     |
| Instructor de educație extrașcolară S, Debutant                     | 5.513                     | 5.926                     | 6.222                     | 6.533                     | 6.696                     | 6.863                     |
| Pedagog școlar SSD, grad I                                          | 5.855                     | 6.294                     | 6.609                     | 6.939                     | 7.112                     | 7.290                     |
| Pedagog școlar SSD, grad II                                         | 5.597                     | 6.017                     | 6.318                     | 6.634                     | 6.800                     | 6.970                     |
| Pedagog școlar SSD, grad III                                        | 5.460                     | 5.870                     | 6.164                     | 6.472                     | 6.634                     | 6.800                     |
| Pedagog școlar SSD, Debutant                                        | 5.408                     | 5.814                     | 6.105                     | 6.410                     | 6.570                     | 6.734                     |
| Instructor-animator, Instructor educație extrașcolară SSD, grad I   | 5.691                     | 6.118                     | 6.424                     | 6.745                     | 6.914                     | 7.087                     |
| Instructor-animator, Instructor educație extrașcolară SSD, grad II  | 5.513                     | 5.926                     | 6.222                     | 6.533                     | 6.696                     | 6.863                     |
| Instructor-animator, Instructor educație extrașcolară SSD, grad III | 5.460                     | 5.870                     | 6.164                     | 6.472                     | 6.634                     | 6.800                     |
| Instructor-animator, Instructor educație extrașcolară SSD, Debutant | 5.408                     | 5.814                     | 6.105                     | 6.410                     | 6.570                     | 6.734                     |
| Pedagog școlar M, grad IA                                           | 5.599                     | 6.019                     | 6.320                     | 6.636                     | 6.802                     | 6.972                     |
| Pedagog școlar M, grad I                                            | 5.408                     | 5.814                     | 6.105                     | 6.410                     | 6.570                     | 6.734                     |
| Pedagog școlar M, grad II                                           | 5.303                     | 5.701                     | 5.986                     | 6.285                     | 6.442                     | 6.603                     |
| Pedagog școlar M, Debutant                                          | 5.156                     | 5.543                     | 5.820                     | 6.111                     | 6.264                     | 6.421                     |
| Instructor-animator, Instructor educație extrașcolară SSD, grad IA  | 5.515                     | 5.929                     | 6.225                     | 6.536                     | 6.699                     | 6.866                     |
| Instructor-animator, Instructor educație extrașcolară SSD, grad I   | 5.408                     | 5.814                     | 6.105                     | 6.410                     | 6.570                     | 6.734                     |
| Instructor-animator, Instructor educație extrașcolară SSD, grad II  | 5.303                     | 5.701                     | 5.986                     | 6.285                     | 6.442                     | 6.603                     |
| Instructor-animator, Instructor educație extrașcolară SSD, Debutant | 5.156                     | 5.543                     | 5.820                     | 6.111                     | 6.264                     | 6.421                     |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 128 /2023

- **Categoria îngrijitoare**

Tabel 4.2.1.1.5 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru îngrijitoare

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)          |                        |                        |                        |                        |                        | 6.175                  |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Salariu de bază lei iunie 2024             | Gradația 0<br>iun 2024 | Gradația 1<br>iun 2024 | Gradația 2<br>iun 2024 | Gradația 3<br>iun 2024 | Gradația 4<br>iun 2024 | Gradația 5<br>iun 2024 |
| Spor/Gradație                              |                        | 7,5%                   | 5,0%                   | 5,0%                   | 2,5%                   | 2,5%                   |
| Îngrijitor educație timpurie M, treapta IA | 5.694                  | 6.121                  | 6.427                  | 6.748                  | 6.917                  | 7.090                  |
| Îngrijitor educație timpurie M, treapta I  | 5.486                  | 5.897                  | 6.192                  | 6.502                  | 6.665                  | 6.832                  |
| Îngrijitor educație timpurie M, treapta II | 5.303                  | 5.701                  | 5.986                  | 6.285                  | 6.442                  | 6.603                  |
| Îngrijitor educație timpurie M, Debutant   | 5.156                  | 5.543                  | 5.820                  | 6.111                  | 6.264                  | 6.421                  |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 128 /2023

#### 4.2.1.2 Remunerarea personalului din serviciile ECEC complementare din centrele de zi

Personalul care oferă servicii de educație timpurie complementare, în cadrul centrelor de zi, este remunerat în baza prevederilor Legii-Cadru nr. 153 din 28 iunie 2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice precum și a OUG nr. 19 din 7 martie 2024 privind unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din sănătate, asistență socială și alte sectoare de activitate bugetară.

În baza prevederilor OUG nr. 19 /2024, au fost calculate salariile de bază lunare medii aferente celor 9 categorii de personal de specialitate și administrativ care își desfășoară activitatea în centre de zi:

- **Categoria conducător centru de zi**

Tabel 4.2.1.2.1 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru conducător centru de zi

| Salariul de bază lunar (Lei/lună) |                        |                        |                        |                        |                        | 8.608                  |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Salariu de bază lei iunie 2024    | Gradația 0<br>iun 2024 | Gradația 1<br>iun 2024 | Gradația 2<br>iun 2024 | Gradația 3<br>iun 2024 | Gradația 4<br>iun 2024 | Gradația 5<br>iun 2024 |
| Spor/Gradație                     |                        | 7,5%                   | 5,0%                   | 5,0%                   | 2,5%                   | 2,5%                   |
| Director, S, Gr. I                | 6.949                  | 7.470                  | 7.844                  | 8.236                  | 8.442                  | 8.653                  |
| Director, S, Gr. II               | 8.738                  | 9.393                  | 9.863                  | 10.356                 | 10.615                 | 10.880                 |
| Șef centru, S, Gr. I              | 6.378                  | 6.856                  | 7.199                  | 7.559                  | 7.748                  | 7.942                  |
| Șef centru, S, Gr. II             | 8.100                  | 8.708                  | 9.143                  | 9.600                  | 9.840                  | 10.086                 |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

- **Categoria contabil-șef/coordonator personal de specialitate**

Tabel 4.2.1.2.2 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru contabil-șef/coordonator personal de specialitate

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                        |                     |                     |                     |                     |                     |                     | 7.701 |
|----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024                           | Gradația 0 iun 2024 | Gradația 1 iun 2024 | Gradația 2 iun 2024 | Gradația 3 iun 2024 | Gradația 4 iun 2024 | Gradația 5 iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                                            |                     | 7,5%                | 5,0%                | 5,0%                | 2,5%                | 2,5%                |       |
| Contabil-șef, S, Gr. I                                   | 6.500               | 6.988               | 7.337               | 7.704               | 7.897               | 8.094               |       |
| Contabil-șef, S, Gr. II                                  | 8.100               | 8.708               | 9.143               | 9.600               | 9.840               | 10.086              |       |
| Coordonator personal de specialitate; S, SSD, PL; Gr. I  | 5.886               | 6.327               | 6.643               | 6.975               | 7.149               | 7.328               |       |
| Coordonator personal de specialitate; S, SSD, PL; Gr. II | 6.500               | 6.988               | 7.337               | 7.704               | 7.897               | 8.094               |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

- **Categoria asistent social**

Tabel 4.2.1.2.3 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru asistent social

| Salariul de bază lunar (Lei/lună) |                     |                     |                     |                     |                     |                     | 5.802 |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024    | Gradația 0 iun 2024 | Gradația 1 iun 2024 | Gradația 2 iun 2024 | Gradația 3 iun 2024 | Gradația 4 iun 2024 | Gradația 5 iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                     |                     | 7,5%                | 5,0%                | 5,0%                | 2,5%                | 2,5%                |       |
| Asistent social principal, S      | 5.473               | 5.883               | 6.177               | 6.486               | 6.648               | 6.814               |       |
| Asistent social specialist, S     | 5.111               | 5.494               | 5.769               | 6.057               | 6.208               | 6.363               |       |
| Asistent social practicant, S     | 5.008               | 5.384               | 5.653               | 5.936               | 6.084               | 6.236               |       |
| Asistent social debutant, S       | 4.740               | 5.096               | 5.351               | 5.619               | 5.759               | 5.903               |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

- **Categoria psiholog**

Tabel 4.2.1.2.4 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru psiholog

| Salariul de baza lunar (Lei/lună) |                     |                     |                     |                     |                     |                     | 5.802 |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024    | Gradația 0 iun 2024 | Gradația 1 iun 2024 | Gradația 2 iun 2024 | Gradația 3 iun 2024 | Gradația 4 iun 2024 | Gradația 5 iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                     |                     | 7,5%                | 5,0%                | 5,0%                | 2,5%                | 2,5%                |       |
| Psiholog principal                | 5.473               | 5.883               | 6.177               | 6.486               | 6.648               | 6.814               |       |
| Psiholog specialist               | 5.111               | 5.494               | 5.769               | 6.057               | 6.208               | 6.363               |       |
| Psiholog practicant               | 5.008               | 5.384               | 5.653               | 5.936               | 6.084               | 6.236               |       |
| Psiholog stagiar                  | 4.740               | 5.096               | 5.351               | 5.619               | 5.759               | 5.903               |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

- **Categoria logoped**

Tabel 4.2.1.2.5 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru logoped

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                                                                                                                                                            |                        |                        |                        |                        |                        |                        | 5.370 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024                                                                                                                                                               | Gradația 0<br>iun 2024 | Gradația 1<br>iun 2024 | Gradația 2<br>iun 2024 | Gradația 3<br>iun 2024 | Gradația 4<br>iun 2024 | Gradația 5<br>iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                                                                                                                                                                                |                        | 7,5%                   | 5,0%                   | 5,0%                   | 2,5%                   | 2,5%                   |       |
| Logoped, profesor CFM, interpret în<br>Limbajul mimico-gestual și al limbajului<br>specific persoanelor cu surdocecitate,<br>kinetoterapeut, psihopedagog, terapeut<br>ocupational principal | 4.954                  | 5.326                  | 5.592                  | 5.872                  | 6.019                  | 6.169                  |       |
| Logoped, profesor CFM, interpret în<br>Limbajul mimico-gestual și al limbajului<br>specific persoanelor cu surdocecitate,<br>kinetoterapeut, psihopedagog, terapeut<br>ocupational           | 4.824                  | 5.186                  | 5.445                  | 5.717                  | 5.860                  | 6.007                  |       |
| Logoped, profesor CFM, interpret în<br>Limbajul mimico-gestual și al limbajului<br>specific persoanelor cu surdocecitate,<br>kinetoterapeut, psihopedagog, terapeut<br>ocupational debutant  | 4.740                  | 5.096                  | 5.351                  | 5.619                  | 5.759                  | 5.903                  |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

- **Categoria fiziokinetoterapeut**

Tabel 4.2.1.2.6 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru fiziokinetoterapeut

| Salariul de baza lunar (Lei/lună) |                        |                        |                        |                        |                        |                        | 5.758 |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024    | Gradația 0<br>iun 2024 | Gradația 1<br>iun 2024 | Gradația 2<br>iun 2024 | Gradația 3<br>iun 2024 | Gradația 4<br>iun 2024 | Gradația 5<br>iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                     |                        | 7,5%                   | 5,0%                   | 5,0%                   | 2,5%                   | 2,5%                   |       |
| Fiziokinetoterapeut principal, S  | 5.494                  | 5.906                  | 6.201                  | 6.511                  | 6.674                  | 6.841                  |       |
| Fiziokinetoterapeut specialist, S | 5.040                  | 5.418                  | 5.689                  | 5.973                  | 6.122                  | 6.275                  |       |
| Fiziokinetoterapeut, S            | 4.904                  | 5.272                  | 5.536                  | 5.813                  | 5.958                  | 6.107                  |       |
| Fiziokinetoterapeut debutant, S   | 4.740                  | 5.096                  | 5.351                  | 5.619                  | 5.759                  | 5.903                  |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

- **Categoria educator**

Tabel 4.2.1.2.7 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru educator

| Salariul de bază lunar (Lei/lună) |                        |                        |                        |                        |                        |                        | 5.524 |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024    | Gradația 0<br>iun 2024 | Gradația 1<br>iun 2024 | Gradația 2<br>iun 2024 | Gradația 3<br>iun 2024 | Gradația 4<br>iun 2024 | Gradația 5<br>iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                     |                        | 7,5%                   | 5,0%                   | 5,0%                   | 2,5%                   | 2,5%                   |       |
| Educator principal, S             | 4.954                  | 5.326                  | 5.592                  | 5.872                  | 6.019                  | 6.169                  |       |
| Educator, S                       | 4.824                  | 5.186                  | 5.445                  | 5.717                  | 5.860                  | 6.007                  |       |
| Educator debutant, S              | 4.740                  | 5.096                  | 5.351                  | 5.619                  | 5.759                  | 5.903                  |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

- **Categoria asistent medical**

Tabel 4.2.1.2.8 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru asistent medical

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     | 5.524 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024                                                | Gradația 0 iun 2024 | Gradația 1 iun 2024 | Gradația 2 iun 2024 | Gradația 3 iun 2024 | Gradația 4 iun 2024 | Gradația 5 iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                                                                 |                     | 7,5%                | 5,0%                | 5,0%                | 2,5%                | 2,5%                |       |
| Asistent medical, tehnician de audiologie și protezare auditivă; principal, S | 4.954               | 5.326               | 5.592               | 5.872               | 6.019               | 6.169               |       |
| Asistent medical, tehnician de audiologie și protezare auditivă, S            | 4.824               | 5.186               | 5.445               | 5.717               | 5.860               | 6.007               |       |
| Asistent medical, tehnician de audiologie și protezare auditivă; debutant, S  | 4.740               | 5.096               | 5.351               | 5.619               | 5.759               | 5.903               |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

- **Categoria educator puericulator**

Tabel 4.2.1.2.9 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru educator puericulator

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                                                                                                              |                     |                     |                     |                     |                     |                     | 5.238 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024                                                                                                                 | Gradația 0 iun 2024 | Gradația 1 iun 2024 | Gradația 2 iun 2024 | Gradația 3 iun 2024 | Gradația 4 iun 2024 | Gradația 5 iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                                                                                                                                  |                     | 7,5%                | 5,0%                | 5,0%                | 2,5%                | 2,5%                |       |
| Educator, profesor CFM, educator puericulator, asistent medical; principal, SSD, *1)                                                           | 4.740               | 5.096               | 5.351               | 5.619               | 5.759               | 5.903               |       |
| Educator, profesor CFM, educator puericulator, asistent medical. SSD, *1)                                                                      | 4.680               | 5.031               | 5.283               | 5.547               | 5.686               | 5.828               |       |
| Educator, profesor CFM, educator puericulator, asistent medical; debutant, SSD, *1)                                                            | 4.620               | 4.967               | 5.215               | 5.476               | 5.613               | 5.753               |       |
| Educator, educator puericulator, asistent medical; Principal, PL, 1*)                                                                          | 4.680               | 5.031               | 5.283               | 5.547               | 5.686               | 5.828               |       |
| Educator, educator puericulator, asistent medical, PL, 1*)                                                                                     | 4.620               | 4.967               | 5.215               | 5.476               | 5.613               | 5.753               |       |
| Educator, educator puericulator, asistent medical; Debutant, PL, 1*)                                                                           | 4.500               | 4.838               | 5.080               | 5.334               | 5.467               | 5.604               |       |
| Educator, educator puericulator, asistent igienă, asistent BFT, optician protezare ortopedică și auditivă, asistent medical; principal, M, 1*) | 4.620               | 4.967               | 5.215               | 5.476               | 5.613               | 5.753               |       |
| Educator, educator puericulator, asistent igienă, asistent BFT, optician protezare ortopedică și auditivă, asistent medical, M, 1*)            | 4.500               | 4.838               | 5.080               | 5.334               | 5.467               | 5.604               |       |
| Educator, educator puericulator, asistent igienă, asistent BFT, optician protezare ortopedică și auditivă, asistent medical; debutant, M, 1*)  | 4.332               | 4.657               | 4.890               | 5.135               | 5.263               | 5.395               |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

- **Categoria instructor de educație**

Tabel 4.2.1.2.10 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru instructor de educație

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                    |                     |                     |                     |                     |                     |                     | 5.119 |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024                       | Gradația 0 iun 2024 | Gradația 1 iun 2024 | Gradația 2 iun 2024 | Gradația 3 iun 2024 | Gradația 4 iun 2024 | Gradația 5 iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                                        |                     | 7,5%                | 5,0%                | 5,0%                | 2,5%                | 2,5%                |       |
| Instructor de educație, instructor CFM; principal, M | 4.620               | 4.967               | 5.215               | 5.476               | 5.613               | 5.753               |       |

|                                                     |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Instructor de educație, instructor CFM, M           | 4.500 | 4.838 | 5.080 | 5.334 | 5.467 | 5.604 |
| Instructor de educație, instructor CFM; debutant, M | 4.332 | 4.657 | 4.890 | 5.135 | 5.263 | 5.395 |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

#### - Categoria instructor de ergoterapie

Tabel 4.2.1.2.11 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru instructor de ergoterapie

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                                                                      |                        |                        |                        |                        |                        |                        | 5.185 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024                                                                         | Gradația 0<br>iun 2024 | Gradația 1<br>iun 2024 | Gradația 2<br>iun 2024 | Gradația 3<br>iun 2024 | Gradația 4<br>iun 2024 | Gradația 5<br>iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                                                                                          |                        | 7,5%                   | 5,0%                   | 5,0%                   | 2,5%                   | 2,5%                   |       |
| Instructor de ergoterapie, art terapeut, animator socio-educativ, pedagog de recuperare; principal, PL | 4.680                  | 5.031                  | 5.283                  | 5.547                  | 5.686                  | 5.828                  |       |
| Instructor de ergoterapie, art terapeut, animator socio-educativ, pedagog de recuperare, PL            | 4.620                  | 4.967                  | 5.215                  | 5.476                  | 5.613                  | 5.753                  |       |
| Instructor de ergoterapie, art terapeut, animator socio-educativ, pedagog de recuperare; debutant, PL  | 4.500                  | 4.838                  | 5.080                  | 5.334                  | 5.467                  | 5.604                  |       |
| Instructor de ergoterapie, art terapeut, animator socio-educativ, pedagog de recuperare; principal, M  | 4.620                  | 4.967                  | 5.215                  | 5.476                  | 5.613                  | 5.753                  |       |
| Instructor de ergoterapie, art terapeut, animator socio-educativ, pedagog de recuperare, M             | 4.500                  | 4.838                  | 5.080                  | 5.334                  | 5.467                  | 5.604                  |       |
| Instructor de ergoterapie, art terapeut, animator socio-educativ, pedagog de recuperare; debutant, M   | 4.332                  | 4.657                  | 4.890                  | 5.135                  | 5.263                  | 5.395                  |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

#### - Categoria îngrijitoare, spălătoreasă

Tabel 4.2.1.2.12 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru îngrijitoare, spălătoreasă

| Salariul de bază lunar (Lei/lună) |                        |                        |                        |                        |                        |                        | 4.052 |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024    | Gradația 0<br>iun 2024 | Gradația 1<br>iun 2024 | Gradația 2<br>iun 2024 | Gradația 3<br>iun 2024 | Gradația 4<br>iun 2024 | Gradația 5<br>iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                     |                        | 7,5%                   | 5,0%                   | 5,0%                   | 2,5%                   | 2,5%                   |       |
| Îngrijitoare, spălătoreasă        | 3.550                  | 3.816                  | 4.007                  | 4.207                  | 4.312                  | 4.420                  |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024, Legea 153/2017

#### - Categoria bucătar

Tabel 4.2.1.2.13 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru bucătar

| Salariul de bază lunar (Lei/lună) |                        |                        |                        |                        |                        |                        | 4.052 |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------|
| Salariu de bază lei iunie 2024    | Gradația 0<br>iun 2024 | Gradația 1<br>iun 2024 | Gradația 2<br>iun 2024 | Gradația 3<br>iun 2024 | Gradația 4<br>iun 2024 | Gradația 5<br>iun 2024 |       |
| Spor/Gradație                     |                        | 7,5%                   | 5,0%                   | 5,0%                   | 2,5%                   | 2,5%                   |       |
| Bucătar                           | 3.550                  | 3.816                  | 4.007                  | 4.207                  | 4.312                  | 4.420                  |       |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024, Legea 153/2017

#### 4.2.1.3 Remunerarea personalului responsabil de activitatea de coordonare și supervizare

Directorii unităților de învățământ sunt persoanele responsabile de activitatea de coordonare a serviciilor de educație timpurie complementare nou înființate în cadrul unităților de învățământ cu personalitate juridică pe care le conduc, fiind remunerate în baza prevederilor Legii-Cadru nr. 153 din 28 iunie 2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice precum și a OUG nr. 19 din 7 martie 2024 privind unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din sănătate, asistență socială și alte sectoare de activitate bugetară.

Inspectorii școlari din cadrul ISJ/ISMB sunt responsabili de activitatea de supervizare a serviciilor de educație timpurie complementare nou înființate în cadrul unităților de învățământ cu personalitate juridică pe care de asemenea le supervizează, sunt remunerați în baza prevederilor Legii-Cadru nr. 153 din 28 iunie 2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice precum și a OUG nr. 19 din 7 martie 2024 privind unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din sănătate, asistență socială și alte sectoare de activitate bugetară.

În baza prevederilor OUG nr. 19 /2024, au fost calculate salariile de bază lunare medii aferente celor două categorii de personal responsabile de coordonarea și supervizarea serviciilor de educație timpurie complementare:

##### - Categoria director unitate de învățământ

Tabel 4.2.1.3.1 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru director unitate de învățământ

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     | 13.189 |
|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------|
| Salariu de bază lei iunie 2024                     | Gradația 0 iun 2024 | Gradația 1 iun 2024 | Gradația 2 iun 2024 | Gradația 3 iun 2024 | Gradația 4 iun 2024 | Gradația 5 iun 2024 |        |
| Spor/Gradație                                      |                     | 7,5%                | 5,0%                | 5,0%                | 2,5%                | 2,5%                |        |
| Director unitate de învățământ, S, Grad I          | 11.484              | 12.345              | 12.962              | 13.610              | 13.950              | 14.299              |        |
| Director unitate de învățământ, S, Grad II         | 11.812              | 12.698              | 13.333              | 14.000              | 14.350              | 14.709              |        |
| Director adjunct unitate de învățământ, S, Grad I  | 11.437              | 12.295              | 12.910              | 13.556              | 13.895              | 14.242              |        |
| Director adjunct unitate de învățământ, S, Grad II | 11.484              | 12.345              | 12.962              | 13.610              | 13.950              | 14.299              |        |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

##### - Categoria inspector școlar

Tabel 4.2.1.3.2 Modelul de calcul al salariului de bază lunar pentru inspector școlar

| Salariul de bază lunar (Lei/lună)                              |                     |                     |                     |                     |                     |                     | 13.777 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------|
| Salariu de bază lei iunie 2024                                 | Gradația 0 iun 2024 | Gradația 1 iun 2024 | Gradația 2 iun 2024 | Gradația 3 iun 2024 | Gradația 4 iun 2024 | Gradația 5 iun 2024 |        |
| Spor/Gradație                                                  |                     | 7,5%                | 5,0%                | 5,0%                | 2,5%                | 2,5%                |        |
| Inspector școlar de specialitate, inspector școlar, S, Grad I  | 11.759              | 12.641              | 13.273              | 13.937              | 14.285              | 14.642              |        |
| Inspector școlar de specialitate, inspector școlar, S, Grad II | 12.379              | 13.307              | 13.972              | 14.671              | 15.038              | 15.414              |        |

Sursa datelor: calcul bazat pe reglementările legale în vigoare - OUG nr. 19 /2024

#### 4.2.2. Provocări în finanțarea pentru menținerea personalului în ECEC

##### a) Limitările bugetare la nivel local și național

- **Bugetele insuficiente:** Alocările bugetare pentru centrele de zi și alte servicii ECEC sunt adesea insuficiente pentru a acoperi salarii competitive și pentru a oferi beneficii adiționale.
- **Distribuția inegală a fondurilor:** Fondurile naționale și locale sunt distribuite inegal, ceea ce face ca anumite regiuni, în special cele rurale sau defavorizate, să aibă dificultăți majore în menținerea personalului calificat.

##### b) Competiția cu sectorul privat

- **Oferta salarială superioară:** În comparație cu centrele de îngrijire private sau alte industrii, salariile din ECEC public sunt mai mici, ceea ce duce la migrarea personalului calificat către sectorul privat.
- **Condițiile de muncă și beneficii:** Pe lângă salarii, sectorul privat oferă adesea beneficii (bonuri de masă, ore flexibile, condiții de muncă mai moderne), făcând mai dificilă retenția personalului.

##### c) Lipsa unui sistem de stimulente

- **Beneficii suplimentare minime:** Sistemul public oferă puține stimulente financiare, cum ar fi bonificații de performanță, bonusuri sau asigurări de sănătate adiționale, ceea ce limitează motivația personalului de a rămâne pe termen lung.
- **Lipsa de oportunități de avansare:** În ECEC, avansarea profesională este limitată, iar acest lucru afectează motivația personalului de a rămâne în domeniu.

#### 4.2.3. Perspective de finanțare pentru îmbunătățirea remunerării și retenției personalului

##### a) Fonduri de la bugetul de stat și fonduri europene

- **Suplimentarea bugetului de stat:** Creșterea alocărilor bugetare naționale către ECEC pentru a acoperi salarii competitive este o prioritate. O abordare ar putea fi implementarea unui sistem diferențiat, care să ia în considerare regiunile unde este cel mai greu de atras personal.
- **Utilizarea fondurilor europene pentru training și beneficii:** Programele operaționale (Programul Educație și Ocupare - PEO, Programul Incluziune și Demnitate Socială - PIDS) finanțate de Uniunea Europeană pot susține dezvoltarea competențelor personalului și creșterea atractivității locurilor de muncă în centrele de zi și alte instituții ECEC.

##### b) Finanțarea bazată pe parteneriate public-private

- **Parteneriate cu ONG-uri și companii locale:** Colaborările cu ONG-uri și companii din comunitate pot ajuta la suplimentarea salariilor, acordarea de beneficii și implementarea de proiecte speciale pentru angajații din ECEC.
- **Granturi private:** Accesarea granturilor pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă, inclusiv pentru modernizarea spațiilor și acordarea de bonusuri, poate contribui la retenția personalului.

##### c) Crearea unui sistem de stimulente și beneficii adiționale

- **Beneficii pentru angajații ECEC:** Prin crearea unui sistem de beneficii, cum ar fi abonamente la servicii de sănătate sau subvenții pentru transport, instituțiile ECEC publice pot deveni mai competitive.

- **Flexibilitate și oportunități de dezvoltare:** Oferirea de programe de formare continuă, susținute de stat sau de fonduri europene, poate aduce beneficii angajaților și poate crește motivația acestora.

#### 4.2.4. Recomandări pentru creșterea finanțării și menținerea personalului în ECEC

- **Reformarea sistemului de salarizare** pentru personalul ECEC la nivel național, cu salarii competitive și aliniate la standardele Uniunii Europene pentru acest sector.
- **Alocarea de stimulente și bonusuri** pentru personalul din centrele de zi din zonele defavorizate, pentru a asigura distribuția echitabilă a resurselor umane în țară.
- **Parteneriate public-private strategice** pentru a sprijini acordarea de beneficii suplimentare și de infrastructură modernizată, cu scopul de a atrage și menține personalul.
- **Dezvoltarea unui program național de formare continuă** pentru personalul din ECEC, care să fie susținut financiar prin fonduri de stat și europene, pentru a îmbunătăți atât competențele, cât și satisfacția profesională.

Asigurarea unor salarii competitive și a unor condiții de muncă atrăgătoare pentru personalul din serviciile ECEC este esențială pentru succesul și sustenabilitatea acestor servicii în România. Adaptarea mecanismelor de finanțare și utilizarea fondurilor europene pentru a sprijini dezvoltarea profesională și a oferi stimulente ar putea contribui semnificativ la menținerea unui personal calificat, asigurând astfel continuitatea și calitatea serviciilor ECEC.

### 4.3. Supravegherea și dezvoltarea profesională a personalului

Pentru a asigura calitatea și sustenabilitatea serviciilor de educație timpurie și îngrijire (ECEC) în România, supravegherea și dezvoltarea profesională a personalului din centrele de zi și alte unități ECEC sunt fundamentale. În această privință, finanțarea acestor procese joacă un rol cheie, având impact atât asupra îmbunătățirii competențelor personalului, cât și asupra calității îngrijirii și educației furnizate copiilor.

#### 4.3.1. Importanța supravegherii și dezvoltării profesionale în sectorul ECEC

Pentru a răspunde nevoilor complexe ale copiilor din această grupă de vârstă, serviciile de ECEC necesită personal bine pregătit și susținut în mod continuu prin:

- **Supravegherea adecvată a personalului:** Asigură respectarea standardelor de calitate, monitorizarea activităților, feedback-ul regulat și evaluările profesionale necesare pentru menținerea unui nivel optim de performanță.
- **Dezvoltarea profesională continuă:** Ajută la actualizarea competențelor educative și de îngrijire ale personalului, prin programe de formare adaptate la noile cercetări și cerințe din domeniu.

#### 4.3.2. Cadrul de finanțare pentru supraveghere și dezvoltare profesională în România

În conformitate cu prevederile HG1563/2024, controlul respectării reglementărilor din standardele naționale de evaluare a progresului copiilor antepreșcolari și preșcolari din unitățile de învățământ preuniversitar cu nivel preșcolar și/sau antepreșcolar care înființează servicii de educație timpurie complementare se realizează prin inspecție școlară realizată de Ministerul Educației și de inspectoratele școlare județene/Inspectoratul Școlar al Municipiului București în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Inspectoratele școlare județene/al municipiului București îndeplinesc următoarele atribuții specifice privind activitatea serviciilor de educație timpurie complementare:

- realizează îndrumarea metodologică și monitorizarea activității personalului didactic din cadrul serviciului de educație timpurie complementar;
- asigură, prin centrul județean de resurse și asistență educațională/Centrul Municipiului București de Resurse și Asistență Educațională, servicii specializate pentru copiii cu cerințe educaționale speciale;
- monitorizează, prin inspecție școlară, aplicarea curriculumului național specific și a Reperelor fundamentale în învățarea și dezvoltarea copilului de la naștere la 7 ani.

Dezvoltarea profesională este realizată dintr-o combinație de surse, fiecare având particularități și limitări:

#### **a) Bugetele naționale și locale**

- **Fondurile de stat:** O parte a finanțării pentru dezvoltarea profesională a personalului ECEC provine din bugetul Ministerului Educației și bugetele locale, prin alocări specifice pentru programele de formare și monitorizare.
- **Bugetele consiliilor locale și județene:** Autoritățile locale pot alocă fonduri suplimentare pentru dezvoltarea profesională a personalului din ECEC, dar resursele sunt adesea limitate și distribuite inegal la nivel național.

#### **b) Programe și fonduri europene**

- **Programul Național de Redresare și Reziliență** și alte fonduri structurale oferă finanțare pentru proiecte de dezvoltare profesională a personalului ECEC, sprijinind cursuri, ateliere, schimburi de bune practici și evaluarea competențelor.
- **Parteneriate internaționale:** Accesul la fonduri europene permite participarea personalului ECEC la programe de mobilitate și training în alte țări din UE, contribuind la îmbunătățirea cunoștințelor prin expunerea la modele inovatoare.

#### **c) Organizațiile neguvernamentale și parteneriatele private**

- ONG-urile active în domeniul educației și organizațiile internaționale contribuie adesea prin proiecte dedicate îmbunătățirii formării și supravegherii personalului ECEC, acoperind costuri de formare și facilitând programe de mentorat.
- **Sponsorizările și granturile private:** Programele sponsorizate de organizații private și granturile direcționate către formarea în ECEC pot completa finanțarea publică, mai ales în comunitățile defavorizate.

### **4.3.3. Provocările legate de finanțarea dezvoltării profesionale în ECEC**

#### **a) Resurse financiare insuficiente**

- **Bugetele limitate:** Alocările financiare pentru formare și supraveghere sunt adesea insuficiente, mai ales la nivel local, unde fondurile sunt concentrate pe costurile operaționale de bază (ex. salarii, întreținerea spațiilor).
- **Inegalități regionale:** Zonele rurale și defavorizate dispun de fonduri mai reduse, ceea ce face dificilă asigurarea accesului la formare pentru personalul din aceste zone.

#### **b) Lipsa unui cadru unitar pentru dezvoltarea profesională**

- **Standardizarea limitată:** Deși există reglementări, standardele naționale de supraveghere și formare continuă sunt adesea insuficient implementate și nu sunt aplicate uniform.

- **Lipsa programelor de mentorat și a evaluărilor periodice:** Lipsa unor programe standardizate și a mentorilor experimentați îngreunează monitorizarea progresului profesional al angajaților.

#### **c) Insuficiența cadrelor specializate pentru formare**

- **Deficit de formatori calificați:** Lipsa formatorilor și mentorilor specializați în ECEC limitează calitatea și varietatea programelor de formare disponibile.

### **4.3.4. Propuneri pentru îmbunătățirea finanțării dezvoltării profesionale**

#### **a) Alocarea de fonduri suplimentare prin programe naționale și locale**

- **Crearea unui fond dedicat dezvoltării profesionale:** Alocarea unui buget separat pentru dezvoltarea competențelor personalului ECEC, din fondurile naționale și locale, ar permite o acoperire mai eficientă a costurilor.
- **Subvenții specifice pentru zonele rurale și defavorizate:** Fonduri suplimentare pentru regiunile vulnerabile pot facilita accesul la formare pentru personalul din aceste zone.

#### **b) Accesarea fondurilor europene pentru formare și mobilitate**

- **Parteneriate extinse pentru fonduri PNRR, PEO, PIDS și Erasmus+:** Extinderea proiectelor cofinanțate de UE poate susține cursuri de specializare, participarea la conferințe internaționale și schimburile de experiență, aducând un plus de valoare pentru personalul ECEC.
- **Crearea de programe regionale pilot:** Proiectele pilot regionale pentru formarea continuă, susținute din fonduri europene, ar permite testarea și adaptarea unor metode inovatoare de dezvoltare profesională.

#### **c) Dezvoltarea unui sistem național de supraveghere și evaluare**

- **Implementarea unor evaluări periodice standardizate:** Stabilirea unui cadru unitar pentru evaluarea periodică a personalului ECEC poate ajuta la identificarea necesităților de formare și la monitorizarea performanței.
- **Formarea unor echipe de mentori și inspectori specializați:** Angajarea unor mentori și inspectori cu experiență ar putea susține dezvoltarea profesională continuă și ar contribui la creșterea calității educației și îngrijirii.

### **4.3.5. Recomandări pentru menținerea unui sistem de finanțare sustenabil pentru dezvoltarea profesională**

- **Standardizarea și extinderea programelor de formare continuă:** Implementarea de programe naționale de formare continuă, cu finanțare din fonduri publice și europene, pentru actualizarea constantă a competențelor personalului.
- **Crearea unei structuri flexibile de finanțare** care să permită accesul la fonduri pentru dezvoltarea profesională a personalului ECEC în funcție de nevoile specifice ale fiecărei regiuni.
- **Stabilirea unui program național de mentorat:** Dezvoltarea unui cadru de mentorat cu mentori formați în domeniu poate îmbunătăți calitatea supravegherii și sprijinului profesional acordat angajaților noi și celor din regiunile vulnerabile.
- **Încurajarea cooperării internaționale:** Accesul personalului la rețele internaționale de formare și schimburi de experiență poate contribui la îmbunătățirea standardelor de îngrijire și educație din România.

Investiția în supravegherea și dezvoltarea profesională a personalului ECEC din România este esențială pentru a asigura servicii de calitate pentru copiii mici. O strategie de finanțare bine structurată, care include resurse de la bugetul de stat, fonduri europene și parteneriate private, este esențială pentru menținerea și dezvoltarea competențelor personalului.

#### **4.4. Formarea inițială a personalului**

Finanțarea formării inițiale a personalului din serviciile complementare de educație timpurie și îngrijire (ECEC) din România, inclusiv pentru personalul din centrele de zi, este esențială pentru a garanta pregătirea adecvată a acestuia și a asigura calitatea serviciilor furnizate copiilor mici. În contextul în care aceste servicii joacă un rol esențial în dezvoltarea copiilor de la vârste fragede, finanțarea formării inițiale este o investiție în calitate pe termen lung a acestor programe.

##### **4.4.1. Contextul și importanța formării inițiale a personalului ECEC**

Formarea inițială reprezintă baza dezvoltării profesionale a personalului ECEC și include pregătirea teoretică și practică esențială pentru a lucra cu copiii de la naștere până la 6 ani. În România, provocările de finanțare pentru această formare afectează:

- **Calitatea educației și îngrijirii:** Personalul insuficient pregătit are o capacitate limitată de a răspunde nevoilor individuale și dezvoltării armonioase a copiilor.
- **Accesul la formare al personalului din zonele rurale:** În special în regiunile mai puțin dezvoltate, resursele financiare limitate fac dificilă pregătirea adecvată a personalului.

##### **4.4.2. Sistemele și sursele actuale de finanțare pentru formarea inițială a personalului ECEC în România**

###### **a) Bugetul de stat și alocările locale**

- **Alocările de la bugetul de stat:** Ministerul Educației, prin diferite programe naționale și bugetele instituțiilor de formare (ex. universități și școli postliceale), finanțează formarea inițială pentru educatori, asistente și alți profesioniști din sectorul ECEC. Însă alocările sunt adesea limitate și concentrate mai mult pe acoperirea nevoilor de bază.
- **Bugetele locale:** Unele autorități locale suplimentează fondurile de formare, dar acestea sunt în general restrânse, ceea ce înseamnă că numeroase regiuni nu dispun de suficiente resurse pentru formare inițială completă.

###### **b) Fonduri europene**

- **Programele operaționale finanțate de UE:** Programul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) și alte surse europene (PEO, PIDS) susțin proiecte de pregătire și dezvoltare profesională, care includ și formarea inițială a personalului ECEC. De exemplu, aceste programe au finanțat cursuri de formare pentru profesori debutanți și specializarea personalului din unitățile ECEC.
- **Parteneriate internaționale:** Finanțarea prin programele europene (ex. Erasmus+) facilitează schimburi de experiență și cursuri de specializare pentru viitorii educatori și îngrijitori.

###### **c) Programele ONG-urilor și inițiativele private**

- **Finanțări ONG:** Organizațiile non-guvernamentale și instituțiile internaționale (precum UNICEF și organizațiile de profil) contribuie la pregătirea inițială a personalului, în special în zone defavorizate, prin programe de formare gratuite și granturi destinate instruirii.
- **Parteneriate private:** Sponsorizările și granturile private contribuie la suplimentarea finanțării pentru formarea inițială, dar aceste resurse sunt limitate ca volum și impact la nivel național.

#### 4.4.3. Provocări în finanțarea formării inițiale a personalului ECEC

##### a) Lipsa unui cadru unitar de finanțare

- **Inconsistența finanțării la nivel național:** Deși există inițiative de formare, acestea nu sunt standardizate și nu acoperă necesarul complet de formare pentru toate categoriile de personal din ECEC. Acest lucru conduce la discrepanțe în pregătirea angajaților între regiunile României.
- **Distribuția inegală a fondurilor:** Zonele urbane beneficiază de resurse mai numeroase, în timp ce regiunile rurale și defavorizate au acces mai redus la formare inițială de calitate.

##### b) Lipsa accesibilității programelor de formare în zonele izolate

- **Lipsa centrelor de formare:** În multe zone rurale, accesul la formare inițială este limitat din cauza lipsei centrelor de pregătire sau a costurilor ridicate pentru transport și cazare.
- **Costurile indirecte ale formării:** Personalul din zonele rurale se confruntă adesea cu costuri indirecte, cum ar fi transportul și cazarea, care fac dificilă participarea la programele de formare existente.

##### c) Resurse financiare insuficiente pentru specializări specifice

- **Lipsa specializării:** Majoritatea programelor de formare inițială acoperă doar competențele generale, fără a include specializări relevante pentru grupuri specifice de copii, cum ar fi cei cu nevoi speciale sau cei din medii socio-economice vulnerabile.
- **Acces limitat la materiale didactice moderne:** Finanțarea este insuficientă pentru asigurarea de materiale educaționale și resurse de învățare adaptate, ceea ce afectează calitatea pregătirii inițiale.

#### 4.4.4. Soluții și propuneri pentru îmbunătățirea finanțării formării inițiale a personalului ECEC

##### a) Alocarea unui buget dedicat pentru formarea inițială în ECEC

- **Buget național pentru formare inițială:** Crearea unui fond de formare dedicat personalului ECEC, care să asigure accesul la pregătire inițială pentru toți angajații, ar putea contribui la standardizarea calității pregătirii.
- **Granturi pentru formare inițială în zonele defavorizate:** Alocarea unor granturi speciale pentru viitorii angajați din regiunile rurale și comunitățile vulnerabile ar putea facilita accesul la formare inițială.

##### b) Extinderea accesului la fonduri europene și internaționale pentru formare

- **Parteneriate și programe internaționale:** Colaborarea cu instituții europene și accesul la fondurile PNRR, PEO, PIDS și Erasmus+ poate asigura finanțarea pentru pregătirea inițială, inclusiv prin schimburi de experiență și parteneriate cu instituții de formare din alte state membre UE.
- **Programe de mobilitate:** Prin finanțarea europeană, pot fi susținute mobilități pentru angajații ECEC în curs de formare, oferindu-le oportunități de a învăța din practici internaționale și de a aduce cunoștințe noi în România.

##### c) Colaborarea cu sectorul privat și organizațiile non-guvernamentale

- **Sponsorizări și granturi pentru formarea inițială:** Implicarea sectorului privat și a ONG-urilor poate contribui la suplimentarea fondurilor, mai ales pentru zonele unde resursele locale sunt insuficiente.

- **Programe de mentorat și formare asistată:** Colaborările cu ONG-urile pot include mentorat și formare practică în comunitățile defavorizate, acoperind parțial costurile asociate cu aceste procese.

#### **d) Crearea de centre de formare regională în cadrul instituțiilor de învățământ**

- **Centre regionale pentru formarea inițială ECEC:** Crearea unor centre de formare în parteneriat cu universitățile și colegiile pedagogice ar putea asigura accesul la formare inițială de calitate, inclusiv în regiunile mai izolate.
- **Programe hibride de formare:** Pentru a reduce costurile de transport și cazare, ar putea fi dezvoltate cursuri de formare online, completate cu sesiuni practice la centrele regionale.

#### **4.4.5. Recomandări pentru un sistem sustenabil de finanțare a formării inițiale în ECEC**

- **Stabilirea unui cadru național unitar de formare inițială,** care să includă standarde clare și un buget stabil pentru pregătirea inițială a personalului ECEC.
- **Integrarea fondurilor europene și colaborarea cu ONG-urile** pentru a completa resursele naționale și a asigura accesul echitabil la formare inițială de calitate.
- **Granturi dedicate pentru accesul la formare în zonele rurale și defavorizate:** Subvenționarea costurilor indirecte (transport, cazare) pentru personalul din aceste regiuni ar facilita accesul echitabil la formare.
- **Promovarea parteneriatelor public-private pentru a asigura finanțarea continuă:** Implicarea sectorului privat și a ONG-urilor prin granturi și sponsorizări poate contribui la sustenabilitatea financiară a programelor de formare inițială.

Finanțarea formării inițiale a personalului din serviciile ECEC în România este o investiție strategică în viitorul copiilor și în calitatea sistemului educațional. Asigurarea resurselor necesare și accesului echitabil la pregătire inițială de calitate reprezintă un pas esențial pentru creșterea standardelor și adaptarea la nevoile actuale ale copiilor din România.

#### **4.5. Acorduri de partajare a costurilor între familii, furnizorii de servicii, autoritățile naționale și subnaționale**

Finanțarea serviciilor complementare de educație timpurie și îngrijire (ECEC) în România, inclusiv serviciile oferite prin centrele de zi, implică acorduri de partajare a costurilor între familii, furnizorii de servicii și autoritățile publice (naționale și locale). Acest model de partajare a costurilor este esențial pentru asigurarea accesibilității și calității serviciilor ECEC, fiind utilizat pentru a sprijini diversitatea și echitatea în accesul la aceste servicii.

##### **4.5.1. Mecanismele de partajare a costurilor în cadrul ECEC în România**

###### **a) Contribuția familiilor**

- **Contribuții directe:** Familiile contribuie, în general, la costurile de operare ale centrelor de zi și ale altor servicii ECEC, mai ales în orașele mari unde aceste costuri sunt adesea mai ridicate. Contribuția familiilor poate acoperi cheltuieli precum hrana, activitățile extra curriculare, materialele educaționale, precum și unele costuri operaționale ale centrelor.
- **Excepții și scutiri de plată:** În cazul familiilor cu venituri mici, autoritățile locale pot acoperi integral sau parțial costurile pentru a facilita accesul la servicii. În practică, scutirile sunt limitate, însă sunt cruciale pentru echitate și pentru a susține accesul copiilor din grupuri vulnerabile la servicii ECEC.

- **Vouchere pentru familii defavorizate:** În anumite cazuri, autoritățile oferă vouchere sau subvenții dedicate familiilor vulnerabile, sprijinind astfel costurile de acces și reducând bariera financiară pentru familiile cu resurse limitate.

#### **b) Furnizorii de servicii**

- **Investițiile proprii ale furnizorilor privați:** Centrele private sau cele gestionate de organizații non-guvernamentale acoperă o parte semnificativă din costurile operaționale, iar finanțarea provine din taxe, sponsorizări și fonduri europene. Aceste investiții includ dotarea centrelor, formarea personalului și dezvoltarea unor programe educaționale inovative.
- **Colaborarea public-privat:** În unele cazuri, furnizorii privați colaborează cu autoritățile locale, iar costurile sunt împărțite pentru a asigura continuitatea și calitatea serviciilor, ceea ce reduce presiunea pe bugetele publice și facilitează extinderea rețelei de servicii ECEC.

#### **c) Autoritățile locale și județene (subnaționale)**

- **Finanțare de la bugetele locale:** Autoritățile locale sunt responsabile de o parte din finanțarea centrelor de zi și a altor servicii ECEC, alocând fonduri pentru salariile personalului, cheltuielile operaționale și, în anumite cazuri, modernizarea infrastructurii. Nivelul de finanțare depinde însă de bugetul fiecărei unități administrative, ceea ce duce la variații mari între regiuni.
- **Suport pentru familii vulnerabile:** Primăriile și consiliile locale oferă sprijin financiar familiilor defavorizate, ceea ce permite integrarea copiilor din grupuri vulnerabile în serviciile de educație timpurie.
- **Parteneriate cu ONG-uri:** Unele autorități colaborează cu organizații non-guvernamentale pentru implementarea de programe suplimentare și pentru a accesa finanțări internaționale sau naționale destinate copiilor din categorii defavorizate.

#### **d) Autoritățile naționale**

- **Bugetul de stat:** Ministerul Educației și Ministerul Muncii alocă fonduri pentru susținerea parțială a costurilor serviciilor ECEC, inclusiv salariile personalului, formarea profesională și acoperirea parțială a cheltuielilor operaționale în centrele de zi publice. Aceste alocări sunt esențiale pentru menținerea unui standard național de calitate.
- **Finanțarea programelor pentru grupuri vulnerabile:** Statul, prin diverse programe sociale și educaționale, oferă sprijin financiar specific pentru copiii din medii vulnerabile sau dezavantajate, pentru a asigura accesul echitabil la educație timpurie și îngrijire.
- **Programele cu finanțare europeană:** Autoritățile naționale coordonează accesul la fonduri europene destinate dezvoltării serviciilor ECEC, cum ar fi Programul Operațional Capital Uman, care sprijină atât dezvoltarea infrastructurii, cât și inițiativele de formare profesională pentru personalul din sectorul ECEC.

### **4.5.2. Beneficiile și provocările partajării costurilor între actori**

#### **a) Beneficiile partajării costurilor**

- **Reducerea presiunii pe bugetul public:** Implicarea mai multor actori în finanțare reduce povara asupra bugetelor naționale și locale, permițând utilizarea eficientă a resurselor și sprijinirea unui număr mai mare de copii.
- **Flexibilitate și adaptabilitate:** Partajarea costurilor între familii, furnizori și autorități permite adaptarea mai rapidă a serviciilor la cerințele locale și dezvoltarea unor soluții inovative de finanțare.

- **Acces crescut pentru grupurile vulnerabile:** Acordurile de partajare permit susținerea mai eficientă a familiilor cu venituri mici, îmbunătățind accesul acestora la servicii de educație și îngrijire.

#### **b) Provocări și limitări**

- **Inegalități între regiuni:** Capacitatea de finanțare variază semnificativ între localități, ceea ce duce la inegalități în accesul și calitatea serviciilor ECEC.
- **Bariere financiare pentru familiile cu venituri medii și mici:** Familiile care nu beneficiază de sprijin pot întâmpina dificultăți în a suporta costurile, în special în mediul urban, unde acestea sunt mai mari.
- **Dificultatea atragerii de personal calificat:** Lipsa de finanțare consistentă afectează capacitatea furnizorilor de a oferi salarii competitive și de a menține personalul calificat, ceea ce poate scădea calitatea serviciilor.

#### **4.5.3. Recomandări pentru îmbunătățirea partajării costurilor în serviciile ECEC**

- **Stabilirea unui cadru național de partajare a costurilor:** Crearea unui cadru legislativ care să standardizeze contribuțiile fiecărui actor, astfel încât să existe un echilibru între contribuțiile familiilor, ale furnizorilor și ale autorităților.
- **Creșterea finanțării de la bugetul de stat pentru sprijinirea autorităților locale cu resurse limitate:** Aceasta ar permite uniformizarea accesului la servicii și reducerea disparităților regionale.
- **Extinderea parteneriatelor public-private și implicarea sectorului non-profit:** Colaborările între autorități, furnizori privați și organizații non-guvernamentale pot contribui la suplimentarea resurselor și la extinderea rețelei de servicii.
- **Introducerea unor scheme de subvenții graduale pentru familii:** În funcție de venitul familiei, statul ar putea acoperi un procent variabil din costurile serviciilor, pentru a asigura accesibilitatea și a reduce presiunea financiară asupra familiilor.
- **Dezvoltarea unui fond de sprijin pentru formarea profesională:** Partajarea costurilor poate fi eficientă și în formarea personalului prin crearea unui fond național dedicat dezvoltării profesionale a personalului ECEC, finanțat din contribuțiile tuturor actorilor implicați.

#### **4.6. Fonduri structurale**

Finanțarea serviciilor complementare de educație timpurie și îngrijire (ECEC) din România prin Fonduri Structurale, cum ar fi PNRR, PEO și Programele Regionale, joacă un rol central în dezvoltarea și extinderea acestor servicii, contribuind la creșterea accesibilității și la îmbunătățirea calității educației timpurii. Aceste fonduri sprijină atât infrastructura, cât și formarea personalului, accesul echitabil și inovația în cadrul serviciilor ECEC.

##### **4.6.1. Principalele programe de finanțare pentru serviciile ECEC din România**

###### **a) Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR)**

- **Scop și alocare:** PNRR susține reconstrucția economică post-pandemie prin investiții în educație și reforme structurale, alocând sume semnificative pentru dezvoltarea infrastructurii de educație timpurie și îngrijire.
- **Componenta Educație - C.15:** Prin componenta de educație, PNRR alocă fonduri pentru construirea și modernizarea centrelor de zi și a serviciilor comunitare de educație timpurie de

tipul grădinițelor comunitare și ludotecilor/grupurilor de joacă, mai ales în zonele rurale și defavorizate, unde lipsa infrastructurii limitează accesul copiilor la servicii ECEC.

- Reforma 2 Dezvoltarea unui sistem de servicii de educație timpurie unitar, incluziv și de calitate.
  - Investiția 1. Construirea, echiparea și operaționalizarea a 110 creșe
  - Investiția 2. Înființarea, echiparea și operaționalizarea a 412 servicii complementare pentru grupurile defavorizate
  - Investiția 3. Dezvoltarea programului-cadru pentru formarea continuă a profesioniștilor care lucrează în servicii de educație timpurie.
- **Inovație și digitalizare:** PNRR sprijină proiecte de digitalizare a sistemului ECEC, inclusiv dotarea centrelor cu echipamente moderne, materiale didactice și acces la resurse digitale pentru dezvoltarea copiilor.

#### **b) Programul Educație și Ocupare (PEO)**

- **Obiective:** PEO susține investițiile în resurse umane, având ca scop reducerea sărăciei și creșterea incluziunii sociale prin accesul echitabil la educație și ocupare. PEO oferă sprijin pentru accesibilitatea și calitatea serviciilor ECEC, în special pentru grupurile vulnerabile.
- **Finanțare pentru dezvoltarea resurselor umane:** Prin PEO, se oferă fonduri pentru formarea inițială și continuă a personalului din centrele ECEC, îmbunătățind astfel calitatea educației și intervenția timpurie pentru copiii mici.
- **Sprijinirea accesului grupurilor vulnerabile:** PEO include măsuri de suport pentru copiii din familii defavorizate, acoperind costuri legate de accesul la centrele de zi, educația preșcolară și activitățile extra curriculare.

#### **c) Programele Regionale**

- **Investiții în infrastructură:** Programele Regionale alături de PNRR reprezintă principalele surse de finanțare a infrastructurii ECEC în România, permițând construcția, reabilitarea și dotarea grădinițelor și centrelor de zi, mai ales în regiunile cu deficite semnificative de infrastructură.
- **Crearea de centre ECEC în zone defavorizate:** Programele Regionale prioritizează investițiile în zonele rurale și defavorizate, contribuind la echilibrarea accesului la servicii educaționale și de îngrijire timpurie.
- **Exemple de proiecte:** Prin POR, s-au finanțat proiecte pentru modernizarea infrastructurii ECEC, dotarea centrelor de zi și extinderea spațiilor educaționale în conformitate cu cerințele de calitate și siguranță.

### **4.6.2. Tipuri de finanțări și arii de suport pentru serviciile ECEC prin fonduri structurale**

#### **a) Finanțare pentru infrastructură și modernizare**

- **Construcția și reabilitarea centrelor de zi și grădinițelor:** Programele Regionale și PNRR sprijină construcția de noi centre ECEC și reabilitarea celor existente, asigurând condiții de învățare și îngrijire de calitate.
- **Dotarea centrelor cu echipamente moderne:** Aceste fonduri asigură și echipamente educaționale, materiale didactice și tehnologii moderne pentru digitalizarea procesului educațional.

## **b) Finanțare pentru resurse umane și formare**

- **Formare inițială și continuă:** Prin PEO și alte fonduri complementare, este susținută formarea inițială și continuă a personalului din ECEC, astfel încât cadrele didactice să fie bine pregătite pentru provocările educației timpurii.
- **Dezvoltare profesională și intervenție pentru copii vulnerabili:** PEO sprijină cursuri de specializare în educația incluzivă și dezvoltarea competențelor de intervenție în cazul copiilor cu nevoi speciale, promovând astfel incluziunea socială în ECEC.

## **c) Finanțare pentru accesibilitate și incluziune socială**

- **Subvenții și sprijin pentru familii defavorizate:** Prin PEO și PNRR, se oferă sprijin pentru acoperirea parțială a costurilor accesului la centrele de zi pentru familiile defavorizate, astfel încât copiii din aceste medii să aibă acces egal la educația timpurie.
- **Programe de intervenție pentru copii din grupuri vulnerabile:** Fondurile Structurale susțin programe de intervenție adaptate nevoilor copiilor din familii cu venituri mici sau aflate în risc social, reducând astfel inegalitățile în educația timpurie.

### **4.6.3. Provocări și limitări în utilizarea fondurilor structurale pentru ECEC**

- **Capacitate administrativă limitată la nivel local:** Absorbția eficientă a fondurilor este uneori împiedicată de capacitatea administrativă limitată a autorităților locale, în special în comunitățile mici.
- **Sustenabilitatea pe termen lung:** După încheierea proiectelor, unele centre de zi și grădinițe întâmpină dificultăți în menținerea nivelului de servicii și acoperirea costurilor operaționale fără sprijin extern continuu.
- **Variatatea și cerințele diferite ale finanțărilor:** Complexitatea documentației și condițiile stricte de eligibilitate pot fi o barieră în accesarea fondurilor, iar nevoia de aliniere între programe diverse poate cauza întârzieri.

### **4.6.4. Recomandări pentru utilizarea eficientă a fondurilor structurale în ECEC**

- **Crearea unui mecanism de suport la nivel regional pentru absorbția fondurilor:** Crearea de echipe de suport pentru absorbția fondurilor, în special în zonele rurale și defavorizate, ar putea sprijini autoritățile locale și furnizorii de servicii să acceseze fondurile disponibile.
- **Dezvoltarea unui cadru de sustenabilitate pentru proiectele PNRR și PEO:** Pe lângă investiția inițială, trebuie prevăzută o sursă de finanțare națională sau locală pentru a asigura continuitatea și funcționarea sustenabilă a serviciilor ECEC după încheierea proiectelor finanțate din fonduri structurale.
- **Simplificarea procedurilor de acces și de raportare:** Simplificarea procedurilor ar facilita accesul la fonduri, în special pentru unitățile de ECEC din mediul rural și pentru organizațiile mai mici care întâmpină dificultăți în respectarea cerințelor de raportare.
- **Crearea unui fond de urgență pentru mentenanță și operare:** Înființarea unui fond național de mentenanță pentru infrastructura ECEC ar putea asigura întreținerea și operarea continuă a centrelor după implementarea inițială a proiectelor.

Finanțarea serviciilor ECEC din România prin Fonduri Structurale, inclusiv PNRR, joacă un rol crucial în dezvoltarea infrastructurii educaționale și crearea unui mediu echitabil și incluziv pentru copiii de vârstă preșcolară. Îmbunătățirea capacității administrative și simplificarea accesului la aceste fonduri ar contribui la extinderea și menținerea sustenabilă a serviciilor de educație timpurie, facilitând accesul echitabil al copiilor la educație și îngrijire de calitate.

#### 4.7. Alte resurse

Finanțarea serviciilor complementare de educație timpurie și îngrijire (ECEC) din România, inclusiv serviciile oferite prin centrele de zi, poate fi sprijinită și prin resurse alternative celor provenite din fondurile structurale, bugetul național și bugetele locale. Aceste resurse complementare includ donații, sponsorizări, parteneriate public-private, fonduri din sectorul privat, granturi internaționale, contribuții comunitare și taxe speciale. Accesarea unor astfel de fonduri poate contribui la acoperirea cheltuielilor curente, modernizarea infrastructurii, dezvoltarea de programe educaționale inovative și extinderea serviciilor în comunitățile defavorizate.

##### 4.7.1. Donații și sponsorizări

- **Donații din partea persoanelor fizice și juridice:** Multe organizații nonguvernamentale (ONG-uri) și centre de zi care oferă servicii ECEC se bazează pe donații, fie directe, fie prin campanii de strângere de fonduri.
- **Sponsorizări de la companii private:** Conform legislației fiscale din România, companiile pot face sponsorizări deductibile fiscal pentru educație și proiecte sociale, inclusiv pentru centrele ECEC, susținând astfel programele pentru copii și dotările necesare.

##### 4.7.2. Parteneriate public-private (PPP)

- **Mecanisme de cofinanțare:** Parteneriatele public-private pot facilita dezvoltarea infrastructurii pentru centrele de zi și alte servicii ECEC, prin contribuții din partea sectorului privat în schimbul unor beneficii fiscale sau publicitare.
- **Parteneriate pe termen lung pentru programe educaționale:** Implicarea companiilor în activități educative poate aduce resurse suplimentare, atât financiare, cât și în expertiză, cum ar fi mentoratul, training-ul pentru personal sau donațiile de materiale educative.

##### 4.7.3. Granturi internaționale și contribuții ale organizațiilor non-guvernamentale (ONG-uri)

- **Finanțări de la fundații internaționale:** Organizațiile internaționale, cum ar fi UNICEF, Fundația Soros sau Fundația pentru o Societate Deschisă, oferă granturi pentru proiecte de educație timpurie, incluziune socială și îngrijire pentru copii din grupuri vulnerabile.
- **Programe ale ONG-urilor locale și internaționale:** ONG-urile românești și cele internaționale pot colabora pentru implementarea unor programe ECEC inovative și pot cofinanța centrele de zi din zone defavorizate sau rurale, unde accesul este mai dificil.
- **Granturi oferite prin programul Erasmus+:** Programul Erasmus+ oferă oportunități pentru personalul ECEC să participe la programe de schimb de bune practici și de formare continuă, contribuind astfel la creșterea calității serviciilor.

##### 4.7.4. Contribuții comunitare și implicarea părinților

- **Taxe sau contribuții din partea părinților:** În cazul anumitor centre de zi și servicii private sau cu contribuții suplimentare, părinții contribuie financiar pentru activități educaționale sau recreative extra, precum și pentru îmbunătățirea dotărilor.
- **Asociațiile de părinți:** Multe centre de zi și grădinițe formează asociații de părinți care organizează activități de strângere de fonduri, contribuind astfel la finanțarea unor materiale didactice, programe de excursii sau activități speciale pentru copii.

#### 4.7.5. Contribuții din sectorul privat și al mediului de afaceri

- **Campanii de responsabilitate socială corporativă (CSR):** Companiile mari din România au programe CSR prin care pot susține centrele ECEC, contribuind la dezvoltarea infrastructurii, dotarea acestora sau susținerea unor activități speciale pentru copiii din centrele de zi.
- **Microgranturi oferite de întreprinderile mici și mijlocii (IMM):** IMM-urile pot oferi microgranturi pentru centrele de zi din comunitățile în care operează, ajutând astfel la creșterea capacității acestor centre și la sprijinirea familiilor locale.

#### 4.7.6. Taxe speciale și fonduri colectate la nivel local

- **Contribuții de la fonduri speciale pentru copii:** Anumite primării pot institui taxe speciale pentru educație și servicii sociale, cum ar fi taxele pentru dezvoltare comunitară, care pot fi direcționate către serviciile ECEC.
- **Fonduri de la alte taxe și impozite locale:** Taxele și impozitele colectate de autoritățile locale din sectoare precum turismul, cultura sau afacerile locale pot fi alocate pentru îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor ECEC, în special în localitățile cu un nivel ridicat de impozitare.

#### 4.7.7. Programe de crowdfunding și voluntariat

- **Platforme de crowdfunding:** Campaniile de crowdfunding online, desfășurate pe platforme precum Patreon, GoFundMe sau românești precum Sprijina.ro, permit colectarea de fonduri pentru proiectele specifice ale centrelor de zi, susținute de persoane fizice și organizații.
- **Voluntariat:** Implicarea voluntarilor poate aduce o contribuție importantă în centrele de zi prin activități recreative, educaționale sau suport administrativ, reducând astfel costurile și extinzând paleta de servicii oferite copiilor.

Accesarea unor resurse alternative de finanțare pentru serviciile ECEC din România, precum donații, sponsorizări, parteneriate public-private și granturi internaționale, poate facilita dezvoltarea și extinderea acestor servicii. Integrarea acestor surse în finanțarea generală a centrelor de zi contribuie la creșterea capacității de a oferi servicii educaționale și de îngrijire de calitate, cu o acoperire mai largă, în special pentru copiii din medii defavorizate.

## **5. Guvernarea și reglementarea serviciilor ECEC complementare**

### **5.1. Reglementarea furnizării serviciilor**

Reglementarea furnizării serviciilor ECEC complementare din România, inclusiv cele similare care ar putea fi oferite prin centrele de zi, este stabilită printr-un cadru legislativ și de reglementare specific, menit să asigure calitatea, accesibilitatea și siguranța acestor servicii. Acest cadru este structurat prin legi, hotărâri de guvern, ordine și standarde emise de diverse autorități naționale, în special Ministerul Educației la propunerea Agenției Române pentru Asigurarea Calității și Inspecție în Învățământul Preuniversitar (ARACIIP), Ministerul Muncii și Protecției Sociale și Autoritatea Națională pentru Protecția Drepturilor Copilului și Adopție (ANPDCA).

#### **5.1.1. Cadrul legislativ și reglementările principale**

##### **a) Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare**

- Această lege stabilește baza juridică pentru educația preuniversitară, inclusiv pentru educația timpurie, și include reglementări privind organizarea și funcționarea grădinițelor și centrelor de zi care oferă servicii complementare de educație și îngrijire.
- Definirea educației timpurii ca un drept al fiecărui copil, asigurându-se accesul egal și necondiționat la serviciile de educație și îngrijire timpurie.

##### **b) Hotărârea Guvernului nr. 1563/2024 pentru aprobarea metodologiei de organizare și funcționare a serviciilor de educație timpurie complementare**

- Această hotărâre guvernamentală stabilește organizarea și funcționarea serviciilor de educație timpurie complementare
- Stabilește conținutul educativ al activității din cadrul serviciilor de educație timpurie complementare Educația timpurie pentru copiii de la 3 luni la 6 ani se realizează pe baza Curriculumului pentru educația timpurie, aprobat prin ordin al Ministrului Educației.
- Reglementează resursa umană angajată în serviciile de educație timpurie complementare.
- Reglementează relația cu părinții și comunitatea.
- Reglementează monitorizarea activității din serviciile de educație timpurie complementare.

##### **c) Hotărârea Guvernului nr. 566/2022 privind aprobarea normelor metodologice pentru organizarea și funcționarea serviciilor ECEC**

- Această hotărâre guvernamentală stabilește norme metodologice pentru organizarea serviciilor ECEC, inclusiv în centrele de zi, și prevede cerințele minime de infrastructură, dotare, resurse umane și standarde de calitate.
- Prevede criteriile de autorizare și evaluare periodică a acestor servicii pentru a asigura respectarea standardelor de calitate și siguranță.
- Definirea tipurilor de centre și servicii care pot fi oferite, inclusiv centre de zi, ludoteci și grădinițe comunitare.

##### **d) Ordinul nr. 4018/2024 privind standardele minime de calitate pentru serviciile ECEC**

- Acest ordin introduce standarde de calitate pentru serviciile complementare de educație și îngrijire timpurie, inclusiv în domeniile organizării activităților educaționale, formării personalului, dotărilor și condițiilor de igienă și siguranță.
- Reglementează aspecte precum raportul personal-copii, pregătirea profesională a personalului, amenajarea și dotarea spațiilor, și protocoalele de intervenție în caz de urgență.
- Asigură cadrul pentru monitorizarea și evaluarea calității serviciilor oferite în aceste centre.

#### **e) Legislația privind protecția copilului**

- Legea nr. 272/2004 privind protecția și promovarea drepturilor copilului reglementează funcționarea centrelor de zi ca servicii destinate prevenirii separării copilului de familie și sprijinirii integrării acestuia în comunitate. Aceste centre oferă îngrijire, educație, consiliere, sprijin pentru dezvoltare personală și asistență pentru părinți, având rolul de a asigura bunăstarea copilului în mediul familial. Autoritățile administrației publice locale, în colaborare cu furnizorii acreditați de servicii sociale, au obligația de a înființa, finanța și monitoriza aceste centre pentru a garanta respectarea drepturilor copilului și aplicarea standardelor de calitate impuse de legislație.
- Autoritatea Națională pentru Protecția Drepturilor Copilului și Adopție (ANPDCA) are un rol activ în monitorizarea și reglementarea centrelor de zi și a serviciilor complementare de educație, având la dispoziție mecanisme pentru intervenția în caz de nereguli sau abuzuri.
- Legea nr. 292/2011 a asistenței sociale reglementează funcționarea centrelor de zi ca servicii sociale destinate prevenirii excluziunii și sprijinirii persoanelor vulnerabile, inclusiv copii, vârstnici și persoane cu dizabilități. Aceste centre oferă activități de recuperare, reabilitare, consiliere, educație și socializare, având rolul de a menține și îmbunătăți autonomia beneficiarilor. Funcționarea lor este supusă standardelor de calitate stabilite prin legislația specifică și poate fi finanțată din fonduri publice, private sau europene. Autoritățile administrației publice locale au responsabilitatea de a înființa, acredita și monitoriza aceste centre pentru a asigura respectarea drepturilor beneficiarilor și eficiența serviciilor oferite.

#### **5.1.2. Norme privind autorizarea și funcționarea centrelor de zi**

- Centrele de zi trebuie să obțină autorizația de funcționare emisă de către autoritățile locale și avizul sanitar de la Direcția de Sănătate Publică (DSP).
- Autorizația presupune îndeplinirea unor cerințe stricte de infrastructură, dotare și siguranță, iar centrele sunt evaluate periodic pentru a menține standardele de calitate.
- Normele impun limitări referitoare la numărul de copii admiși, raportul personal-copii și pregătirea personalului, iar orice neconformitate poate duce la sancțiuni sau suspendarea autorizației.

#### **5.1.3. Formarea și certificarea personalului în ECEC**

- Ministerul Educației și Ministerul Muncii au reglementări clare privind formarea personalului din sectorul ECEC. Personalul trebuie să fie calificat în domeniul educației, psihologiei sau asistenței sociale, în funcție de responsabilitățile fiecărui rol.
- Exigențele de formare continuă includ cursuri periodice de perfecționare în educație timpurie, protecția copilului și intervenția în situații de criză. Aceste cursuri sunt esențiale pentru îmbunătățirea competențelor și asigurarea unui mediu sigur pentru copii.
- Reglementările stipulează că centrele de zi trebuie să asigure supravegherea și evaluarea periodică a personalului pentru a menține un nivel ridicat de profesionalism.

#### **5.1.4. Standarde de calitate și protecția drepturilor copiilor**

Centrele de zi și serviciile complementare ECEC trebuie să respecte standardele minime de calitate stabilite de legislația specifică, cum ar fi:

- Raportul optim personal-copii pentru a asigura supravegherea eficientă și dezvoltarea armonioasă a fiecărui copil.
- Condiții de igienă și siguranță în spațiile destinate activităților, inclusiv spațiile de joacă și locurile de dormit.

- Implementarea unor activități educaționale și de dezvoltare adaptate nevoilor și etapelor de dezvoltare ale copiilor, încurajând incluziunea și dezvoltarea abilităților sociale și cognitive.

#### **5.1.5. Mecanisme de monitorizare și evaluare**

- **Evaluare periodică:** Centrele de zi sunt supuse evaluărilor periodice de către autoritățile de reglementare pentru a verifica respectarea standardelor de calitate și siguranță. Aceasta include inspecții planificate și vizite inopinate.
- **Monitorizare la nivel local:** Consiliile locale sunt responsabile de monitorizarea activității centrelor de zi, sprijinind evaluările și asigurându-se că acestea operează conform legislației.
- **Transparență și raportare:** Centrele trebuie să își raporteze activitatea și să ofere acces părinților la informații despre serviciile și activitățile educaționale oferite. Aceasta crește transparența și permite părinților să facă alegeri informate.

#### **5.1.6. Colaborarea cu comunitatea și părinții**

- Legislația încurajează serviciile ECEC complementare să colaboreze cu părinții și comunitatea pentru a asigura continuitatea educației și a sprijini dezvoltarea copiilor. Serviciile ECEC complementare sunt îndemnate să implice părinții în activitățile educaționale și să dezvolte parteneriate cu alte instituții din comunitate, cum ar fi asociațiile locale, spitalele și organizațiile nonprofit.
- Serviciile ECEC complementare trebuie să respecte dreptul părinților de a fi informați și consultați cu privire la programul educațional, metodele de lucru și evoluția copiilor.

#### **5.1.7. Reglementări financiare și transparență bugetară**

- Centrele de zi trebuie să respecte reglementările financiare specifice pentru a se asigura că fondurile publice și private sunt utilizate corect și transparent.
- Transparența bugetară este impusă pentru centrele publice și nonprofit, inclusiv raportarea și justificarea cheltuielilor legate de activitățile educaționale, formarea personalului și întreținerea infrastructurii.
- Suplimentar, centrele de zi pot accesa fonduri locale și naționale, dar trebuie să respecte și cerințele de raportare aferente acestora.

Reglementarea serviciilor ECEC complementare din România este esențială pentru asigurarea unui cadru de calitate și siguranță pentru copii, asigurând un mediu educațional care promovează dezvoltarea echilibrată și incluziunea socială. Legea Învățământului Preuniversitar nr.198/2023, cu modificările și completările ulterioare, Hotărârea Guvernului nr. 1563/2024, Hotărârea Guvernului nr. 566/2022 și Ordinul nr. 4018/2024 constituie reperele fundamentale pentru aceste servicii, iar respectarea acestora este supravegheată prin mecanisme de monitorizare și evaluare. Cu o reglementare clară și colaborare între autorități, centrele de zi și comunitate, serviciile ECEC pot contribui semnificativ la dezvoltarea unei generații de copii sănătoși, integrați și bine pregătiți pentru viitor.

### **5.2. Instrumente și mecanisme de asigurare a calității pentru a supraveghea calitatea structurală și a proceselor**

Asigurarea calității serviciilor ECEC complementare în România este un aspect esențial pentru garantarea unui mediu educațional adecvat și sigur pentru copii. În acest sens, există mai multe instrumente și mecanisme care sunt implementate la nivel național și local pentru a supraveghea calitatea structurală și a proceselor în furnizarea acestor servicii.

### **5.2.1. Cadru legislativ și de reglementare**

#### **a) Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare**

- Legea oferă un cadru general pentru organizarea și funcționarea serviciilor de educație timpurie, incluzând cerințe minime de calitate.

#### **b) Hotărârea Guvernului nr. 566/2022**

- Stabilește norme metodologice pentru autorizarea și funcționarea centrelor de educație timpurie, inclusiv cerințele de calitate și evaluare a acestora.

#### **c) Ordinul nr. 4018/2024**

- Acest ordin detaliază mecanismul de înscriere a copiilor în serviciile standard (creșe și grădinițe) și în servicii de educație timpurie complementare (ludotecă/grup de joacă, grădiniță comunitară).

#### **d) Hotărârea Guvernului nr. 1563/2024**

- Stabilește norme metodologice pentru înființarea, autorizarea și funcționarea serviciilor de educație timpurie complementare, inclusiv cerințele privind spațiile și curriculumul specific..

### **5.2.2. Standardele de calitate**

#### **a) Standardele de calitate pentru servicii ECEC**

- Acestea sunt elaborate pentru a evalua atât aspectele structurale (infrastructură, resurse, dotări), cât și procesele educaționale (metode de predare, activități de învățare, intervenții educaționale).
- Evaluarea respectării standardelor se face prin inspecții periodice și evaluări externe.

### **5.2.3. Mecanisme de evaluare și monitorizare**

#### **a) Inspecții și evaluări externe**

- Autoritățile competente efectuează inspecții periodice ale centrelor ECEC pentru a verifica conformitatea cu standardele de calitate stabilite.
- Evaluările includ observații directe ale proceselor educaționale, discuții cu personalul și părinții, precum și examinarea documentației.

#### **b) Evaluări interne**

- Centrele ECEC pot implementa propriile sisteme de evaluare internă pentru a monitoriza și îmbunătăți continuu calitatea serviciilor.
- Aceste evaluări pot include feedback de la personal, părinți și copii, precum și auto-evaluări periodice.

### **5.2.4. Formarea și dezvoltarea profesională a personalului**

#### **a) Programe de formare continuă**

- Personalul din centrele ECEC este obligat să participe la cursuri de formare continuă, care includ teme legate de asigurarea calității, educația timpurie, psihologia dezvoltării copilului și intervenția în situații de criză.
- Aceste cursuri sunt esențiale pentru îmbunătățirea abilităților profesionale și a cunoștințelor despre cele mai bune practici în educația timpurie.

#### **b) Certificarea personalului**

- Există reglementări care stipulează cerințele de calificare și certificare a personalului, asigurându-se astfel un standard minim de competență în furnizarea serviciilor ECEC.

### **5.2.5. Implicarea părinților și a comunității**

#### **a) Feedback din partea părinților**

- Centrele ECEC sunt încurajate să solicite feedback regulat de la părinți, care poate include chestionare și întâlniri de evaluare. Acest feedback este esențial pentru identificarea punctelor forte și a domeniilor care necesită îmbunătățiri.

#### **b) Comitete consultative**

- Formarea unor comitete consultative în cadrul centrelor ECEC, care includ părinți și membri ai comunității, poate facilita dialogul deschis și colaborarea pentru îmbunătățirea calității serviciilor.

### **5.2.6. Parteneriate și colaborări**

#### **a) Colaborări cu instituții de învățământ superior**

- Centrele ECEC pot colabora cu universități și instituții de învățământ superior pentru a beneficia de expertiză în domeniul educației timpurii și pentru a dezvolta programe de formare profesională bazate pe cercetare.

#### **b) Parteneriate cu organizații non-guvernamentale**

- Aceste parteneriate pot contribui la dezvoltarea unor inițiative comunitare care sprijină formarea personalului și asigurarea calității serviciilor, precum și la accesarea de fonduri pentru programe de îmbunătățire a calității.

### **5.2.7. Raportarea și transparența**

#### **a) Transparența informațiilor**

- Centrele ECEC sunt obligate să publice informații relevante despre activitatea lor, inclusiv rapoarte de evaluare și feedback de la părinți, pentru a asigura transparența și responsabilitatea față de comunitate.

#### **b) Raportare anuală**

- Este esențial ca centrele să elaboreze rapoarte anuale care să includă date despre performanțele lor în raport cu standardele de calitate și să prezinte măsurile adoptate pentru îmbunătățirea serviciilor.

Asigurarea calității serviciilor complementare de educație timpurie și îngrijire în România se bazează pe un cadru legislativ bine definit, standarde clare și mecanisme de monitorizare și evaluare eficiente. Colaborarea între autorități, centrele ECEC, părinți și comunitate este esențială pentru menținerea și îmbunătățirea standardelor de calitate, asigurându-se astfel dezvoltarea sănătoasă și educațională a copiilor. Aceasta contribuie nu doar la o educație timpurie de calitate, ci și la construirea unor fundații solide pentru viitorul copiilor din România.

### **5.3. Măsuri de responsabilizare stabilite și urmate prin diferite niveluri ale sistemului**

Responsabilizarea în furnizarea serviciilor complementare de educație timpurie și îngrijire (ECEC) în România este esențială pentru a asigura calitatea, eficiența și accesibilitatea acestor servicii pentru copii și familii.

#### **5.3.1. Cadru legislativ**

##### **a) Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare**

- Legea stabilește responsabilitățile autorităților locale și naționale în ceea ce privește organizarea și funcționarea serviciilor ECEC, inclusiv cerințe de calitate și monitorizare.
- Prevede obligații clare pentru centrele ECEC de a respecta standardele de calitate și de a raporta rezultatele activităților.

##### **b) Hotărârea Guvernului nr. 1563/2024**

- Reglementează înființarea și acreditarea serviciilor de educație timpurie complementare, acordând prioritate localităților în care nu există suficiente creșe și/sau grădinițe ori în situația în care numărul de locuri din creșe și grădinițe disponibil este mai mic decât numărul de copii de vârstă antepreșcolară sau preșcolară din circumscripția școlară sau din unitatea administrativ-teritorială respectivă, cu accent pe localitățile izolate/dezavantajate. Reglementează organizarea și funcționarea serviciilor de educație timpurie complementare înființate la inițiativa unităților administrativ-teritoriale sau a inspectoratelor școlare județene/al municipiului București, Acestea funcționează ca structuri ale unităților de învățământ din acea unitate administrativ-teritorială sau din alte unități administrativ-teritoriale.
- Oferă un cadru normativ referitor la conținutul educativ al activității din cadrul serviciilor de educație timpurie complementare.
- Reglementează structura personalului din cadrul serviciilor de educație timpurie complementare din punct de vedere al resursei umane ce poate fi angajată în serviciile de educație timpurie complementare.
- Reglementează relația cu părinții și comunitatea.
- Oferă un cadru normativ referitor la monitorizarea activității din serviciile de educație timpurie complementare.

##### **c) Hotărârea Guvernului nr. 566/2022**

- Detaliază responsabilitățile furnizorilor de servicii în ceea ce privește autorizarea, funcționarea și evaluarea serviciilor ECEC.
- Include reglementări specifice pentru responsabilizarea personalului în raport cu standardele de calitate și evaluarea performanțelor.

#### **5.3.2. Mecanisme de monitorizare și evaluare**

##### **a) Inspecții și evaluări externe**

- Autoritățile competente efectuează inspecții regulate pentru a verifica conformitatea centrelor ECEC cu standardele de calitate stabilite.
- Aceste evaluări includ observații directe ale activităților, interviuri cu personalul și părinții și analiza documentației relevante.
- Rapoartele de evaluare sunt disponibile publicului și contribuie la responsabilizarea centrelor prin transparență.

#### **b) Evaluări interne**

- Centrele ECEC sunt încurajate să implementeze procese interne de evaluare care să le permită să-și analizeze periodic activitățile și să identifice domeniile care necesită îmbunătățiri.
- Aceste evaluări contribuie la dezvoltarea unei culturi organizaționale de responsabilitate.

### **5.3.3. Formarea și dezvoltarea profesională a personalului**

#### **a) Cerințe de calificare și formare continuă**

- Personalul din centrele ECEC trebuie să îndeplinească cerințe minime de calificare și să participe la cursuri de formare continuă pentru a-și menține competențele.
- Această responsabilizare profesională asigură că personalul este bine pregătit pentru a oferi servicii de calitate și pentru a respecta standardele stabilite.

#### **b) Evaluarea performanțelor personalului**

- Există mecanisme pentru evaluarea performanțelor angajaților, care includ feedback de la colegi, părinți și supervizori.
- Rezultatele acestor evaluări pot influența oportunitățile de promovare și formare profesională continuă.

### **5.3.4. Implicarea părinților și comunității**

#### **a) Feedback și participare**

- Părinții sunt încurajați să participe la activitățile centrelor ECEC și să ofere feedback cu privire la calitatea serviciilor. Acest lucru poate include chestionare, întâlniri de evaluare sau participarea la comitete consultative.
- Implicarea activă a părinților contribuie la responsabilizarea centrelor, asigurându-se că nevoile și preocupările familiilor sunt luate în considerare.

#### **b) Transparența informațiilor**

- Centrele ECEC sunt obligate să publice informații relevante despre activitățile lor, inclusiv rapoarte de evaluare și măsuri luate pentru îmbunătățirea calității.
- Această transparență facilitează responsabilizarea și încurajează implicarea comunității.

### **5.3.5. Colaborări și parteneriate**

#### **a) Parteneriate cu autoritățile locale**

- Centrele ECEC colaborează cu autoritățile locale pentru a asigura accesibilitatea serviciilor și pentru a răspunde nevoilor comunității.
- Aceste parteneriate contribuie la responsabilizarea furnizorilor de servicii prin stabilirea unor așteptări clare și evaluarea performanțelor.

#### **b) Colaborări cu organizații non-guvernamentale**

- Aceste organizații pot sprijini centrele ECEC în dezvoltarea și implementarea programelor de îmbunătățire a calității și pot oferi formare profesională pentru personal.
- Implicarea organizațiilor non-guvernamentale poate adăuga un strat suplimentar de responsabilizare și expertiză în furnizarea serviciilor.

## **6. Măsurile de sancțiune și recompensare**

### **a) Sancțiuni pentru nerespectarea standardelor**

- Centrele ECEC care nu respectă standardele de calitate pot fi supuse unor măsuri punitive, cum ar fi retragerea autorizației de funcționare sau amenzi.
- Aceste măsuri de sancțiune sunt menite să asigure responsabilizarea furnizorilor de servicii.

### **b) Recompense pentru performanțe excelente**

- Centrele care demonstrează excelență în furnizarea serviciilor pot beneficia de recunoaștere publică, granturi suplimentare sau alte forme de sprijin din partea autorităților.
- Acest tip de recompensare poate încuraja centrele să îmbunătățească constant calitatea serviciilor oferite.

Responsabilizarea în furnizarea serviciilor complementare de educație timpurie și îngrijire în România se bazează pe un cadru legislativ solid, pe mecanisme eficiente de monitorizare și evaluare, precum și pe implicarea activă a părinților și a comunității. Prin implementarea acestor măsuri, se urmărește asigurarea unei educații timpurii de calitate, care să răspundă nevoilor copiilor și familiilor, contribuind astfel la dezvoltarea unei societăți mai bine pregătite pentru viitor.

## 7. Surse de date

- Cult Research, 2024. Raport de evaluare a statusului serviciilor de educație și îngrijire timpurie în România
- Parlamentul României, 2023. Legea nr. 198 din 4 iulie 2023 învățământului preuniversitar. Monitorul Oficial nr. 613 din 05 iulie 2023. Extras din: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/271896>
- Guvernul României, 2022. Hotărârea nr. 566 din 28 aprilie 2022 pentru privind aprobarea Metodologiei de organizare și funcționare a creșelor și a altor unități de educație timpurie antepreșcolară. Monitorul Oficial nr. 437 din 04 mai 2022. Extras din: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/254657>
- Guvernul României, 2022. METODOLOGIE din 28 aprilie 2022 de organizare și funcționare a creșelor și a altor unități de educație timpurie antepreșcolară. Monitorul Oficial nr. 437 din 04 mai 2022. Extras din: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/254658>
- Guvernul României, 2024. Hotărârea nr. 68 din 31 ianuarie 2024 privind aprobarea normelor metodologice pentru determinarea costului standard per antepreșcolar/preșcolar/elev, pentru finanțarea de bază a unităților de învățământ preuniversitar de stat. Monitorul Oficial nr. 98 din 01 februarie 2024. Extras din: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/278785>
- Guvernul României, 2024. Hotărârea nr. 69 din 31 ianuarie 2024 privind aprobarea normelor metodologice pentru determinarea costului standard per antepreșcolar/preșcolar/elev, pentru finanțarea de bază a unităților de învățământ preuniversitar particular și confesional acreditate și autorizate, fără taxă. Monitorul Oficial nr. 96 din 01 februarie 2024. Extras din: <https://legislatie.just.ro/public/DetaliiDocument/278772>
- Guvernul României, 2024. Ordonanța de urgență nr. 128 din 28 decembrie 2023 pentru unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din învățământ și alte sectoare de activitate bugetară. Monitorul Oficial nr. 1197 din 29 decembrie 2023. Extras din: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/277865>
- Guvernul României, 2024. Hotărârea nr. 1563 din 4 decembrie 2024 pentru aprobarea Metodologiei de organizare și funcționare a serviciilor de educație timpurie complementare. Monitorul Oficial nr. 1.249 din 11 decembrie 2024. Extras din: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/292194>
- Guvernul României, 2024. METODOLOGIE din 4 decembrie 2024 de organizare și funcționare a serviciilor de educație timpurie complementare. Monitorul Oficial nr. 1.249 din 11 decembrie 2024. Extras din: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/292195>
- Parlamentul României, 2011. Legea nr. 292 din 20 decembrie 2011 asistenței sociale. Monitorul Oficial nr. 905 din 20 decembrie 2011. Extras din: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/133913>
- Guvernul României, 2022. Hotărârea nr. 1253 din 12 octombrie 2022 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 426/2020 privind aprobarea standardelor de cost pentru serviciile sociale. Monitorul Oficial nr. 1.023 din 20 octombrie 2022. Extras din: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/260648>

- Ministerul Educației, 2024. Ordinul nr. 4018 din 15 martie 2024 privind aprobarea metodologiei-cadru de înscriere a copiilor în unități de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar și în servicii de educație timpurie complementare și a Calendarului înscrierii copiilor antepreșcolari și preșcolari în anul școlar 2024-2025 în unități de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar și în servicii de educație timpurie complementare. Monitorul Oficial nr. 251 din 25 martie 2024. Extras din:  
<https://legislatie.just.ro/public/DetaliiDocument/280449>
- Ministerul Educației, 2024. Metodologia-cadru din 15 martie 2024 de înscriere a copiilor în unități de învățământ preuniversitar cu personalitate juridică cu grupe de nivel preșcolar și/sau antepreșcolar și în servicii de educație timpurie complementare. Monitorul Oficial nr. 251 din 25 martie 2024. Extras din:  
<https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/280450>
- Institutul National de Statistica, 2024. POP105A - Populatia rezidenta la 1 ianuarie pe grupe de varsta și varste, sexe și medii de rezidenta, macroregiuni, regiuni de dezvoltare și judete. Extras din:  
<http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/-/pages/tables/insse-table>
- Institutul National de Statistica, 2024. SCL103D Populatia scolara, pe niveluri de educatie, judete și localitati. Extras din:  
<http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/-/pages/tables/insse-table>
- Guvernul României, 2023. Memorandum cu tema: Aprobarea Planului Național de Acțiune privind implementarea Garanției pentru Copii. Extras din:  
<https://copii.gov.ro/1/planul-national-de-actiune-pentru-implementarea-garantie-pentru-copii-a-fost-aprobat/>
- Statistici și date referitoare la serviciile ECEC complementare similare identificate în Suedia, Franța, Irlanda și Elveția. Extrase din:  
<https://www.skolverket.se/download/18.6bfaca41169863e6a653a14/1553956850507/pdf633.pdf>  
<https://www.skolverket.se/skolutveckling/statistik/fler-statistiknyheter/statistik/2024-04-16-statistik-over-annan-pedagogisk-verksamhet-2023>  
<https://www.norden.org/en/info-norden/childcare-sweden>  
<https://www.skolverket.se/regler-och-ansvar/ansvar-i-skolfragor/pedagogisk-omsorg#Vadgallerkringpersonalensutbildningochkompetensutveckling>  
<https://itla-toylibraries.org/home/continental-groups/europe/>  
<https://urbact.eu/articles/visiting-french-toy-libraries-whats-stake>  
<https://iacrianca.pt/wp-content/uploads/2020/06/european-toy-libraries.pdf>  
<https://data.gov.ie/>  
<https://ncca.ie/en/>  
<https://www.earlychildhoodireland.ie/>



## **UNICEF Romania**

Bulevardul Primăverii, nr. 48A, Sector 1, Cod poștal 011975, București, România

Tel: +40 21.201.78.53

E-mail: [bucharest@unicef.org](mailto:bucharest@unicef.org)

<https://www.unicef.org/romania/>



ISBN: 978-606-8927-79-4



pentru fiecare copil

## UNICEF în Romania

Blvd. Primăverii, 48A, Sector 1, 011975, București, România

Tel: +40 21.201.78.53

E-mail: [bucharest@unicef.org](mailto:bucharest@unicef.org)

<https://www.unicef.org/romania/>